

МІНІСТЕРСТВО МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ

ЗВІТ

**про огляд витрат державного бюджету
у сфері молодіжної політики, у частині удосконалення механізму розподілу
видатків на реалізацію молодіжної політики з урахуванням сучасних
викликів і потреб молоді**

Ціль проведення огляду витрат державного бюджету:

**Розробити пропозиції з удосконалення механізму розподілу видатків на
реалізацію молодіжної політики з урахуванням сучасних викликів і потреб
молоді**

**(відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 15 квітня
2025 року № 348-р «Про проведення у 2025 році оглядів витрат державного
бюджету в окремих сферах»)**

м. Київ – 2025

ЗМІСТ

Розділ I.	Опис поточної ситуації у сфері молодіжної політики та механізму розподілу витратків на її реалізацію	
1.1.	Обґрунтування цілі проведення огляду витрат	3
1.2.	Засади державної політики у сфері молодіжної політики, сучасні виклики та потреби молоді	3
1.3.	Обсяг та складові витрат державного бюджету у сфері молодіжної політики	13
1.4.	Порівняння підходів щодо розподілу витратків на реалізацію молодіжної політики з урахуванням сучасних викликів і потреб молоді, що застосовуються в Україні, із практичним досвідом інших країн	17
Розділ II.	Результати оцінки ефективності витратків державного бюджету на реалізацію молодіжної політики	
2.1.	Актуальність та узгодженість цілей і завдань державної політики, визначених стратегічними документами	20
2.2.	Відповідність витрат бюджету пріоритетам молодіжної політики, визначеним стратегічними і програмними документами	20
2.3.	Відповідність витрат державного бюджету встановленим вимогам, правильність та повнота їх розрахунку в бюджетних документах	22
2.4.	Зв'язок між витраченими коштами та отриманим результатом	24
2.5.	Рівень забезпечення потреб молоді у публічних послугах	60
2.6.	Повнота, інформативність та якість документів, що формуються головним розпорядником бюджетних коштів і застосовуються в бюджетному процесі (бюджетні запити, паспорти бюджетних програм тощо)	60
2.7.	Ефективність системи управління бюджетними коштами, спрямованим на реалізацію молодіжної політики	63
Розділ III.	Варіанти досягнення цілі огляду витрат	

3.1.	Опис варіанта I (сталий)	63
3.2.	Опис варіанта II	65
3.3.	Опис варіанта III (оптимальний)	68
Розділ IV.	Порівняння варіантів та пропозиції щодо оптимального варіанту досягнення цілі огляду витрат	71

Розділ I. Опис поточної ситуації у сфері молодіжної політики, у частині удосконалення механізму розподілу видатків на реалізацію молодіжної політики з урахуванням сучасних викликів і потреб молоді

1.1. Обґрунтування цілі проведення огляду витрат

Ціль огляду витрат полягає у виявленні недоліків у механізмі розподілу бюджетних витрат на реалізацію молодіжної політики та розробці пропозицій з його удосконалення з метою створення додаткових можливостей для становлення, розвитку та підвищення конкурентоспроможності молоді, реалізації її конституційних прав і свобод, зміцнення ментального та психологічного здоров'я, а також всебічного сприяння ініціативності та активній участі молодих громадян у всіх сферах суспільного та державного життя. Огляд здійснюється з урахуванням актуальних викликів, які постали перед молоддю в умовах воєнного часу, та потреби оновлення підходів до формування і реалізації молодіжної політики.

З метою досягнення визначеної цілі огляду витрат – удосконалення механізму розподілу видатків на реалізацію молодіжної політики з урахуванням сучасних викликів і потреб молоді – передбачається виконання таких завдань:

перегляд прогнозних обсягів фінансування Програми в цілому та зокрема УМФ та ВМЦ, адаптація їх до поточних умов, розгляд можливості запровадження механізмів гнучкого планування / перегляду бюджету, що дозволить оперативно реагувати на зміни в економічній ситуації та фінансових можливостях;

визначення потенціалу УМФ та ВМЦ для їхньої ефективної діяльності;

підготовка відповідних нормативно-правових актів для можливості перерозподілу та проведення відповідних видатків;

запровадження інноваційних організаційно-правових механізмів ефективного використання видатків на реалізацію молодіжної політики з урахуванням сучасних викликів і потреб молоді.

1.2. Засади державної політики у сфері молодіжної політики, сучасні виклики та потреби молоді

Огляд витрат державного бюджету у сфері молодіжної політики здійснюється відповідно до загальних вимог до проведення оглядів витрат державного бюджету, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 23 жовтня 2019 року № 446, зареєстрованих в Міністерстві юстиції України 23 грудня 2019 р. за № 1277/34248, та розпорядження Кабінету Міністрів України від 15 квітня 2025 року № 348-р «Про проведення у 2025 році оглядів витрат державного бюджету в окремих сферах» з метою удосконалення механізму

розподілу видатків на реалізацію молодіжної політики з урахуванням сучасних викликів і потреб молоді.

Загальні правові аспекти та основні засади державної політики у зазначеній сфері огляду витрат ґрунтуються на законах України, постановах Кабінету Міністрів України, інших нормативно-правових документах, серед яких основними є:

Закон України від 27.04.2021 № 1414-IX «Про основні засади молодіжної політики»;

Указ Президента України від 12.03.2021 № 94 «Про Національну молодіжну стратегію до 2030 року»;

постанова Кабінету Міністрів України від 21.11.2007 № 1333 «Про премію Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України»;

постанова Кабінету Міністрів України від 02.06.2021 № 579 «Про затвердження Державної цільової соціальної програми «Молодь України» на 2021-2025 роки та внесення змін до деяких актів Кабінету Міністрів України»;

постанова Кабінету Міністрів України від 28.02.2023 № 182 «Деякі питання Українського молодіжного фонду»;

Угода між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про Раду обмінів молоддю України та Литви, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 09.12.2015 № 1016;

Договір між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Польща про Українсько-Польську Раду обміну молоддю, затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 09.12.2015 № 1017.

Мінмолодьспорт є головним розпорядником бюджетних коштів та відповідальним виконавцем бюджетної програми «Здійснення заходів державної молодіжної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності».

Здійснення всеукраїнських та міжнародних заходів Державної цільової соціальної програми "Молодь України" на 2021 – 2025 роки (далі – ДЦСП "Молодь України") покладено на Мінмолодьспорт

На виконання ДЦСП “Молодь України” Міністерство молоді та спорту України:

1) проводить всеукраїнські заходи (акції, семінари, семінари-тренінги, тренінги, конференції, форуми та інші заходи) з метою:

розвитку у молоді громадянських компетентностей (у тому числі формування розуміння потреби у навчанні протягом життя, критичного мислення, готовності та вміння діяти самостійно, знати і відстоювати свої права, вміння швидко адаптуватися до нових умов, нести відповідальність за свої дії та власне життя, об'єктивно оцінювати і реагувати на нові виклики, приймати

рішення, керувати емоціями, розв'язувати проблеми, висловлювати і логічно обґрунтовувати власну думку, розвитку медіаграмотності, лідерства, підвищення життєстійкості, утвердження принципів доброчесності і антикорупційних принципів, посилення відповідального ставлення до навколишнього природного середовища тощо);

свідомого вибору молоддю життєвого шляху, ознайомлення молоді з процесами державотворення, механізмами функціонування і взаємодії інститутів політичної системи, діяльністю органів державної влади та органів місцевого самоврядування, професійного та кар'єрного розвитку в Україні, адаптації до ринку праці в умовах війни та післявоєнний період, популяризації роботи в креативних індустріях, формування культури підприємництва (у тому числі соціального), стимулювання до відкриття власної справи, підвищення рівня економічної самостійності молоді через надання бюджетних грантів, вивчення STEM та STEAM-дисциплін, проведення наукових досліджень;

формування у молоді свідомого та відповідального ставлення до власного здоров'я, сприяння гармонійному психічному розвитку, збереженню репродуктивного здоров'я, безпеки життєдіяльності, запобігання виникненню соціально небезпечних захворювань та різних форм залежності, розвитку неформальних спортивних рухів, вуличних тренувань і фізичної культури;

посилення відповідального ставлення молоді до планування сім'ї та відповідального батьківства;

реінтеграції молоді з тимчасово окупованої Російською Федерацією території України; а також адаптації і соціалізації молоді в українському суспільному просторі, поширення толерантності і солідарності, запобігання стереотипам, протидії ненависті та дискримінації за будь-якими ознаками, забезпечення створення рівних умов для різних груп молоді, передусім для молоді з інвалідністю;

2) проводить всеукраїнські заходи з метою залучення молоді до волонтерської діяльності для наближення перемоги та відновлення країни у післявоєнний період;

3) здійснює навчання представників організацій, що залучають до своєї діяльності волонтерів та фахівців, що популяризують волонтерську діяльність серед молоді;

4) проводить всеукраїнські заходи (акції, семінари, семінари-тренінги, тренінги, конференції, форуми та інші заходи) з метою:

навчання представників молодіжних консультативно-дорадчих органів, органів учнівського та студентського самоврядування щодо участі у процесах ухвалення рішень;

підвищення рівня поінформованості молоді про безпосередні форми участі у суспільному житті;

5) проводить Всеукраїнський форум для переможця Національного конкурсу "Молодіжна столиця України";

6) забезпечує функціонування та адміністрування електронної системи для реалізації сервісу "Конкурс проектів міжнародних молодіжних обмінів";

7) проводить всеукраїнські заходи (тренінги, семінари-тренінги) з метою виконання програми залучення молоді до відновлення України шляхом реалізації молодіжних обмінів "Віднова:UA";

8) проводить всеукраїнські заходи (семінари, семінари-тренінги, тренінги, форуми, конференції, акції) з метою виконання програми "Молодіжний працівник";

9) здійснює підготовку фахівців, які працюють у закладах освіти та установах, що працюють з молоддю, для здійснення консультування молоді з питань розвитку кар'єри в Україні;

10) здійснює навчання представників молодіжних центрів для підвищення рівня їхньої спроможності та якості діяльності;

11) здійснює навчання представників, які працюють у молодіжних та дитячих громадських організаціях, для підвищення рівня їхніх компетентностей для роботи з молоддю;

12) готує щорічну доповідь Президенту України, Верховній Раді України, Кабінетові Міністрів України про становище молоді в Україні;

13) проводить репрезентативне соціологічне дослідження становища молоді в Україні;

14) здійснює моніторинг реалізації проектів та проведення заходів для здійснення оцінки ефективності реалізації політики у молодіжній сфері;

15) проводить заходи з метою інформування молоді, зокрема вразливих категорій молоді та української молоді діаспори, про можливості, наявні та нові інструменти, її права та обов'язки для самореалізації, розвитку, участі та інтеграції у суспільне життя, а також інформування суспільства про потреби молоді з числа осіб з інвалідністю;

16) забезпечує участь українських молодіжних делегацій у міжнародних заходах (акціях, іграх, змаганнях, конкурсах, засіданнях за круглим столом, дебатах, семінарах, виставках, семінарах-тренінгах, тренінгах, конференціях, форумах, фестивалях, пленерах, наметових таборах, походах та інших заходах), у тому числі у рамках виконання програми "Молодіжний працівник" для обміну досвідом та сприяння інтеграції молоді у світову і європейську молодіжну спільноту.

У 2022 році всеукраїнські та міжнародні заходи ДЦСП "Молодь України" не проводились у зв'язку із повномасштабною збройною агресією російської федерації проти України та введенням воєнного стану на всій території України.

У 2023 році проведено 19 всеукраїнських заходів, до участі в яких залучено 15 500 молодих осіб (816 осіб/захід). Місце реалізації всеукраїнських заходів: сільська місцевість – 2 од.; міська місцевість – 32 од, в т.ч. малі (до 50 тис. жителів) – 4 од., середні (50 – 250 тис.) – 5 од., великі (250 – 500 тис.) – 5 од., значні (500 тис. – 1 млн) – 2 од., найзначніші або міста-мільйонники (понад 1000 тис. осіб) – 16 од.

У 2024 році проведено 40 всеукраїнських заходів, до участі в яких залучено 63 738 молодих осіб (1594 особи/захід). Місце реалізації всеукраїнських заходів: сільська місцевість – 8 од.; міська місцевість – 57 од, в т.ч. малі (до 50 тис. жителів) – 12 од., середні (50 – 250 тис.) – 22 од., великі (250 – 500 тис.) – 12 од., значні (500 тис. – 1 млн) – 5 од., найзначніші або міста-мільйонники (понад 1000 тис. осіб) – 11 од.

Разом з тим, співвідношення кількості заходів, проведених у міській та сільській місцевості у 2023–2024 роках (2 та 8 заходів у сільській місцевості проти 32 та 57 у міській відповідно), свідчить про низький рівень залученості молоді з сільських територій. Однією з ключових причин такої ситуації є недостатня поінформованість молоді з сільської місцевості про наявні можливості участі у заходах Програми, а також обмежені логістичні можливості та безпекові обмеження в умовах воєнного стану. Проте, можливість брати участь у всеукраїнських заходах мають як молоді люди з сільської місцевості, так і міської.

Під час участі у всеукраїнських заходах молоді люди набувають знань і практичних навичок у сфері розвитку громадянських компетентностей, активної участі в суспільному житті, волонтерства, зайнятості та молодіжного підприємництва, формування здорового й безпечного способу життя, а також зміцнення стійкості молоді в умовах криз і залучення до процесів відновлення.

Надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям на виконання загальнодержавних програм і заходів стосовно дітей, молоді, жінок та сім'ї

Міністерство молоді та спорту України надає в установленому порядку державну підтримку молодіжним та дитячим громадським організаціям для виконання загальнодержавних програм і заходів стосовно дітей та молоді.

Розподіл бюджетних коштів, передбачених для надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям, здійснюється між такими організаціями за результатами конкурсу, що організовується Мінмолодьспортом відповідно до Порядку проведення конкурсу з визначення програм (проектів, заходів), розроблених інститутами громадянського суспільства, для виконання (реалізації) яких надається фінансова підтримка, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 жовтня 2011 р. № 1049.

Проекти молодіжних та дитячих громадських організацій, визначені переможцями конкурсу, спрямовуються на вирішення таких пріоритетних завдань відповідно до ДЦСП “Молодь України”:

- підвищення рівня компетентностей молоді з метою формування у молоді культури підприємництва (у тому числі соціального), професійного та кар’єрного розвитку, стимулювання до відкриття власної справи, адаптації до ринку праці в умовах війни та післявоєнний період;
- підвищення рівня компетентностей молоді з метою сприяння гармонійному психічному розвитку молоді, формування свідомого та відповідального ставлення до власного здоров’я та культури безпеки життєдіяльності;
- підвищення рівня компетентностей молоді з метою реінтеграції молоді з тимчасово окупованих Російською Федерацією територій України, а також адаптації та соціалізації молоді в українському суспільному просторі;
- підвищення рівня культури волонтерства серед молоді.

Зазначені пріоритетні завдання є надзвичайно актуальними, оскільки спрямовані на розв’язання проблем молоді, спричинених військовою агресією російської федерації проти України.

У 2022 році фінансова підтримка молодіжними та дитячим громадським організаціям не надавалася у зв’язку із повномасштабною збройною агресією російської федерації проти України та введенням воєнного стану на всій території України.

У 2023 році надано фінансову підтримку семи молодіжним та одній дитячій громадській організації для реалізації 10 проєктів, якими було охоплено 160 500 молодих осіб.

У 2024 році надано фінансову підтримку 20 молодіжним та дитячим громадським організаціям для реалізації 28 проєктів, якими було охоплено 552 500 молодих осіб.

Набуті знання та компетентності молодь застосовувала на практиці через участь у волонтерських ініціативах, діяльність громадських організацій, реалізацію власних локальних проєктів, професійний і кар’єрний розвиток, що забезпечило мультиплікативний ефект від використання бюджетних коштів. Зворотний зв’язок від виконавців підтвердив, що молодь використовує отримані навички для відкриття власних (у тому числі соціальних) ініціатив, адаптації до ринку праці в умовах війни, зміцнення психічного здоров’я, формування культури безпеки, а також для соціалізації та реінтеграції молоді з тимчасово окупованих територій.

Обміни молоддю відповідно до Угоди між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про Раду обмінів молоддю України та Литви і

Договору між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Польща про Українсько-Польську Раду обміну молоддю (далі-обміни молоддю)

Українсько-Литовські обміни молоддю здійснюються відповідно до Угоди між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про Комітет Ради обмінів молоддю України та Литви, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 9 грудня 2015 р. № 1016, та Порядку здійснення обмінів молоддю України та Литви та проведення заходів відповідно до Угоди між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про Раду обмінів молоддю України та Литви, затвердженого наказом Мінмолодьспорту від 08 квітня 2024 року № 2156 (zareєстрований у Міністерстві юстиції України 16 травня 2024 року за № 717/42062).

Українсько-Польські обміни молоддю здійснюються відповідно до Договору між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Польща про Українсько-Польську Раду обміну молоддю, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 09.12.2015 № 1017, та Порядку здійснення Українсько-Польських обмінів молоддю та проведення заходів відповідно до Договору між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Польща про Українсько-Польську Раду обміну молоддю, затвердженого наказом Мінмолодьспорту від 08 квітня 2024 року № 2156 та zareєстрованого у Міністерстві юстиції України 16 травня 2024 року за № 716/42061.

Відповідно до наказу Мінмолодьспорту від 08.04.2024 № 2156 “Про деякі питання здійснення Українсько-Польських обмінів молоддю, обмінів молоддю України та Литви” проводиться Конкурс на реалізацію проєктів у рамках здійснення обмінів молоддю.

Міжнародні обміни молоддю здійснюються шляхом участі молоді у проєктах, які реалізуються:

- інститутами громадянського суспільства;
- закладами освіти;
- комунальними установами, які працюють з молоддю.

У рамках Українсько-Польських обмінів з 2022 по 2024 р.р. проведено 17 обмінів з української сторони (кількість учасників – 525 осіб).

У рамках обміну молоддю України та Литви з 2022 по 2024 р.р. проведено 7 обмінів з української сторони (кількість учасників – 178 осіб).

У 2022 році українською стороною не було проведено конкурс у зв’язку із оголошенням військового стану в країні.

Виплата Премії Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 13 червня 2000 р. № 951 «Про Премію Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України», щороку відзначається 20 молодих громадян України, які досягли вагомих результатів у розбудові держави.

Щороку 20 лауреатів премії Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України отримують грошовий еквівалент у розмірі 50 тис. грн кожна премія, що є формою державного визнання та підтримки активної, талановитої та відповідальної молоді, яка робить вагомий внесок у розвиток українського суспільства.

Забезпечення діяльності державної установи "Всеукраїнський молодіжний центр"

Відповідно до Положення про державну установу "Всеукраїнський молодіжний центр" (далі – ВМЦ), затвердженого наказом Міністерства молоді та спорту України від 01.04.2019 № 1621, здійснюється діяльність ВМЦ.

ВМЦ:

- проводить аналіз діяльності молодіжних центрів, оцінку потреб молоді та стан забезпечення якості наданих молодіжними центрами послуг;

- сприяє обміну досвідом та налагодженню співпраці між молодіжними центрами;

- вивчає, аналізує та впроваджує на всеукраїнському рівні інноваційні форми і методи роботи з молоддю;

- здійснює заходи з метою підвищення рівня якості роботи молодіжних центрів;

- організовує та проводить міжнародні та всеукраїнські заходи з метою реалізації державної політики, виконання пріоритетних завдань у молодіжній сфері, проведення на належному рівні роботи з молоддю та задоволення потреб молоді, у тому числі здійснює навчання працівників молодіжних центрів з метою підвищення якості надання ними послуг,

- поширює інформацію про наявні можливості для молоді та забезпечує такою інформацією молодіжні центри шляхом проведення інформаційних кампаній, видання поліграфічної продукції, виготовлення і розміщення просвітницьких роликів та соціальної реклами, у тому числі через засоби масової інформації та соціальні мережі;

- впроваджує у молодіжних центрах кращі міжнародні практики та стандарти європейської молодіжної політики відповідно до рекомендацій Ради Європи та Європейського Союзу;

- узагальнює статистичні та інформаційно-аналітичні матеріали стосовно діяльності молодіжних центрів та проведеної роботи в молодіжній сфері та подає їх Уповноваженому органу управління;

У рамках напряму діяльності "Молодіжна робота":

відповідно до Порядку реалізації програми «Молодіжний працівник», затвердженого наказом Міністерства від 19 вересня 2018 року № 4334 «Про затвердження Порядку реалізації програми «Молодіжний працівник», зареєстрованого в Міністерстві юстиції України від 18 жовтня 2018 року за № 1178/32630, організовуються та проводяться спеціалізовані тренінги на теми: «Молодіжна робота, інформована про травму», «Адвокація молодіжної політики в громаді», «Залучення та координація волонтерів», «Життестійкість молоді в умовах криз 2.0», «Підходи та інструменти публічного управління у молодіжній сфері», «Диджитал-інструменти для молодіжних працівників», «Громадянська освіта для молодіжних працівників»;

організуються та проводяться базові тренінги, всеукраїнські тренінги для фахівців, які працюють у закладах освіти та установах, що працюють з молоддю, для здійснення консультування молоді з питань розвитку кар'єри в Україні;

проводиться робота в напрямі навчання випускників програми «Молодіжний працівник», які успішно пройшли навчання базового та спеціалізованого рівнів Програми. За результатами проходження тренінгів видаються свідоцтва базового та спеціалізованого рівнів встановленого зразка.

У рамках напрямку діяльності ВМЦ «Розвиток молодіжних центрів»:

з метою усунення проблем у діяльності молодіжних центрів та молодіжних просторів шляхом напрацювання рекомендацій, проводяться для працівників молодіжних працівників навчально-практичні заходи. У результаті проводиться обмін досвідом та обговорення кращих практик та викликів, з якими зіткнулися молодіжні центри, надаючи підтримку цивільному населенню, яке постраждало від війни; розробляються відповідні рекомендації. Ці заходи спрямовані на усунення проблем у діяльності молодіжних центрів та молодіжних просторів шляхом напрацювання рекомендацій, що у свою чергу посилить потенціал Міністерства молоді та спорту України для більш ефективного залучення та підтримки молоді при врегулюванні кризових ситуацій та під час постконфліктного відновлення України;

проводяться навчання для регіональних команд у рамках програми залучення молоді до відновлення України «ВідНОВА:UA», з метою отримання досвіду та практичних знань, необхідних для успішного впровадження молодіжних обмінів у своїх громадах, включаючи освітній компонент, управління конфліктами, медіа грамотність і роботу з наслідками травматичного досвіду.

Мінмолодьспортом упродовж 2022–2024 років забезпечено діяльність державної установи «Всеукраїнський молодіжний центр».

Так, за 2022–2024 роки ДУ "ВМЦ" забезпечено проведення 153 заходів та надано інформацію про наявні можливості для молоді 582 988 особам (у середньому 194 330 особам на рік).

Зворотний зв'язок від учасників заходів та партнерських організацій під час підсумкових зустрічей засвідчує, що отримана інформація була використана на практиці, зокрема шляхом залучення молоді до участі у програмах «Молодіжний працівник» та «ВідНОВА:UA», ініціювання та реалізації локальних молодіжних проєктів, активізації роботи молодіжних центрів і просторів у громадах, а також поширення отриманих знань серед однолітків та членів місцевих молодіжних спільнот.

Практичне застосування отриманої інформації сприяло підвищенню рівня обізнаності молоді щодо доступних інструментів підтримки, посиленню спроможності молодіжних центрів та молодіжних працівників, а також розширенню участі молоді у процесах реагування на кризові виклики, спричинені збройною агресією російської федерації проти України.

Забезпечення діяльності державної установи "Український молодіжний фонд"

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28.02.2023 № 182 «Деякі питання Українського молодіжного фонду» (далі – Постанова) здійснюється діяльність Українського молодіжного фонду.

Враховуючи набрання чинності Постановою від 8 березня 2023 року та беручи до уваги воєнний стан в Україні, протягом 2023–2024 років вживались заходи щодо забезпечення діяльності Українського молодіжного фонду (далі – Фонд). Зокрема, в установленому порядку наказом Мінмолодьспорту від 14 квітня 2023 року № 2087 (зі змінами) затверджено персональний склад наглядової ради Українського молодіжного фонду. 21 липня 2023 року зареєстровано Український молодіжний фонд як юридичну особу (код ЄДРПОУ 45170897). 23 лютого 2023 року обрано директора Українського молодіжного фонду.

З метою ефективного виконання безпосередніх завдань Українського молодіжного фонду та досягнення кількісних та якісних значень показників результативності регуляторного акта, у 2023 – 2024 роках активно здійснювалася робота щодо забезпечення організаційно-правових та фінансово-економічних засад діяльності Українського молодіжного фонду (трудові договори, накази про прийняття на роботу, графіки роботи, посадові інструкції, журнали обліку, впровадження системи електронного документообігу», розробка стратегії діяльності Українського молодіжного фонду, відкриття спеціальних рахунків, розроблення та затвердження положень про облікову політику, нормативно-правове врегулювання діяльності Українського молодіжного фонду тощо).

У 2023–2024 роках за рахунок коштів державного бюджету, а також за рахунок коштів проектів міжнародної технічної допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством, Український молодіжний фонд не надавав бюджетні гранти. У 2023 році проектна підтримка суб'єктам молодіжної роботи Українським молодіжним фондом не надавалася.

Водночас у 2024 році в рамках підтримки реалізації Програм міжнародного співробітництва відповідно до пп. 16 п. 12 Положення про Український молодіжний фонд, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2023 р. № 182, Українським молодіжним фондом у партнерстві з United Nations Children's Fund та із залученням для надання грантів імплементуючого партнера було реалізовано Програму «Кар'єрний старт. Програма молодіжної гарантії» (далі – Програма).

У рамках реалізації Програми Українським молодіжним фондом було забезпечено проведення конкурсного відбору проектів, спрямованих на підвищення рівня економічної самостійності молоді (пріоритетного напрямку діяльності Українського молодіжного фонду), за результатами якого імплементуючим партнером було надано переможцям конкурсу – суб'єктам молодіжної роботи – 7 (сім) грантів для реалізації молодіжних проектів.

1.3 Обсяг та складові витрат державного бюджету у сфері молодіжної політики

Бюджетна програма КПКВК 3401070 «Здійснення заходів державної молодіжної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності» у рамках реалізації державної політики в сфері молодіжної політики спрямована на створення можливостей для самореалізації та розвитку потенціалу молоді, її участі та інтеграції в суспільне життя.

Мета бюджетної програми – забезпечення реалізації проектів та заходів, спрямованих на підвищення рівня активності молоді, її інтеграції в суспільне життя, розвитку культури волонтерства та утвердження єдиної національної системи цінностей.

Завдання бюджетної програми в рамках реалізації державної політики в сфері молодіжної політики:

- розвиток компетентностей молоді, в тому числі громадянських, і визначення нею свідомого вибору життєвого шляху; підвищення рівня культури волонтерства серед молоді;
- відзначення здобутих особливих досягнень молоді; реалізація заходів, спрямованих на забезпечення розвитку міжнародного молодіжного співробітництва;
- надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям на реалізацію загальнодержавних програм і заходів щодо

дітей, молоді, жінок та сім'ї й інститутам громадянського суспільства на реалізацію відповідних проектів;

- активне залучення молоді до процесів ухвалення рішень;
- розвиток молодіжних центрів та підвищення якості їхньої діяльності;
- створення умов та залучення ресурсів для надання проектної підтримки суб'єктам молодіжної роботи для реалізації молодіжних проектів.

Напрями використання бюджетних коштів:

Напрями використання бюджетних коштів	2022 рік			2023 рік			2024 рік		
	ЗФ*	СФ	Всього	ЗФ	СФ	Всього	ЗФ	СФ	Всього
Централізовані заходи	0,0	90,5	90,5	2476,5	1610,0	4086,5	8703,9	2992,3	11696,2
Фінансова підтримка МДГО	0,0	0,0	0,0	2912,2	0,0	2912,2	11231,6	0,0	11231,6
Міжнародні обміни	0,0	0,0	0,0	3624,7	0,0	3624,7	2115,4	0,0	2115,4
Премія КМУ	0,0	0,0	0,0	1000,0	0,0	1000,0	1000,0	0,0	1000,0
Український молодіжний фонд	0,0	0,0	0,0	938,2	0,0	938,2	4689,1	1636,7	6325,8
ДУ "Всеукраїнський молодіжний центр"	8294,0	349,7	8643,7	9955,1	32,3	9987,4	12863,6	636,0	13499,6
Всього	8294,0	440,2	8734,2	20906,7	1642,3	22549,0	40603,6	5265,0	45868,6

*ЗФ – загальний фонд; СФ – спеціальний фонд.

Використання бюджетних коштів в розрізі статей державною установою "Всеукраїнський молодіжний центр"

	2022 рік			2023 рік			2024 рік		
	Виконано, тис. грн.			Виконано, тис. грн.			Виконано, тис. грн.		
	загальний фонд	спеціальний фонд	РАЗО М	загальний фонд	спеціальний фонд	РАЗО М	загальний фонд	спеціальний фонд	РАЗО М
Поточні видатки	8 462,3	349,7	8 812,0	9 955,1	32,3	9 987,4	12 863,6	636,0	13 499,6
у тому числі:									
Заробітна плата	5 678,8	0,0	5 678,8	5 678,8	0,0	5 678,8	8 333,6	0,0	8 333,6

Нарахування на оплату праці	1 291,6	0,0	1 291,6	1 250,5	0,0	1 250,5	1 795,6	0,0	1 795,6
Використання товарів і послуг	1 323,6	41,6	1 365,2	3 025,8	32,3	3 058,1	2 733,4	636,0	3 369,4
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	127,1	0,0	127,1	1 423,9	32,3	1 456,2	493,6	297,6	791,2
Оплата послуг (крім комунальних)	874,2	40,0	914,2	1 319,8	0,0	1 319,8	1 592,6	322,6	1 915,2
Видатки на відрядження	51,3	0,0	51,3	45,1	0,0	45,1	133,2	0,0	133,2
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	271,0	1,6	272,6	233,0	0,0	233,0	508,1	15,8	523,9
Оплата теплопостачання	260,5	0,0	260,5	222,8	0,0	222,8	383,5	0,0	383,5
Оплата водопостачання і водовідведення	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Оплата електроенергії	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	108,5	0,0	108,5
Оплата інших енергоносіїв	10,5	1,6	12,1	10,2	0,0	10,2	16,1	15,8	31,9
Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	0,0	0,0	0,0	4,0	0,0	4,0	5,9	0,0	5,9
Інші видатки	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9	0,0	0,9
Капітальні видатки	0,0	308,1	308,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
у тому числі:									
Капітальні трансферти	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Всього	8 294,0	349,7	8 643,7	9 955,1	32,3	9 987,4	12 863,5	636,0	13 499,5

*ЗФ – загальний фонд; СФ – спеціальний фонд.

	2022		2023		2024	
Результативні показники	Планові	Фактичні	Планові	Фактичні	Планові	Фактичні
Кількість проведених заходів, од.	116	0	116	80	117	112

Кількість молоді, якій ДУ "ВМЦ" надано інформацію про наявні можливості для молоді, осіб	365371	0	330000	316313	390000	398580
Кількість молодіжних центрів, що отримують методичне та інформаційне забезпечення від ДУ "ВМЦ", од.	201	0	303	282	284	284

**Використання бюджетних коштів в розрізі статей державною установою
"Український молодіжний фонд"**

	2023 рік			2024 рік		
	Виконано, тис. грн.			Виконано, тис. грн.		
	загальний фонд	спеціальний фонд	РАЗОМ	загальний фонд	спеціальний фонд	РАЗОМ
Поточні видатки	938,2		938,2	4 689,1	1 636,7	6 325,8
у тому числі:			0,0			
Заробітна плата	582,4		582,4	3 096,5	41,2	3 137,7
Нарахування на оплату праці	126,1		126,1	618,4	9,0	627,4
Використання товарів і послуг	229,7		229,7	974,2	386,5	1 360,7
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	214,2		214,2	326,2	10,3	336,5
Оплата послуг (крім комунальних)	15,5		15,5	533,2	366,1	899,3
Видатки на відрядження			0,0	70,0	10,1	80,1
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв			0,0	44,8		44,8
Оплата теплопостачання			0,0	10,1		10,1
Оплата водопостачання і водовідведення			0,0			0,0
Оплата електроенергії			0,0	33,6		33,6
Оплата інших енергоносіїв			0,0	1,1		1,1

Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку						
Інші видатки						
Капітальні видатки					1 200,0	1 200,0
у тому числі:						
Придбання землі та нематеріальних активів					1 200,0	1 200,0
Всього	938,2		938,2	4 689,1	1 636,7	6 325,8

1.4. Порівняння підходів щодо розподілу видатків на реалізацію молодіжної політики з урахуванням сучасних викликів і потреб молоді, що застосовуються в Україні, із практичним досвідом інших країн

Розподіл видатків на реалізацію молодіжної політики є ключовим елементом державного управління, адже від нього залежить рівень соціальної інтеграції молоді, доступ до освітніх, культурних і соціальних можливостей, а також залучення молодого покоління до процесів прийняття рішень. У сучасних умовах, коли Україна перебуває у стані воєнної агресії та переживає значні соціально-економічні трансформації, особливого значення набуває ефективне використання фінансових ресурсів та їхнє спрямування на підтримку тих категорій молоді, які найбільше потребують державної допомоги.

З огляду на це актуальним є вивчення підходів до фінансування молодіжної політики в Україні та їхнє порівняння з практиками інших країн, які мають успішний досвід у сфері підтримки молоді, особливо в умовах кризових ситуацій.

Український підхід до фінансування молодіжної політики

В Україні фінансування молодіжної політики здійснюється переважно за рахунок державного та місцевих бюджетів. Основним інструментом виступає Державна цільова соціальна програма «Молодь України» на 2021–2025 роки, що визначає ключові напрями реалізації молодіжної політики: розвиток молодіжної інфраструктури, підтримка молодіжних та дитячих громадських організацій, сприяння мобільності молоді, формування громадянської активності, розвиток волонтерства, а також забезпечення інклюзивності молодіжних програм.

Важливою складовою є проведення конкурсів для молодіжних та дитячих громадських організацій, які отримують державну фінансову підтримку для реалізації проектів, спрямованих на вирішення конкретних завдань державної молодіжної політики. У 2025 році, наприклад, заплановано реалізацію понад 27 таких проектів на загальну суму близько 13,2 млн грн.

1. Німеччина.

Фінансування молодіжної політики здійснюється на основі федеральних програм та програм земель. Значні ресурси спрямовуються на розвиток молодіжних центрів, програм мобільності та інтеграції, підтримку молоді з міграційним минулим. Важливим є принцип субсидіарності — значна частина коштів виділяється не напряду державою, а через організації, що працюють із молоддю, при цьому діє розгалужена система державного контролю за ефективністю використання коштів.

2. Польща.

У Польщі діє Національна молодіжна стратегія та відповідний Фонд підтримки молодіжних ініціатив. Значну увагу приділяють підтримці молодіжних рад при органах місцевого самоврядування, залученню молоді до процесу прийняття рішень. Особливий акцент зроблено на програмах підтримки студентів, розвитку волонтерства та працевлаштування молоді.

3. США.

Американська модель ґрунтується на комбінації державного та приватного фінансування. Значна частина програм реалізується через грантові механізми, у тому числі від приватних фондів та благодійних організацій. Основними напрямками є освіта, лідерство, інновації та підприємництво, а також профілактика ризикованої поведінки серед молоді.

4. Скандинавські країни (Швеція, Данія, Норвегія).

Характеризуються високим рівнем фінансування соціальних програм для молоді. Пріоритетом є створення умов для активної участі молодих людей у суспільному житті, забезпечення їхнього добробуту, доступу до якісної освіти, охорони здоров'я та дозвілля. Значна увага приділяється гендерній рівності, інклюзії та залученню вразливих категорій молоді.

Порівняльна характеристика підходів до фінансування молодіжної політики

Країна / модель	Основні напрями фінансування	Механізми реалізації	Особливості
Україна	Молодіжні організації, волонтерство, мобільність, участь молоді	Державна цільова програма, конкурси проектів	недостатній рівень молодіжної громадської активності

Німеччина	Молодіжні центри, інтеграція, мобільність	Федеральні та регіональні програми, субсидіарність	Сильна роль місцевих органів і НГО
Польща	Молодіжні ради, працевлаштування, студентські програми	Державні та місцеві фонди	Акцент на участі молоді у прийнятті рішень
США	Освіта, підприємництво, профілактика ризиків	Гранти, партнерство держави і бізнесу	Велика роль приватного сектору
Скандинавські країни	Освіта, добробут, здоров'я, гендерна рівність	Високе бюджетне фінансування	Пріоритет інклюзії та соціального захисту

Порівняння підходів свідчить, що українська модель має спільні риси з європейськими практиками (конкурси проектів, підтримка молодіжних організацій), проте відчувається обмеженість ресурсів та потреба в більшій адресності підтримки.

Ключові напрями вдосконалення:

- удосконалення механізмів фінансового забезпечення молодіжної політики з урахуванням сучасних викликів (війна, міграція, відновлення країни);
- розвиток партнерства з приватним сектором і міжнародними організаціями у фінансуванні молодіжних проектів;
- забезпечення рівного доступу молоді з різних регіонів, у тому числі внутрішньо переміщених осіб, до програм та заходів;
- розширення механізмів участі молоді в ухваленні рішень (молодіжні ради, консультаційні платформи);
- запровадження системи моніторингу та оцінки ефективності використання коштів, орієнтованої на досягнення конкретних результатів.

Таким чином, міжнародний досвід доводить, що фінансування молодіжної політики є не лише інструментом соціальної підтримки, а й інвестицією в розвиток людського капіталу. Для України адаптація цих практик у поєднанні з власними напрацюваннями дозволить сформувати сучасну, ефективну та стійку систему підтримки молоді в умовах післявоєнного відновлення.

Розділ II. Результати оцінки ефективності видатків державного бюджету на реалізацію молодіжної політики

2.1. Актуальність та узгодженість цілей і завдань державної політики, визначених стратегічними документами

Головними стратегічними документами, в яких визначені цілі і завдання державної політики у сфері молодіжної політики є:

Указ Президента України від 12 березня 2021 року № 94/2021 “Про Національну молодіжну стратегію до 2030 року”;

Закон України “Про основні засади молодіжної політики”;

Державна цільова соціальна програма “Молодь України” на 2021 – 2025 роки, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 2 червня 2021 р. № 579.

Відповідно до зазначених документів, стратегічною ціллю у сфері молодіжної політики є створення умов для самореалізації та розвитку потенціалу молоді в Україні, підвищення рівня її самостійності та конкурентоспроможності, забезпечення активної участі молоді в суспільному житті.

Для досягнення зазначеної цілі у 2022 – 2024 роках виконувалися такі завдання:

здійснення всеукраїнських та міжнародних заходів Державної цільової соціальної програми "Молодь України" на 2021-2025 роки, виконання яких покладено на Мінмолодьспорт;

виплата премії Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України;

здійснення обмінів молоддю відповідно до Угоди між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про Раду обмінів молоддю України та Литви і Договору між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Польща про Українсько-Польську Раду обміну молоддю;

надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей молоді, жінок та сім'ї;

забезпечення діяльності державної установи "Всеукраїнський молодіжний центр";

забезпечення діяльності Українського молодіжного фонду.

2.2. Відповідність витрат бюджету пріоритетам державної політики, визначеним стратегічними і програмними документами

Узагальнені висновки про ефективність щорічних бюджетних програм за КПКВК 3401070:

2022 рік – КПКВК 3401070 «Здійснення заходів державної політики з питань молоді та державна підтримка молодіжних та дитячих громадських організацій».

Бюджетна програма виконувалася з урахуванням викликів, пов'язаних з повномасштабним вторгненням росії на територію України та введенням воєнного стану на території України.

Зокрема за результатами виконання бюджетної програми ДУ «ВМЦ» було забезпечено проведення 30 заходів, надання методичного та інформаційного забезпечення 309 центрам. У цілому в результаті роботи ДУ «ВМЦ» було охоплено 1,8% молоді України. Крім того, Центр спільно з громадськими організаціями став базою для функціонування волонтерського проекту «СпівДія» Хаб Київ. За період діяльності «СпівДія» Хаб Київ було надано гуманітарну допомогу по 5 093 запитам на отримання, що охоплює понад 26 тисяч людей, була надана екстрена допомога населенню регіонів, які постраждали внаслідок агресії та окупації російської федерації, проводилася активна робота щодо пошуку партнерів з розвитку молодіжної інфраструктури (молодіжних центрів та молодіжних просторів) та молодіжної політики.

У рамках реалізації молодіжної політики було організовано 30 заходів виключно у партнерстві із міжнародними організаціями без залучення бюджетних коштів в онлайн форматі за участю близько 5 000 осіб.

Протягом III кварталу 2022 року в партнерстві з Програмою розвитку ООН впроваджено пілотну програму залучення молоді до відновлення України «ВідНОВА», в рамках якої понад 120 молодих людей з усіх областей України долучилося до відновлення трьох молодіжних просторів та укриттів у школах. Налагоджено партнерство із українською молоддю діаспори задля підтримки зв'язку, а також допомоги молоді, яка тимчасово була вимушена виїхати за кордон, а також її залучення до суспільних процесів, що відбуваються в Україні.

2023 рік – КПКВК 3401070 «Здійснення заходів державної політики з питань молоді та державна підтримка молодіжних та дитячих громадських організацій».

Виконанням бюджетної програми забезпечено досягнення запланованої мети та виконання поставлених завдань. Так за результатами виконання бюджетної програми було забезпечено:

проведення 19 всеукраїнських та міжнародних заходів, спрямованих на виконання завдань ДЦСП «Молодь України», участь в яких взяло 15 500 молодих людей;

надання фінансової підтримки інститутам громадянського суспільства для реалізації 10 проектів, актуальних у молодіжній сфері, участь в яких взяло 160 500 молодих людей;

реалізацію проектів обмінів молоддю за результатами яких 457 молодих осіб мало змогу поділитися кращими практиками у роботі з молоддю України, Польщі та Литви.

ДУ «ВМЦ» надано інформацію про наявні можливості (тренінги, навчання, форуми та інші) для молоді 316 313 особам.

У 2023 році покращилися показники фінансової дисципліни, на кінець звітного періоду кредиторської та дебіторської заборгованості немає.

Фактичні витрати за бюджетною програмою здійснювалися відповідно до встановлених бюджетних призначень, затверджених планових фінансових документів, із дотриманням процедури державних закупівель відповідно до діючого законодавства. Паспорт бюджетної програми та зміни до нього, а також планові фінансові документи розпорядників та одержувачів бюджетних коштів опрацьовувалися та затверджувалися у терміни, встановлені законодавством.

2024 рік – КПКВК 3401070 «Здійснення заходів державної молодіжної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності»

За результатами виконання бюджетної програми було забезпечено:

проведення 40 всеукраїнських та міжнародних заходів, спрямованих на виконання завдань ДЦСП «Молодь України», участь в яких взяло 63 738 молодих людей;

надання фінансової підтримки інститутам громадянського суспільства для реалізації 28 проектів, актуальних у молодіжній сфері, в яких взяло участь 552 500 молодих людей відповідно;

реалізацію проектів обмінів молоддю, за результатами яких 246 молодих осіб мало змогу поділитись кращими практиками у роботі з молоддю України, Польщі та Литви.

ДУ «ВМЦ» надано інформацію про наявні можливості (тренінги, навчання, форуми та інші) для молоді 398 580 особам. Отримана інформація була використана молоддю для подальшої участі в освітніх і волонтерських заходах, ініціювання власних проєктів та залучення до діяльності громадських і молодіжних організацій. Забезпечено роботу Українського молодіжного фонду.

У 2024 році покращилися показники фінансової дисципліни, на кінець звітного періоду кредиторської та дебіторської заборгованості немає.

Фактичні витрати за бюджетною програмою здійснювалися відповідно до встановлених бюджетних призначень, затверджених планових фінансових документів, із дотриманням процедури державних закупівель відповідно до діючого законодавства.

Паспорт бюджетної програми та зміни до нього, а також планові фінансові документи розпорядників та одержувачів бюджетних коштів опрацьовувались та затверджувались у терміни, встановлені законодавством. Протягом року для виконання завдань бюджетної програми, на підставі Закону України від 18.09.2024 № 3978-IX «Про внесення змін до Закону України «Про державний бюджет України на 2024 рік» на підставі пропозицій головного розпорядника внесено 1 зміну до річного розпису асигнувань державного бюджету, з метою встановлення планових бюджетних призначень виконавцям проєктів та заходів внесено 55 змін до кошторису та плану асигнувань загального фонду. Крім того, внесено 1 зміну до кошторису до спеціального фонду державного бюджету відповідно до довідки про надходження у натуральній формі.

2.3. Відповідність витрат державного бюджету встановленим вимогам, правильність та повнота їх розрахунку в бюджетних документах

З метою своєчасної та якісної підготовки пропозицій Міністерства молоді та спорту України до проєкту Державного бюджету України на відповідний рік Мінмолодьспорт видає наказ щодо підготовки пропозицій до проєкту бюджету.

У 2022 – 2024 роках планування здійснювалося відповідно до норм, передбачених в нормативно-правових актах, що діють у сфері бухгалтерського обліку та звітності.

Бюджетні пропозиції до бюджетної декларації та бюджетного запиту готуються управлінням молодіжної політики Мінмолодьспорту, ДУ “ВМЦ”, УМФ та подаються до департаменту економіки та фінансів для їхньої перевірки на відповідність запланованих витрат бюджету встановленим вимогам та подальшого узагальнення.

Після доведення Мінфіном граничного обсягу видатків та індикативних прогнозних показників Міністерство здійснює розподіл граничного обсягу та індикативних прогнозних показників за бюджетною програмою з урахуванням пріоритетів державної політики, визначених програмними (стратегічними) документами економічного і соціального розвитку, та планів своєї діяльності на плановий та наступні за плановим два бюджетні періоди.

При цьому підготовка бюджетної декларації Мінмолодьспорту здійснюється відповідно до Інструкції з підготовки пропозицій до Бюджетної декларації, затвердженої наказом Міністерства фінансів України від 21.07.2022 № 207, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 04 серпня 2022 р. за № 882/38218, а бюджетного запиту Мінмолодьспорту здійснюється відповідно до Інструкції з підготовки бюджетних запитів, затвердженої наказом Міністерства фінансів України від 21.12.2022 № 450, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 22 лютого 2023 за № 322/39378. Зокрема разом з бюджетною декларацією та бюджетним запитом Міністерство подає необхідну для здійснення Мінфіном аналізу бюджетної декларації та бюджетного запиту детальну інформацію за формами, які щороку доводяться Міністерством фінансів України до головних розпорядників, а також підтвердні документи та матеріали з ґрунтовними детальними розрахунками.

Відповідно до частини 8 статті 20 Бюджетного кодексу України Мінмолодьспорт як головний розпорядник бюджетних коштів з урахуванням вимог наказу Міністерства фінансів України від 29.12.2002 № 1098 «Про паспорти бюджетних програм» розробляє та протягом 45 днів з дня набрання чинності законом про Державний бюджет України затверджує за погодженням з Міністерством фінансів України паспорти бюджетних програм. Також у терміни, визначені для подання зведеної річної бюджетної звітності, Міністерство за встановленою формою подає до Міністерства фінансів України звіти про виконання паспортів бюджетних програм.

Під час підготовки паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання Мінмолодьспорт використовує планові та звітні показники діяльності, щорічні звіти про основні результати діяльності ДУ “ВМЦ” та УМФ, відомості управлінського обліку тощо.

Бюджетна та фінансова звітність Мінмолодьспорту складається згідно з наказами Міністерства фінансів України від 24.01.2012 № 44 «Про затвердження

Порядку складання бюджетної звітності розпорядниками та одержувачами бюджетних коштів, звітності фондами загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування» (зі змінами), зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 9 лютого 2012 р. за № 196/20509, та від 28.02.2017 № 307 «Про затвердження Порядку заповнення форм фінансової звітності в державному секторі та Змін до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності», зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 21 березня 2017 р. за № 384/30252.

Таким чином, Міністерство молоді та спорту України забезпечує відповідність витрат бюджету встановленим вимогам, а також правильність та повноту їхнього розрахунку в бюджетних документах.

2.4. Зв'язок між витраченими коштами та отриманим результатом

Аналіз за напрямками бюджетної програми КПКВК 3401070 у частині проведення огляду витрат державного бюджету у сфері молодіжної політики

Аналіз проведено відповідно до мети огляду витрат державного бюджету¹ за критерієм ефективності – досягнення запланованого результату у межах визначених видатків бюджету.

Напрямок – виплата Премії Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України.

Виплата Премії Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України здійснюється на щорічній основі відповідно до Положення, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.11.2007 року № 1333².

Відповідно до Положення премія присуджується особам віком до 35 років за досягнення у розбудові України протягом календарного року, що передує її присудженню. При цьому можуть також враховуватися досягнення кандидата на присудження премії за попередні роки. Щороку присуджується до 20 премій у розмірі 50 тис. грн кожна.

Згідно із даними звітів про виконання паспортів бюджетної програми у 2023-2024 роках було виплачено по 20 премій загальним обсягом 1,0 млн грн щороку. Це відповідає запланованим показникам. У 2022 році планувалося спрямувати 0,9 млн грн, але у зв'язку із військовою агресією росії проти України, а також запровадження воєнного стану на території України було прийнято рішення про призупинення виплати премії (Рис. 1).

¹ <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1277-19#Text>

² <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1333-2007-%D0%BF#Text>

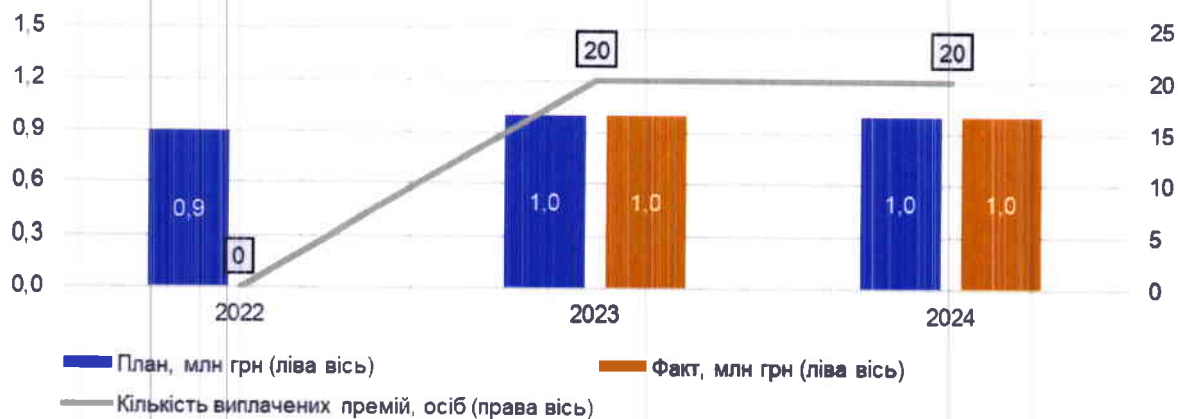


Рис. 1 Обсяги фінансування та кількість присуджених премій Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України за 2022-2024 роки (у млн грн та кількості осіб)

Загальна чисельність осіб, які подаються на премію щороку перевищує кількість присуджених премій (у 2–5,7 разів за 2022-2024 роки). Найбільше заявок було подано у 2024 році (114 од.), найменше – у 2022 році (39 од.). У розрізі статі у 2022-2023 роках переважали заявки чоловіків (відповідно 61,5% та 61,8% від загальної кількості), а у 2024 році – жінок (56,1%). Частка присуджених премій у розрізі статі у 2023-2024 роках коливалась незначно (у межах 4 в.п. від 16% до 20% від загальної кількості поданих заявок осіб відповідної статі), що може свідчити про відсутність значного дисбалансу у розподілі премій за ознакою статі (Рис. 2).



Рис. 2 Кількість премій Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України у розрізі статі за 2022-2024 роки (осіб та у %)

У 2023 – 2024 роках отримали премію переважно дві вікові категорії молоді 18 – 25 років та 26 – 35 років (90 – 95% усього обсягу). Водночас молодь вікової категорії 14-15 років не отримувала премії, а частка категорії 16 – 17 років у 2023 році становить 10% (2 особи) та 5% (1 особа) у 2024 році (Рис. 3).

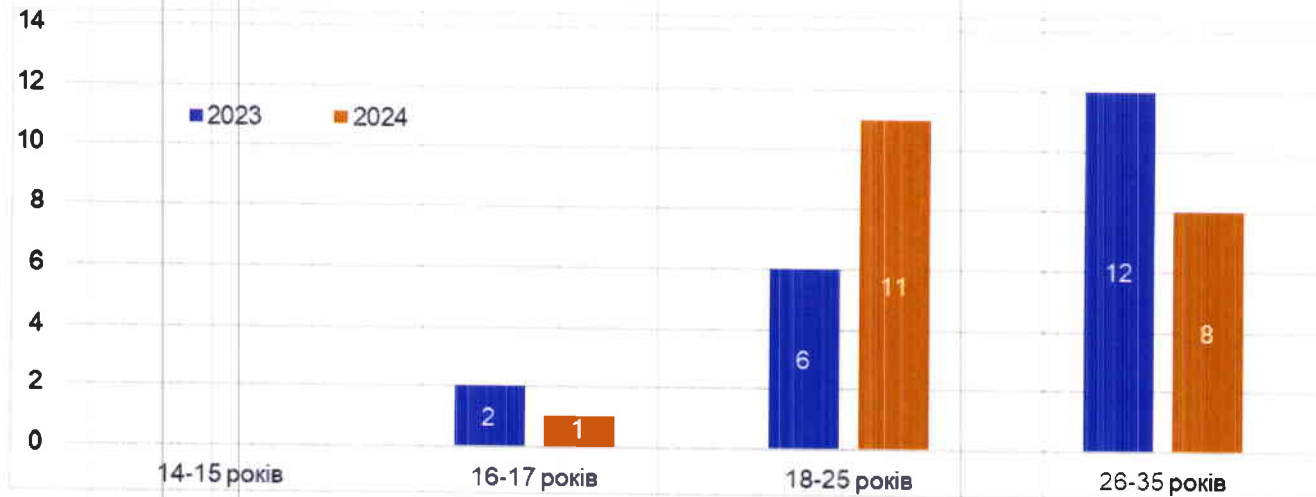


Рис. 3 Кількість премій Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України у розрізі вікової структури за 2023-2024 роки (осіб)

Згідно з Положенням премія присуджується за такими напрямками:

1) правозахисна та політична діяльність, боротьба з корупцією, розвиток місцевого самоврядування, участь у діяльності органів самоорганізації населення, вирішення питань житлово-комунального господарства;

2) національно-патріотичне виховання громадян, утвердження національної ідентичності громадян на основі духовних цінностей українського народу, національної самобутності, підготовка молоді до захисту незалежності і територіальної цілісності України, самовідданість, виявлена в захисті незалежності і територіальної цілісності України, популяризація серед молоді служби у Збройних Силах та інших утворених відповідно до закону військових формуваннях та правоохоронних органах;

3) вшанування та надання допомоги учасникам боротьби за незалежність України у XX столітті, жертвам політичних репресій та членам їх сімей, впорядкування військово-меморіальних об'єктів, пов'язаних з боротьбою за незалежність і територіальну цілісність України, відновлення та збереження національної пам'яті;

4) розвиток волонтерського руху, створення та розвиток волонтерських ініціатив, спрямованих на допомогу населенню для задоволення їх продовольчих, санітарних, медичних та інших потреб в умовах воєнного стану в Україні, інших волонтерських ініціатив, спрямованих на підтримку населення та залучення молоді до відновлення України;

5) впровадження підприємницьких ініціатив молоді у створенні, веденні та відновленні бізнесу, створення нових робочих місць, освіта та працевлаштування молоді, у тому числі вразливих груп населення;

6) популяризація здорового способу життя, масового спорту, профілактики та охорони здоров'я населення;

7) впровадження ініціатив, спрямованих на захист прав дітей, пропагування інституту сім'ї, відповідального батьківства та материнства;

8) захист населення, територій, навколишнього природного середовища та майна від надзвичайних ситуацій, охорона навколишнього природного середовища, захист біорізноманіття, надання допомоги, що сприяла збереженню (стабілізації) життя людей в умовах воєнного стану в Україні, евакуація/вивезення/переміщення цивільного населення з територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією, на іншу територію України.

Згідно із аналітичними матеріалами Мінмолодьспорту у 2023-2024 роках найбільше премій (7 одиниць або 35% від загальної кількості) було присуджено за розвиток волонтерського руху, створення та розвиток волонтерських ініціатив. Водночас у 2023 році були відсутні, а у 2024 році присуджено лише по одній премії за такими напрямками: вшанування та надання допомоги учасникам боротьби за незалежність України у XX столітті, жертвам політичних репресій та членам їх сімей, впорядкування військово-меморіальних об'єктів, пов'язаних з боротьбою за незалежність і територіальну цілісність України, відновлення та збереження національної пам'яті; популяризація здорового способу життя, масового спорту, профілактики та охорони здоров'я населення; впровадження ініціатив, спрямованих на захист прав дітей, пропагування інституту сім'ї, відповідального батьківства та материнства. Також потрібно відмітити, що у 2023 – 2024 роках було присуджено лише по 1 премії за напрямом впровадження підприємницьких ініціатив молоді у створенні, веденні та відновленні бізнесу (Рис. 4).

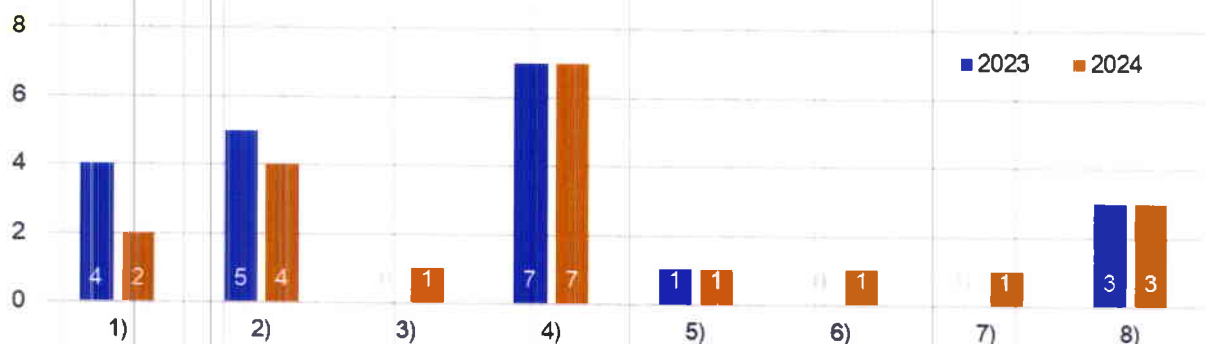


Рис. 4 Кількість присуджених премій Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України у розрізі напрямів за 2023-2024 роки (од.)

З метою проведення відбору кандидатів на присудження премії утворюється Комітет при Мінмолодьспорті. Комітет складається з дев'яти осіб. До складу Комітету входять Міністр молоді та спорту (голова Комітету), заступник Міністра молоді та спорту (заступник голови Комітету), керівник структурного підрозділу, відповідальний за формування та реалізацію молодіжної політики Мінмолодьспорту (секретар Комітету), а також по два представники від всеукраїнських громадських об'єднань (за згодою), благодійних, міжнародних організацій (за згодою) та загальнодержавних засобів масової інформації (журналісти) (за згодою). Згідно з аналітичними даними Мінмолодьспорту у

2023 році до складу Комітету входили 5 жінок та 4 чоловіки, у 2024 році склад комітету було змінено – 4 жінки та 5 чоловік. Наведені дані свідчать про відсутність значного дисбалансу у складі Комітету за ознакою статі, що має позитивно позначитися на результатах відбору кандидатів.

Висновки

1. Результативні показники бюджетної програми в частині виплати премій за особливі досягнення молоді у розбудові України виконані з використанням бюджетних коштів у визначених межах. Тимчасове припинення виплат премій у 2022 році забезпечило економію бюджетних коштів, що дозволило спрямувати їх на інші, більш пріоритетні напрями діяльності держави.
2. Надані аналітичні матеріали містять інформацію про кількість осіб, які отримали премію Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України у розрізі статі та вікових категорій, однак результативні показники бюджетної програми такої деталізації не мають.
3. Розподіл премій за віковими категоріями молоді є нерівномірним. Це потребує аналізу причин такої ситуації і, за потреби, внесення відповідних змін до Положення про виплату премій з метою більш рівномірного охоплення преміюванням усіх вікових категорій молоді.
4. Відсутність даних про розподіл заяв на преміювання між напрямками, за якими винагороджуються досягнення, не дала змогу встановити, чи надавалася перевага конкретному напрямку(-ам) під час прийняття рішення про виплату премій.
5. Незважаючи на той факт, що розмір премії не переглядався з 2007 року, вона не втратила своєї мотивуючої властивості, оскільки кількість кандидатів на її отримання збільшується. З огляду на цю обставину, а також враховуючи інші пріоритети видатків державного бюджету у зв'язку із воєнним станом, перегляд розміру премії для підвищення її вагомості не є актуальним.
6. Склад членів Комітету з присудження премії Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України є збалансованим за гендерною ознакою. Такий підхід до формування Комітету має бути збережений.

Напрямок – надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей молоді, жінок та сім'ї

Надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям, для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей, молоді, жінок та сім'ї здійснюється Мінмолодьспортом на щорічній основі. Розподіл бюджетних коштів, передбачених для надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям здійснюється між такими

організаціями за результатами конкурсу, що організовується Мінмолодьспортом відповідно до Порядку, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 жовтня 2011 року № 1049³.

Згідно із даними звітів про виконання паспортів бюджетної програми у 2023 – 2024 роках на надання фінансової підтримки було спрямовано 2,9 млн грн та 11,2 млн грн відповідно (зростання становить 3,9 раза). У 2022 році планувалося спрямувати 3,7 млн грн, але у зв'язку із військовою агресією росії проти України, а також запровадження воєнного стану на території України конкурс було відмінено (Рис. 5).

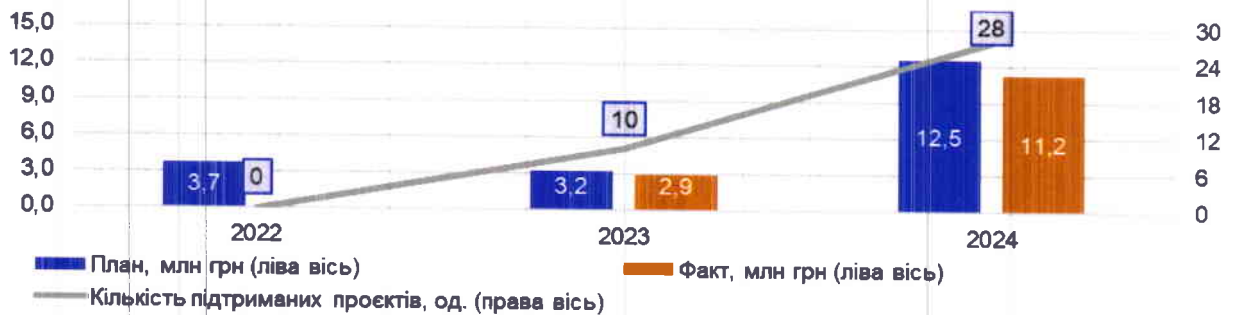


Рис. 5 Обсяги фінансування та кількість підтриманих проектів молодіжних та дитячих громадських організацій для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей, молоді, жінок та сім'ї за 2022 – 2024 роки (у млн грн та од.)

Виконання плану видатків за цим напрямом у 2023 році становило 91,6%, у 2024 році – 90,0%. Відхилення обсягів фінансування у 2023 році було зумовлено тим, що громадською організацією «Молодіжний Націоналістичний Конгрес» реалізовано проєкт «Курс Молодого Бандерівця-2023» без використання коштів державного бюджету, проєкт «Університет власної справи» (90,0 тис грн) не реалізовано, а також враховуючи фактичні витрати відповідно до інформації, зазначеної у фінансових звітах, виникла економія бюджетних коштів. У 2024 році також виникла економія бюджетних коштів, відповідно до інформації зазначеної у фінансових звітах, та відбулася відмова окремих громадських організацій від реалізації трьох проєктів («Університет власної справи» – 160,0 тис грн, «Безпека в житті – життя у безпеці» – 320,0 тис грн, «Сам собі рятівник» – 500,0 тис грн). Відмови від проєктів стосувалися не спроможності організацій вчасно реалізувати проєкти, зміни в керівних складах організацій та кадрова неспроможність.

Таким чином, кошти бюджетної програми у 2023 році виділялися на підтримку 10 проєктів (9 було профінансовано та 1 проєкт реалізовано без використання коштів державного бюджету), у 2024 році – профінансовано 28 проєктів (Рис. 6).

Набуті знання та компетентності молодь застосовувала на практиці через участь у волонтерських ініціативах, діяльність громадських організацій,

³ <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1049-2011-%D0%BF#Text>

реалізацію власних локальних проєктів, професійний і кар'єрний розвиток, що забезпечило мультиплікативний ефект від використання бюджетних коштів. Зворотний зв'язок від виконавців підтвердив, що молодь використовує отримані навички для відкриття власних (у тому числі соціальних) ініціатив, адаптації до ринку праці в умовах війни, зміцнення психічного здоров'я, формування культури безпеки, а також для соціалізації та реінтеграції молоді з тимчасово окупованих територій.

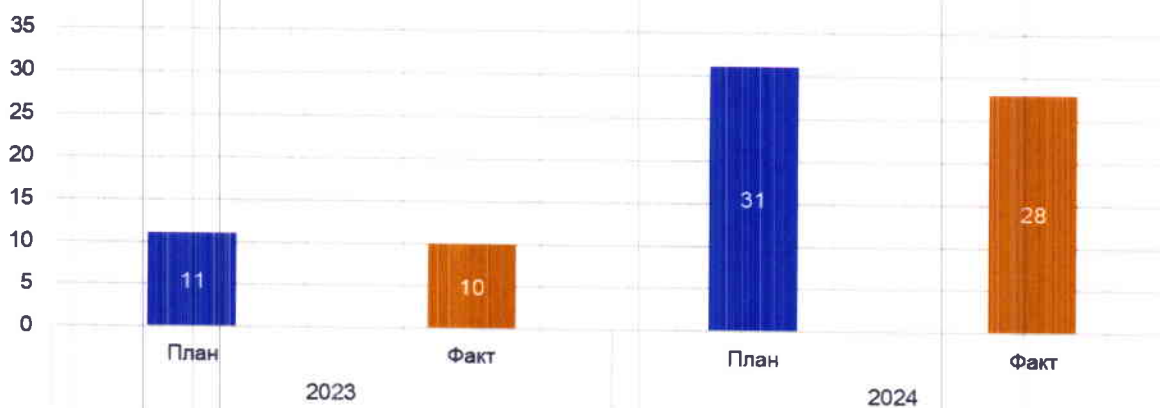


Рис. 6 Планова та фактична кількість підтриманих проєктів молодіжних та дитячих громадських організацій для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей, молоді, жінок та сім'ї за 2023 – 2024 роки (од.)

Проекти молодіжних та дитячих громадських організацій, які фінансуються за цією бюджетною програмою, спрямовуються на вирішення таких пріоритетних завдань відповідно до ДЦСП «Молодь України»⁴:

Напрямок 1: Підвищення рівня компетентностей молоді з метою формування у молоді культури підприємництва (у тому числі соціального), професійного та кар'єрного розвитку, стимулювання до відкриття власної справи, адаптації до ринку праці в умовах війни та післявоєнний період.

Напрямок 2: Підвищення рівня компетентностей молоді з метою сприяння гармонійному психічному розвитку молоді, формування свідомого та відповідального ставлення до власного здоров'я та культури безпеки життєдіяльності.

Напрямок 3: Підвищення рівня компетентностей молоді з метою реінтеграції молоді з тимчасово окупованих Російською Федерацією територій України, а також адаптації та соціалізації молоді в українському суспільному просторі.

Напрямок 4: Підвищення рівня культури волонтерства серед молоді.

У розрізі напрямів кількість та обсяги фінансування проєктів молодіжних та дитячих громадських організацій мали значні відхилення у 2023 – 2024 роках. Найбільше фінансування спрямовувалося на проєкти за напрямом 2 – підвищення рівня компетентностей молоді з метою сприяння гармонійному психічному

⁴ <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2021-%D0%BF#Text>

розвитку молоді, формування свідомого та відповідального ставлення до власного здоров'я та культури безпеки життєдіяльності (у 2023 році підтримано 5 проектів загальним обсягом 1,9 млн грн, у 2024 році – 12 проектів загальним обсягом 5,4 млн грн). У 2023 році не здійснювалася підтримка проектів за напрямом 1 – підвищення рівня компетентностей молоді з метою формування у молоді культури підприємництва (у тому числі соціального), професійного та кар'єрного розвитку, стимулювання до відкриття власної справи, адаптації до ринку праці в умовах війни та післявоєнний період, водночас у 2024 році за цим напрямом було реалізовано 7 проектів з 8 запланованих загальним обсягом 2,8 млн грн (Рис. 7):

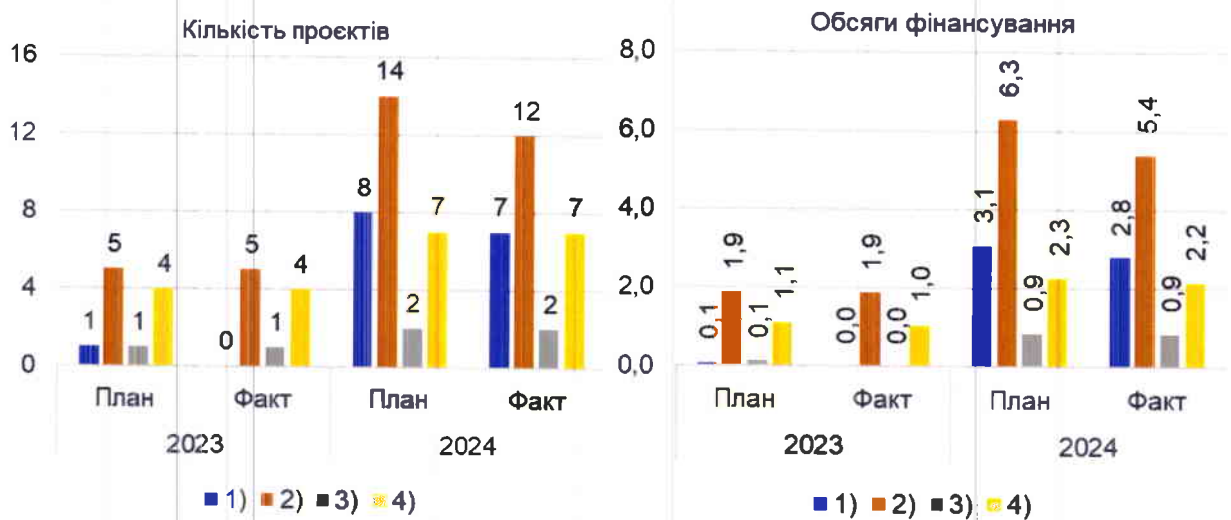


Рис. 7 Планова та фактична кількість підтриманих проектів молодіжних та дитячих громадських організацій для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей, молоді, жінок та сім'ї у розрізі напрямів за 2023-2024 роки (у од. та млн грн)

У 2023 – 2024 роках фінансова підтримка спрямовувалася переважно до молодіжних громадських організацій і лише одна дитяча громадська організація отримала фінансову підтримку в межах цієї бюджетної програми (Рис. 8): ГО «Всеукраїнський громадський дитячий рух «Школа безпеки»» на проект «Школа безпеки: Запобігти. Врятувати. Допомогти», у 2023 році – у сумі 450,0 тис грн, у 2024 році – 550,0 тис грн. Потрібно відмітити, що у 2024 році ще 2 проекти ГО «Всеукраїнський громадський дитячий рух «Школа безпеки»» були відібрані, однак не були реалізовані («Сам собі рятівник» – 500,0 тис грн, «Безпека в житті – життя у безпеці» – 320, тис грн).

Середній обсяг фінансування на один проект у 2023 році становив – 342,6 тис. грн (з урахуванням власного внеску організацій), плановий показник – 373,9 тис. грн. У 2024 році середній обсяг фінансування на один проект становив – 471,9 тис. грн. (з урахуванням власного внеску організацій), плановий показник – 473,8 тис. грн.



Рис. 8 Планова та фактична кількість підтриманих громадських організацій для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей молоді, жінок та сім'ї у розрізі їх профілю за 2023-2024 роки (у од.)

Основною статтею видатків у межах реалізації підтриманих проектів є оплата проїзду, добових, проживання та харчування учасників. На ці витрати у 2023 році було спрямовано 81,4% усіх виділених коштів, у 2024 році – 72,4% (Рис. 9). Частка інших витрат у 2024 році зросла до 13,3%, що було зумовлено зростанням обсягів фінансування оплати послуг залучених спеціалістів, додаткових витрат на транспортні послуги та закупівлю канцелярських товарів. Водночас у 2023 році бюджетні кошти на придбання призів та сувенірів для учасників заходів / програм не передбачалися, оскільки такі витрати передусім покриваються за рахунок призового фонду, сформованого із внесків учасників (організацій-учасників) та інших джерел, не заборонених законодавством, а у 2024 році було спрямовано в межах двох підтриманих проектах лише 13,7 тис грн, що становить 0,1% від загального обсягу фінансування.



Рис. 9 Постатейна структура видатків підтриманих проектів молодіжних та дитячих громадських організацій для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей молоді, жінок та сім'ї за 2023-2024 роки (у %)

Заходи / програми підтриманих проектів проходили як в міській, так і в сільській місцевості. У 2023 році у сільській місцевості відбулось 20 заходів /

програм (52,5%), у міській місцевості 18 заходів / програм (47,4%), у 2024 році – 49 заходів / програм (49,0%) та 51 заходів / програм (51,0%) відповідно. Для проведення заходів / програм у 2023 році було залучено 188 спеціалістів/ток (фахівців/чинь) (у т. ч. 94 жінки, та 94 чоловіка), у 2024 році – 450 спеціалістів/ток (фахівців/чинь) (у т.ч. 253 жінки, та 197 чоловіків).

Кількість безпосередніх учасників заходів / програм, реалізованих у межах підтриманих проектів у 2024 році зросла у 2,4 раза порівняно з даними 2023 року (у 2023 році – 2289 осіб, у 2024 році – 5431 особа). При цьому показник виконання плану безпосередніх учасників становив у 2023 році – 99,3%, у 2024 році – 101,1%. Також завдяки збільшенню кількості підтриманих проектів значно зросла кількість учасників охоплених заходами / програмами з 160,5 тис. осіб у 2023 році, до 552,5 тис. осіб у 2024 році (зростання склало 3,4 раза) (Рис. 10).

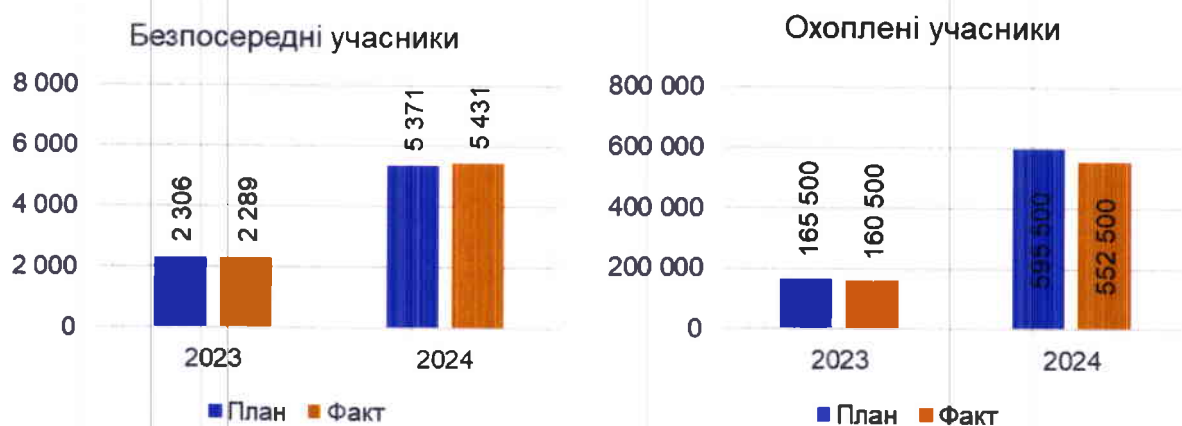


Рис. 10 Планова та фактична кількість учасників підтриманих проектів молодіжних та дитячих громадських організацій для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей молоді, жінок та сім'ї за 2023-2024 роки (осіб)

У 2023 році серед безпосередніх учасників заходів / програм, реалізованих у межах підтриманих проектів налічувалося 1202 жінки та 1087 чоловіків, у 2024 році – 3057 жінок та 2374 чоловіка. Таким чином частка жінок у 2023 – 2024 роках переважала та становила 52,5% та 56,3% відповідно (Рис. 11).



Рис. 11 Статеву структуру безпосередніх учасників підтриманих проєктів молодіжних та дитячих громадських організацій для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей молоді, жінок та сім'ї за 2023-2024 роки (у%)

Висновки

1. Результативні показники бюджетної програми в частині надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям для виконання загальнодержавних програм і заходів щодо дітей молоді, жінок та сім'ї виконані з використанням бюджетних коштів у визначених межах. У 2022 році фінансову підтримку було призупинено, внаслідок чого невикористані кошти були переорієнтовані (спрямовані) на інші, більш пріоритетні напрями діяльності держави.
2. Надані аналітичні матеріали містять інформацію про кількість учасників заходів / програм, реалізованих у межах підтриманих проєктів у розрізі статі, місця реалізації програми / заходу, кількості дитячих/молодіжних організацій, однак результативні показники бюджетної програми такої деталізації не мають.
3. Розподіл фінансової підтримки між дитячими та молодіжними громадськими організаціями є нерівномірним. Відсутні дані щодо ефективності реалізованих проєктів, їх вплив на молодь та практичне їх застосування. Оцінка якості реалізованих проєктів відсутня.
4. Основною причиною відхилення фактичних показників від запланованих у 2023 – 2024 роках була відмова громадських організацій від реалізації відібраних проєктів. Це зумовлено рішеннями самих заявників та зовнішніми обставинами, і має природний вплив на фінансові показники.
5. Завдяки збільшенню кількості підтриманих проєктів значно зросла кількість учасників, охоплених заходами / програмами з 160,5 тис осіб у 2023 році, до 552,5 тис осіб у 2024 році (зростання склало 3,4 раза). Ці дані свідчать про інтерес дітей та молоді до участі в загальнодержавних програмах і заходах, тому цю практику важливо продовжувати. Водночас потребує підвищення поінформованості молоді про наявні можливості та роботу, яка провадиться на державному рівні.
6. Склад безпосередніх учасників програм і заходів у 2023 – 2024 роках не мав значних дисбалансів за гендерною ознакою. Такий підхід до формування складу учасників має бути збережений.
7. Подальша оцінка ефективності використання коштів державного бюджету у сфері підтримки молоді має здійснюватися з урахуванням якісних результатів реалізованих проєктів, а не лише їхніх кількісних показників. Доцільно зосередити увагу на вимірюванні змін у знаннях, поведінці, спроможності та громадянській активності дітей та молодих людей, їхній здатності до самозайнятості, підприємництва чи участі у розвитку громади. Такий підхід дозволить оцінювати не просто факт проведення

певної кількості заходів (для певної кількості осіб), а реальний вплив державних інвестицій на формування активних, компетентних й економічно спроможних дітей та молоді.

Напрямок – здійснення всеукраїнських та міжнародних заходів Державної цільової соціальної програми "Молодь України" на 2021-2025 роки, виконання яких покладено на Мінмолодьспорт

У межах цього напрямку, відповідно до ДЦСП «Молодь України» на 2021 – 2025 роки (постанова Кабінету Міністрів України від 2 червня 2021 року № 579[1]), Мінмолодьспорт здійснює виконання таких завдань і заходів:

1. Проведення міжнародних, всеукраїнських та регіональних заходів (акцій, ігор, конкурсів, засідань за круглим столом, дебатів, семінарів, семінарів-тренінгів, тренінгів, змагань, у тому числі комп'ютерних, зборів, конференцій, форумів, фестивалів, пленерів, наметових таборів, зльотів, марафонів, походів, концертів та інших заходів), а також видання інформаційних і методичних матеріалів, виготовлення та розміщення соціальних фільмів, роликів, соціальної реклами з метою:
 - розвитку у молоді громадянських компетентностей (у тому числі формування розуміння потреби у навчанні протягом життя, критичного мислення, готовності та вміння діяти самостійно, знати і відстоювати свої права, вміння швидко адаптуватися до нових умов, нести відповідальність за свої дії та власне життя, об'єктивно оцінювати і реагувати на нові виклики, приймати рішення, керувати емоціями, розв'язувати проблеми, висловлювати і логічно обгрунтовувати власну думку, розвиток медіаграмотності, лідерства, підвищення життєстійкості, утвердження принципів доброчесності і антикорупційних принципів, посилення відповідального ставлення до навколишнього природного середовища тощо);
 - свідомого вибору життєвого шляху молоді, її ознайомлення з процесами державотворення, механізмами функціонування і взаємодії інститутів політичної системи, діяльністю органів державної влади та органів місцевого самоврядування, професійного та кар'єрного розвитку в Україні, адаптації до ринку праці в умовах війни та післявоєнний період, популяризації роботи в креативних індустріях, формування культури підприємництва (у тому числі соціального), стимулювання до відкриття власної справи, підвищення рівня економічної самостійності молоді через надання бюджетних грантів, вивчення STEM та STEAM-дисциплін, проведення наукових досліджень;
 - формування у молоді свідомого та відповідального ставлення до власного здоров'я, сприяння гармонійному психічному розвитку,

збереженню репродуктивного здоров'я, безпеки життєдіяльності, запобігання виникненню соціально небезпечних захворювань та різних форм залежності, розвитку неформальних спортивних рухів, вуличних тренувань і фізичної культури;

- посилення відповідального ставлення молоді до планування сім'ї та відповідального батьківства;
 - реінтеграції молоді з тимчасово окупованої Російською Федерацією території України; а також адаптації і соціалізації молоді в українському суспільному просторі, поширення толерантності і солідарності, запобігання стереотипам, протидії ненависті та дискримінації за будь-якими ознаками, забезпечення створення рівних умов для різних груп молоді, передусім для молоді з інвалідністю.
2. Проведення міжнародних, всеукраїнських та регіональних заходів з метою залучення молоді до волонтерської діяльності для наближення перемоги та відновлення країни у післявоєнний період.
 3. Розроблення програми та здійснення навчання представників організацій, що залучають до своєї діяльності волонтерів та фахівців, які популяризують волонтерську діяльність серед молоді.
 4. Запровадження механізму підтримки громадянами організацій, що залучають до своєї діяльності волонтерів, для підвищення їхньої спроможності.
 5. Проведення міжнародних, всеукраїнських та регіональних заходів (акцій, конкурсів, засідань за круглим столом, дебатів, семінарів, семінарів-тренінгів, тренінгів, конференцій, форумів та інших заходів); видання інформаційних та методичних матеріалів та виготовлення і розміщення соціальних роликів та реклами з метою:
 - навчання представників молодіжних консультативно-дорадчих органів, органів учнівського та студентського самоврядування щодо участі у процесах ухвалення рішень, осіб;
 - підвищення рівня поінформованості молоді про безпосередні форми участі у суспільному житті.
 6. Проведення Всеукраїнського форуму для переможця Національного конкурсу "Молодіжна столиця України".
 7. Забезпечення функціонування та адміністрування електронної системи для реалізації сервісу "Конкурс проектів міжнародних молодіжних обмінів".
 8. Проведення всеукраїнських заходів (тренінгів, семінарів-тренінгів) з метою виконання програми залучення молоді до відновлення України шляхом реалізації молодіжних обмінів "Віднова:UA".
 9. Проведення міжнародних, всеукраїнських та регіональних заходів (семінарів, семінарів-тренінгів, тренінгів, форумів, конкурсів, конференцій, акцій) з метою виконання програми "Молодіжний

працівник" та забезпечення роботи вебсайту програми "Молодіжний працівник".

10. Підготовка фахівців, які працюють у закладах освіти та установах, що працюють з молоддю, для здійснення консультування молоді з питань розвитку кар'єри в Україні.
11. Здійснення навчання представників молодіжних центрів для підвищення рівня їх спроможності та якості діяльності.
12. Здійснення навчання представників, які працюють у молодіжних та дитячих громадських організаціях, для підвищення рівня їх компетентностей для роботи з молоддю.
13. Підготовка щорічної доповіді Президенту України, Верховній Раді України, Кабінетові Міністрів України про становище молоді в Україні.
14. Проведення репрезентативного соціологічного дослідження становища молоді в Україні, у тому числі шляхом опитування у рамках реалізації проекту "U-Report".
15. Здійснення моніторингу реалізації проектів та проведення заходів для здійснення оцінки ефективності реалізації політики у молодіжній сфері.
16. Проведення заходів (у тому числі підготовка і видання інформаційних і методичних матеріалів, виготовлення і розміщення соціальних роликів і реклами) з метою інформування молоді, зокрема вразливих категорій молоді та української молоді діаспори, про можливості, наявні та нові інструменти, її права та обов'язки для самореалізації, розвитку, участі та інтеграції у суспільне життя, а також інформування суспільства про потреби молоді з числа осіб з інвалідністю.
17. Участь українських молодіжних делегацій у міжнародних заходах (акціях, іграх, змаганнях, конкурсах, засіданнях за круглим столом, дебатах, семінарах, виставках, семінарах-тренінгах, тренінгах, конференціях, форумах, фестивалях, пленерах, наметових таборах, походах та інших заходах), у тому числі у рамках виконання програми "Молодіжний працівник" для обміну досвідом та сприяння інтеграції молоді у світову і європейську молодіжну спільноту.

У 2023 – 2024 роках на фінансування напряму – здійснення всеукраїнських та міжнародних заходів Державної цільової соціальної програми "Молодь України" на 2021-2025 роки, виконання яких покладено на Мінмолодьспорт, із загального фонду бюджету було фактично спрямовано 2,5 млн грн та 8,7 млн грн відповідно (Рис. 12).



[1] <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2021-%D0%BF#Text>

Рис. 12 Обсяги фінансування із загального фонду бюджету та кількість всеукраїнських та міжнародних заходів за 2022-2024 роки (у млн грн та од.)

Згідно з поясненнями, наведеними у звітах про виконання паспорта бюджетної програми, у 2023 році зменшення фактичних витрат було обумовлено тим, що департаментом молодіжної політики проводилася робота із залучення партнерів до проведення заходів, таким чином низку всеукраїнських заходів проведено у партнерстві та за фінансової підтримки міжнародних організацій, внаслідок чого виникла економія бюджетних коштів. У 2024 році відповідно до інформації, зазначеної у фінансових звітах, також виникла економія бюджетних коштів. Також, у зв'язку із обмеженими організаційно-логістичними та технічними спроможностями, обумовленими продовженням воєнного стану в Україні, не було проведено 10 запланованих всеукраїнських та міжнародних заходів ДЦСП «Молодь України». При цьому у 2023 – 2024 роках відповідно до угод про міжнародну допомогу були здійснені надходження нематеріальних активів до спеціального фонду (у 2023 році у сумі 1,6 млн грн, у 2024 році – 3,0 млн грн).

У 2022 році за цим напрямом планувалося спрямувати 5,9 млн грн, але у зв'язку із військовою агресією росії проти України, проведення заходів, які були рекомендовані робочою групою для включення до Календарного плану, було скасовано та державні кошти не використовувалися. Проте, враховуючи безпекову ситуацію, заходи у сфері молодіжної політики проводилися виключно у партнерстві із міжнародними організаціями (у більшості випадків в онлайн форматі).

Таким чином кошти бюджетної програми у 2023 році спрямовувалися на фінансування 19 всеукраїнських та міжнародних заходів, у 2024 році – на 40 заходів (Рис. 13).



Рис. 13 Планова та фактична кількість всеукраїнських та міжнародних заходів за 2023 – 2024 роки (од.)

Всеукраїнські та міжнародні заходи проводилися за трьома напрямками: 1) освітньо-виховні; 2) інформаційно-просвітницькі; 3) експертно-аналітичні. У розрізі напрямів кількість та обсяги фінансування заходів мали значні відхилення у 2023-2024 роках. Найбільше фінансування спрямовувалось у 2023 році на інформаційно-просвітницькі заходи (проведено 18 заходів загальним обсягом 1,6 млн грн) у 2024 році на освітньо-виховні (проведено 32 заходи загальним обсягом 5,4 млн грн). У 2023 році не проводились експертно-аналітичні заходи, водночас у 2024 році за цим напрямом було заплановано два заходи, а реалізовано один захід обсягом 1,0 млн грн (Рис. 14):



Рис. 14 Планова та фактична кількість всеукраїнських та міжнародних заходів у розрізі напрямів за 2023-2024 роки (у од. та млн грн)

У 2023-2024 роках відповідальним за проведення більшості всеукраїнських та міжнародних заходів було ДУ "Всеукраїнський молодіжний центр" (у 2023 – році 17 заходів загальним обсягом 2,0 млн грн, у 2024 році – 25 заходів загальним обсягом 5,4 млн грн (фактично 17 заходів загальним обсягом 3,5 млн грн). Мінмолодьспорт був відповідальним за проведення одного заходу у 2023 році (200,0 тис грн) та трьох заходів (фактично - двох) у 2024 році (1,1 млн грн). За решту заходів відповідальними були відповідні департаменти / управління

Обласних Державних Адміністрацій (Рис. 15). Потрібно відмітити, що у 2024 році найбільша кількість запланованих, але не проведених заходів, була у ДУ "Всеукраїнський молодіжний центр" (заплановано – 25 заходів загальним обсягом 5,4 млн грн, проведено – 17 загальним обсягом 3,5 млн грн). Основними причинами неповного виконання плану заходів у 2024 році стали обмеження, пов'язані з безпековою ситуацією в країні, що у ряді випадків вимагали перенесення або скасування офлайн-активностей; а також недостатня готовність окремих партнерських організацій та регіональних команд, що призвело до відтермінування та подальшого скасування частини заходів.

Середній обсяг фінансування на один захід у 2023 році становив – 130,3 тис. грн, плановий показник – 198,5 тис. грн. У 2024 році середній обсяг фінансування на один проект становив – 217,6 тис. грн., плановий показник – 229,4 тис. грн.

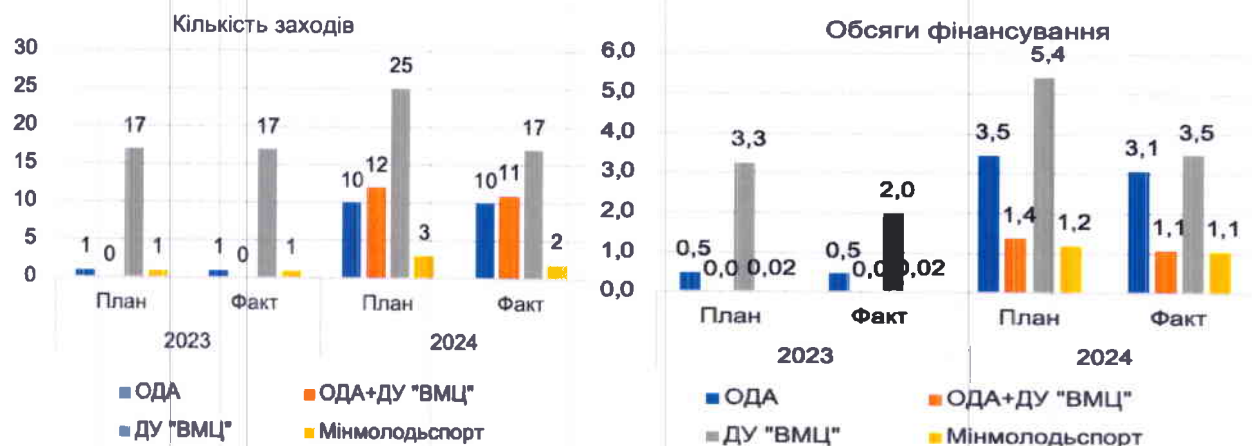


Рис. 15 Планова та фактична кількість всеукраїнських та міжнародних заходів у розрізі відповідальних за проведення за 2023-2024 роки (у од. та млн грн)

Основною статтею видатків у межах проведення всеукраїнських та міжнародних заходів є оплата проїзду, добових, проживання та харчування учасників. На ці витрати у 2023 році було спрямовано 63,1% усіх виділених коштів, у 2024 році – 49,5% (Рис. 16). Частка інших витрат у 2024 році зросла до 19,1%, що було зумовлено зростанням обсягів фінансування додаткових витрат на транспортні послуги та закупівлею канцелярських товарів. Водночас у 2023–2024 роках бюджетні кошти на придбання призів та сувенірів для учасників заходів не передбачалися, оскільки такі витрати насамперед покриваються за рахунок призового фонду, сформованого із внесків учасників (організацій – учасників) та інших джерел, не заборонених законодавством.



Рис. 16 Постатейна структура видатків на проведення всеукраїнських та міжнародних заходів за 2023-2024 роки (у %)

Всеукраїнські та міжнародні заходи проходили як у міській, так і в сільській місцевості. У 2023 році у сільській місцевості відбулося два заходи (10,5%), у міській місцевості 17 заходів (89,5%), у 2024 році – 9 заходів (22,5%) та 31 захід (77,5%) відповідно.

Кількість безпосередніх учасників заходів, реалізованих у межах цього напряму бюджетної програми у 2024 році зросла у 1,7 раза порівняно з даними 2023 року (у 2023 році – 1978 осіб, у 2024 році – 3385 осіб). При цьому показник виконання плану безпосередніх учасників склав у 2023 році – 99,9%, у 2024 році – 86,2%. Також завдяки збільшенню обсягів фінансування та кількості проведених заходів значно зросла кількість учасників, охоплених заходам з 15,5 тис осіб у 2023 році, до 63,7 тис осіб у 2024 році (зростання становило 4,1 разів) (Рис. 17).

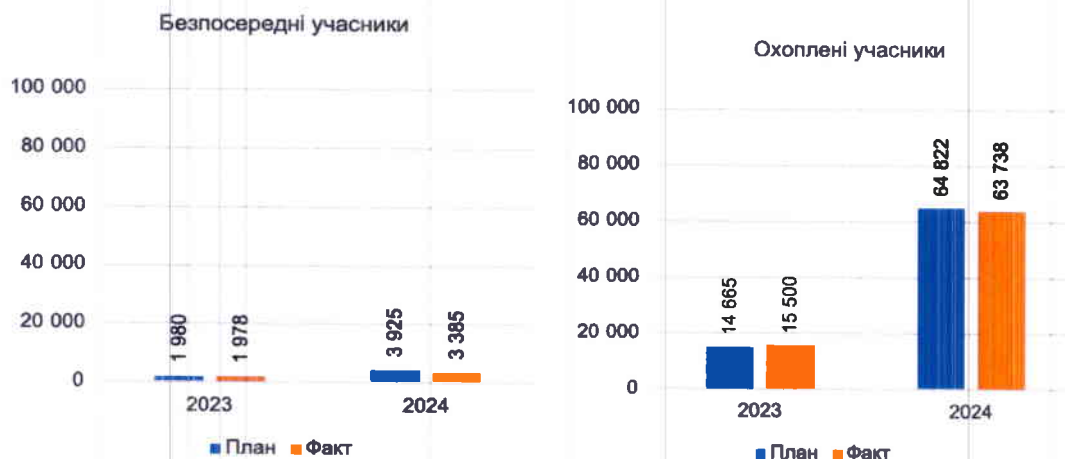


Рис. 17 Планова та фактична кількість учасників всеукраїнських та міжнародних заходів за 2023-2024 роки (осіб)

У 2023 році серед безпосередніх учасників заходів налічувалося 1259 жінок та 719 чоловіків, у 2024 році – 2246 жінок та 1139 чоловіків. Таким чином частка жінок у 2023 – 2024 роках переважала та становила 63,7% та 66,4% відповідно (Рис. 18). Одним із можливих пояснень такої різниці є вищий рівень зацікавленості молодих жінок у тематиці та форматах запропонованих заходів. Також вплив можуть мати обмеження щодо пересування чоловіків в умовах воєнного стану, що зменшує їхню участь у частині заходів.

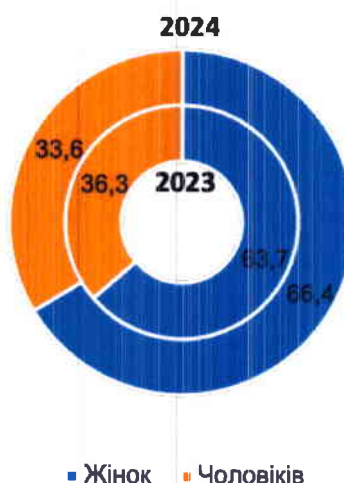


Рис. 18 Статева структура безпосередніх учасників всеукраїнських та міжнародних заходів за 2023-2024 роки (у%)

Висновки та рекомендації.

1. Результативні показники бюджетної програми в частині здійснення всеукраїнських та міжнародних заходів Державної цільової соціальної програми "Молодь України" на 2021 – 2025 роки, виконання яких покладено на Мінмолодьспорт, виконані з використанням бюджетних коштів у визначених межах. У 2022 році фінансову підтримку було призупинено, внаслідок чого невикористані кошти були переорієнтовані на інші, більш пріоритетні напрями діяльності держави.
2. Завдяки збільшенню обсягів фінансування значно зросла кількість проведених заходів та кількість учасників, охоплених заходами з 15,5 тис осіб у 2023 році, до 63,7 тис осіб у 2024 році (у 4,1 раза). Ці дані свідчать про попит серед дітей та молоді на проведення всеукраїнських та міжнародних заходів і така практика має бути продовжена.
3. Надані аналітичні матеріали містять інформацію про кількість учасників заходів у розрізі статі та місця реалізації заходів, однак результативні показники бюджетної програми такої деталізації не мають. Враховуючи,

що Національна молодіжна стратегія до 2030 року охоплює конкретно визначенні вікові групи молоді (14-18, 18-24, 24-29, 29-35 (включно)), результативні показники також мають містити розподіл учасників/учасниць заходів за відповідними віковими групами. Таку деталізацію доцільно включити до паспорту бюджетної програми.

4. Харчування учасників відбувається за нормативами, в яких не враховано інфляцію і сума трьох разового харчування (при проведенні заходів тривалістю понад один день) становить – 123 грн на одну особу. Це не відповідає діючим нормам та ринковим цінам. Послуги з харчування молодіжної сфери надаються не в стаціонарних закладах, а на підставі укладання договорів про надання послуг (у т.ч. кейтирингових). Відповідно, потребують перегляду та удосконалення підходи щодо визначення норм харчування учасників заходів шляхом оновлення наказу Мінмолодьспорту від 03.03.2016 № 808 (зареєстрований у Міністерстві юстиції України 25 березня 2016 р. за № 453/28583).
5. Потребують перегляду форми та методи проведення заходів, інформування молоді, з окрема з сільської місцевості про наявні можливості, а також визначення методики отримання зворотного зв'язку щодо ефективності проведених заходів, можливості застосувати отриманих знань та навичок.
6. Враховуючи воєнний стан є потреба у перегляді на період воєнного часу методики визначення Всеукраїнського рівня заходу.
7. Відповідальним за проведення більшості всеукраїнських та міжнародних заходів було ДУ "Всеукраїнський молодіжний центр" (у 2023 році 17 з 19 проведених заходів, 2024 році – 17 з 40 проведених заходів). Мінмолодьспорт був відповідальним за проведення одного заходу у 2023 році та двох у 2024 році. Ці дані свідчать, що Мінмолодьспорт виконує здебільшого координаційну функцію, а безпосередньою організацією займається ДУ "Всеукраїнський молодіжний центр". Така практика потребує більш глибокого аналізу та, за необхідності, удосконалення процедур.
8. Основною причиною відхилення фактичних показників від запланованих у 2024 році були організаційно-логістичні та технічні обмеження, обумовлені продовженням воєнного стану в Україні. Це призвело до скасування проведення 10-ти запланованих всеукраїнських та міжнародних заходів ДЦСП «Молодь України». Для мінімізації таких відхилень у наступних бюджетних періодах необхідно більш детально проаналізувати ці обмеження та здійснювати планування заходів з їхнім урахуванням.
9. Склад безпосередніх учасників програм і заходів у 2023 – 2024 роках мав певні дисбаланси за гендерною ознакою (частка жінок становила 63,7% та 66,4% відповідно). Доцільно провести більш поглиблений аналіз причин такої нерівності та вдосконалити підхід до формування складу учасників. Аналіз розподілу заходів за місцем проведення свідчить про суттєву перевагу міських територій, тому подальший розвиток

молодіжної політики має передбачати більш збалансоване залучення міської та сільської молоді до всеукраїнських і міжнародних заходів. Доцільно розширювати проведення активностей у сільських громадах, що сприятиме інклюзивності, рівним можливостям та розвитку молодих людей незалежно від місця проживання.

10. Нерівномірний розподіл та значні коливання обсягів фінансування заходів спостерігаються у розрізі напрямів. Це призвело до того, що у 2023 році експертно-аналітичні заходи не були проведені. Така ситуація не сприяє послідовному виконанню усіх завдань ДЦСП «Молодь України» та має бути усунута під час планування видатків у наступних періодах.
11. Відповідно до ДЦСП «Молодь України» на 2021-2025 роки, Мінмолодьспорт є відповідальним за низку завдань, які мають навчальний та дослідницький характер. Зокрема:
 - Підготовка фахівців, які працюють у закладах освіти та установах, що працюють з молоддю, для здійснення консультування молоді з питань розвитку кар'єри в Україні.
 - Здійснення навчання представників молодіжних центрів для підвищення рівня їхньої спроможності та якості діяльності.
 - Здійснення навчання представників, які працюють у молодіжних та дитячих громадських організаціях, для підвищення рівня їхніх компетентностей для роботи з молоддю.
 - Підготовка щорічної доповіді Президенту України, Верховній Раді України, Кабінетові Міністрів України про становище молоді в Україні.
 - Проведення репрезентативного соціологічного дослідження становища молоді в Україні, у тому числі шляхом опитування у рамках реалізації проекту "U-Report".
 - Здійснення моніторингу реалізації проектів та проведення заходів для здійснення оцінки ефективності реалізації політики у молодіжній сфері.
12. Потребує розробки методика оцінювання ефективності проведених заходів та їх вплив на молодь у розрізі вікових категорій та місцевості.

Напрямок – здійснення обмінів молоддю відповідно до Угоди між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про Раду обмінів молоддю України та Литви і Договору між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Польща про Українсько-Польську Раду обміну молоддю

Згідно з Договором між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Польща про Українсько-Польську Раду обміну молоддю (постанова Кабінету Міністрів України від 09.12.2015 № 1017^[1]) та відповідно до затвердженого Порядку (наказ Мінмолодьспорту від 08.04.2024 № 2156^[2]) на щорічній основі здійснюються Українсько-Польські обміни молоддю. Також згідно з Угодою між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про Раду обмінів молоддю України та Литви (постанова Кабінету Міністрів України від

09.12.2015 № 1016^[3]) та відповідно до затвердженого Порядку (наказ Мінмолодьспорту від 08.04.2024 № 2156^[4]) на щорічній основі здійснюються обміни молоддю України та Литви.

Обміни молоддю здійснюються шляхом участі молоді у проектах, що реалізуються неприбутковими інститутами громадянського суспільства, закладами освіти та комунальними установами, які працюють з молоддю, і визначаються відповідно до результатів конкурсів, що проводяться Українсько-Польською Радою обміну молоддю та Комітетом Ради обмінів молоддю України та Литви через національну керуючу установу – Мінмолодьспорт, який є організатором конкурсів, або в окремих заходах, рекомендованих Радою / Комітетом Ради, що проводяться Мінмолодьспортом.

Мінмолодьспорт до 31 січня кожного року інформує Українсько-Польську Раду обміну молоддю та Комітет Ради обмінів молоддю України та Литви про обсяги асигнувань, передбачених на поточний рік у державному бюджеті на здійснення обмінів молоддю.

За даними звітів про виконання паспортів бюджетної програми у 2023-2024 роках на здійснення обмінів молоддю було фактично спрямовано 3,6 млн грн та 2,1 млн грн відповідно (Рис. 19). При цьому запланований обсяг коштів було використано не у повному обсязі і показник виконання плану становив у 2023 році – 77,1%, у 2024 році – 44,8%.

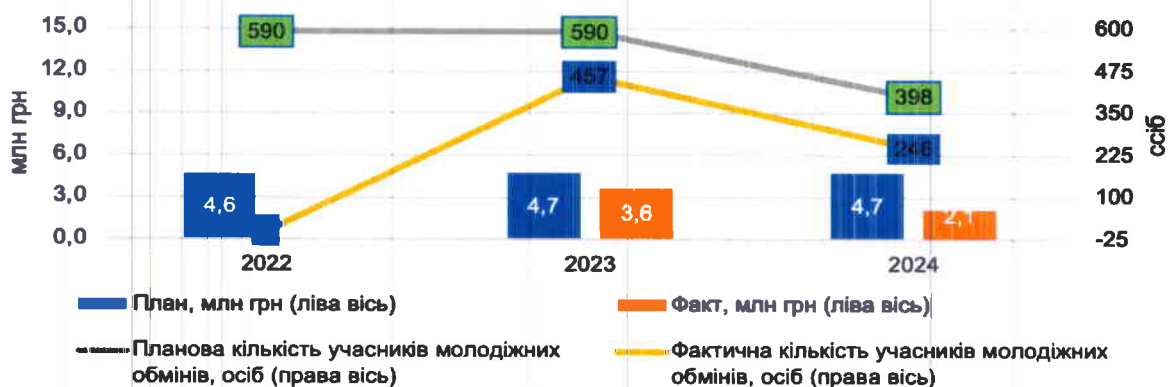


Рис. 19 Обсяги фінансування та кількість учасників молодіжних обмінів за 2022-2024 роки (у млн грн та кількості осіб)

Згідно з поясненнями, наведеними у звітах про виконання паспорта бюджетної програми, у 2023 році зменшення фактичних витрат було обумовлено тим, що за результатами реалізованих проектів та проведених заходів у рамках обмінів молоддю, відповідно до інформації, зазначеної у фінансових звітах, виникла економія бюджетних коштів. У 2024 році крім економії коштів на зменшення фактичних витрат вплинула відмова окремих організацій від реалізації п'яти проектів, у тому числі через встановлені обмеження щодо черговості здійснення платежів відповідно до постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною

казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану» від 09.06.2021 № 590^[1], та лімітів розрахунку в іноземній валюті за кордоном. У 2022 році планувалося спрямувати 4,6 млн грн але у зв'язку із військовою агресією росії проти України, запровадження воєнного стану на території України та у зв'язку із небезпекою, спричиненою воєнними діями на території України та складнощами, пов'язаними з перетином кордону, роботу щодо реалізації проектів у рамках здійснення обмінів молоддю було призупинено. Разом із тим реалізація проектів у рамках здійснення українсько-польських та українсько-литовських обмінів молоддю здійснювалися лише польською та литовською сторонами за участі української молоді. Також здійснювалася робота щодо удосконалення механізмів здійснення українсько-польських та українсько-литовських обмінів молоддю, у тому числі задля їхнього проведення в он-лайн форматі.

Таким чином кошти бюджетної програми у 2023 році виділялися на підтримку 16 проектів, у 2024 році – профінансовано 8 проектів (Рис. 20).

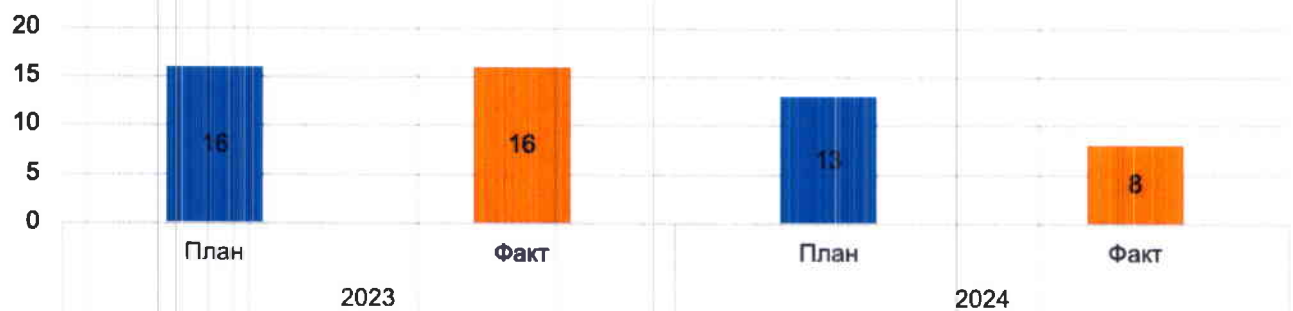


Рис. 20 Планова та фактична кількість підтриманих проектів обмінів молоддю за 2023-2024 роки (од.)

У розрізі країн кількість та обсяги фінансування підтриманих проектів обмінів молоддю мали значні відхилення у 2023 – 2024 роках. Найбільше фінансування спрямовувалося на проекти обміну до республіки Польща (у 2023 році підтримано 11 проектів загальним обсягом 2,9 млн грн, у 2024 році – 6 проектів загальним обсягом 1,4 млн грн). Водночас у 2024 році не реалізовано один проект обміну до республіки Литва (план фінансування – 0,3 млн грн) та чотири проекти обміну до республіки Польща (загальний план фінансування – 1,8 млн грн) (Рис. 21):

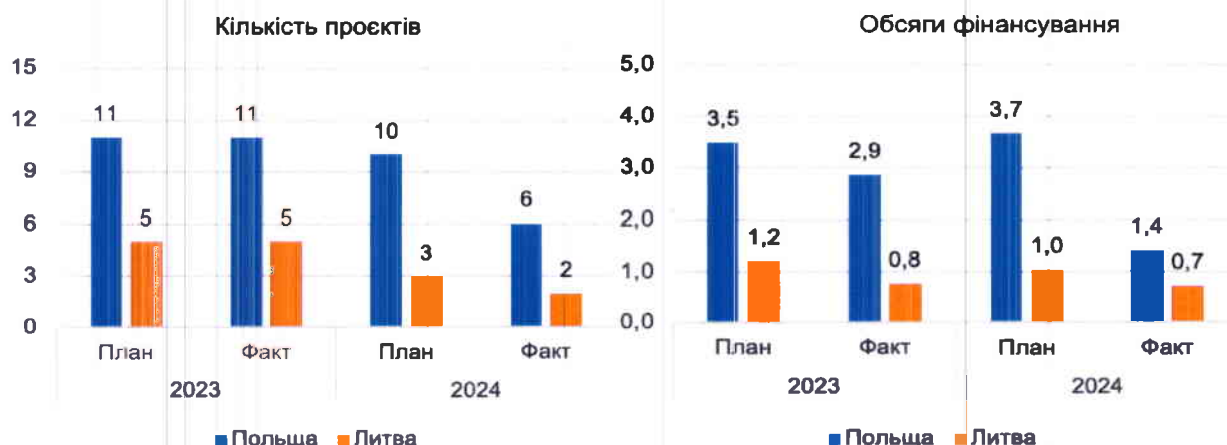


Рис. 21 Планова та фактична кількість підтриманих проєктів обмінів молоддю у розрізі країн за 2023-2024 роки (у од. та млн грн)

У 2023 – 2024 роках відповідальними за проведення більшості проєктів обміну молоддю були заклади освіти (9 з 16 у 2023 році та 7 з 8 у 2024 році). Крім того у 2023 році п'ять проєктів було реалізовано комунальними закладами, які працюють з молоддю, а у 2024 році такі організації не здійснювали обмін молоддю. Решту проєктів було реалізовано інститутами громадянського суспільства (три проєкти у 2023 році та один проєкт у 2024 році) (Рис. 22).



Рис. 22 Планова та фактична кількість організацій, відповідальних за проведення проєктів обміну молоддю у розрізі їхнього статусу та рівнів діяльності за 2023 – 2024 роки (у од.)

За рівнем діяльності організацій, відповідальних за проведення обміну молоддю у 2023 – 2024 роках, спостерігаються значні відхилення. Так у 2023 році найбільше проєктів було реалізовано організаціями, які мають міжнародний рівень діяльності (9 або 56,3% усіх реалізованих проєктів), натомість у 2024 році

їх кількість значно зменшилася (2 або 25,0% усіх реалізованих проектів) (Рис. 22).

Усі організації, відповідальні за проведення обміну молоддю у 2023 – 2024 роках, розташовувались у міській місцевості.

Основною статтею видатків у межах реалізації проектів обміну молоддю є оплата проїзду, добових, проживання та харчування учасників. На ці витрати у 2023 році було спрямовано 72,4% усіх виділених коштів, у 2024 році – 55,1% (Рис.23). Частка інших витрат у 2024 році зросла до 21,8%, що було зумовлено зростанням обсягів фінансування на оренду приміщень, прокат костюмів та одягу, додаткових витрат на інформаційні послуги.



Рис. 23 Постатейна структура видатків підтриманих проектів обмінів молоддю за 2023 – 2024 роки (у %)

Кількість учасників підтриманих проектів обмінів молоддю у 2024 році зменшилася на 46,2% порівняно з даними 2023 року (у 2023 році – 547 осіб, у 2024 році – 246 осіб). Скорочення учасників обмінів відбулося з обома країнами: обміни з республікою Польща зменшилися на 46,5% (у 2023 році – 340 осіб, у 2024 році – 182 осіб) з республікою Литва – на 45,3% (у 2023 році – 117 осіб, у 2024 році – 64 осіб) (Рис. 24).



Рис. 24 Фактична кількість учасників підтриманих проектів обмінів молоддю у розрізі країн за 2023-2024 роки (осіб)

У 2023 – 2024 роках найбільше учасників обмінів були двох вікових категорій молоді 16 – 17 років та 18 – 25 років (63 – 72% загальної кількості

фактичних учасників). Водночас молодь вікової категорії 26 – 35 років була найменшою – у 2023 році 36 осіб (7,9% загальної кількості фактичних учасників), у 2024 році – 20 осіб (8,1%) (Рис. 25).

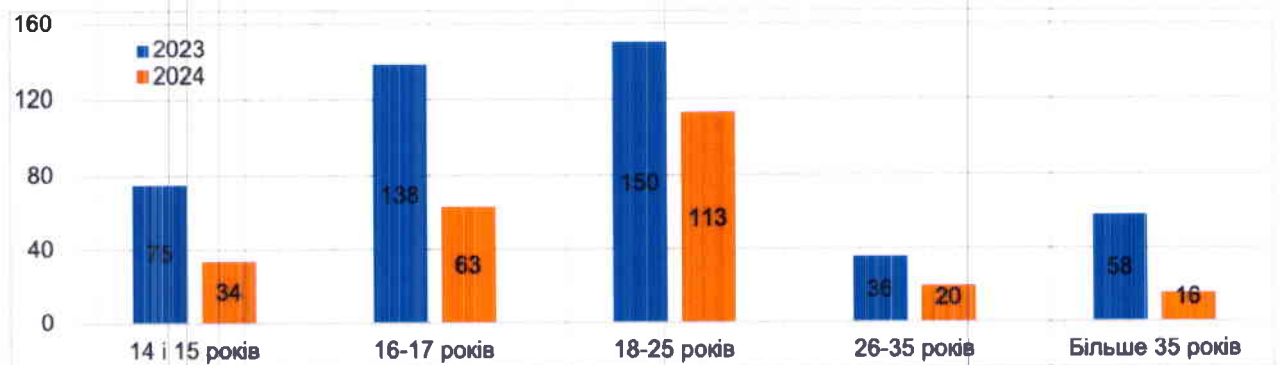


Рис. 25 Фактична кількість учасників підтриманих проєктів обмінів молоддю у розрізі вікової структури за 2023-2024 роки (осіб)

У 2023 році серед учасників обмінів молоддю налічувалося 305 жінок та 152 чоловіки, у 2024 році – 176 жінок та 70 чоловіків. Таким чином частка жінок у 2023 – 2024 роках переважала та становила 66,7 та 71,5% відповідно (Рис. 26).

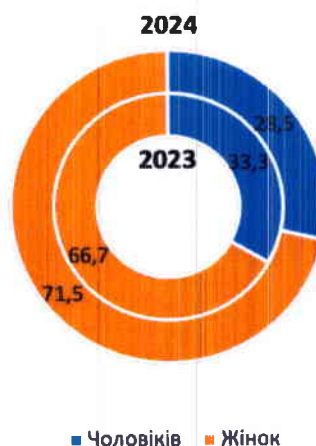


Рис. 26 Статева структура фактичних учасників підтриманих проєктів обмінів молоддю за 2023-2024 роки (у %)

Висновки

1. Результативні показники бюджетної програми в частині здійснення обмінів молоддю відповідно до Угоди між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про Раду обмінів молоддю України та Литви і Договору між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Польща про Українсько-Польську Раду обміну молоддю виконані з використанням бюджетних коштів у визначених межах. У 2022 році фінансову підтримку було призупинено внаслідок чого невикористані

кошти були переорієнтовані на інші, більш пріоритетні напрями діяльності держави.

2. Надані аналітичні матеріали містять інформацію про кількість учасників обмінів у розрізі країн, статі та вікової структури, статусу та рівня діяльності організацій відповідальних за проведення обмінів, однак результативні показники бюджетної програми такої деталізації не мають.
3. У 2023 році найбільше проектів було реалізовано організаціями, які мають міжнародний рівень діяльності (9 або 56,3% усіх реалізованих проектів), натомість у 2024 році їхня кількість значно зменшилась (2 або 25,0% усіх реалізованих проектів).
4. Основною причиною відхилення фактичних показників від запланованих у 2024 році були встановлені обмеження щодо черговості здійснення платежів та ліміти розрахунку в іноземній валюті за кордоном. Для мінімізації таких відхилень у наступних бюджетних періодах необхідно більш детально проаналізувати ці обмеження та здійснювати планування проектів з обміну молоддю з їхнім урахуванням.
5. Кількість учасників підтриманих проектів обмінів молоддю у 2024 році зменшилася на 46,2% порівняно з даними 2023 року. При цьому обсяг фінансування скоротився у 2024 році порівняно з 2023 роком на 41,6%. Водночас цей напрям фінансування є важливим і Мінмолодьспорту необхідно докласти максимальних зусиль щоб у наступних періодах відбулося зростання кількості учасників обмінів. Потребує удосконалення інформованість молоді про такі проекти.
6. Усі організації відповідальні за проведення обміну молоддю у 2023-2024 роках знаходились у міській місцевості. Водночас важливо підкреслити, що учасниками обмінів можуть бути молоді люди з будь-якої місцевості — жодних обмежень за місцем проживання не встановлено, і молодь із сільських територій має рівні можливості для участі.
7. Склад учасників обмінів у 2023 – 2024 роках мав певні дисбаланси за гендерною ознакою (частка жінок становила 66,7% та 71,5% відповідно). Крім того відмічається значне перевищення учасників обмінів двох вікових категорій молоді 16 – 17 років та 18 – 25 років (63 – 72% загальної кількості фактичних учасників).

Напрямок – Забезпечення діяльності державної установи «Український молодіжний фонд»

Діяльність державної установи «Український молодіжний фонд» (далі – УМФ) здійснюється згідно з Положенням, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2023 № 182[1].

Основними завданнями Фонду є:

- 1) експертний відбір молодіжних проектів, надання бюджетних грантів на їхню реалізацію, проведення моніторингу реалізації молодіжних проектів;

- 2) сприяння виконанню завдань молодіжної політики, розвитку інноваційних форм, методів та інструментів молодіжної роботи;
- 3) співпраця з українськими та іноземними фізичними і юридичними особами приватної та державної форми власності;
- 4) створення сприятливих умов для реалізації молодіжних проектів, зокрема шляхом здійснення контролю за їхньою реалізацією;
- 5) стимулювання розроблення новітніх, конкурентоспроможних, зокрема інклюзивних, молодіжних проектів;
- 6) підтримання реалізації міжнародних проектів та програм міжнародного співробітництва, у тому числі програм міжнародного молодіжного обміну, сприяння формуванню позитивного іміджу України у світі;
- 7) підтримка молодіжних та дитячих громадських об'єднань, інших суб'єктів молодіжної роботи на всіх етапах реалізації молодіжних проектів, забезпечення яких здійснюється за рахунок бюджетних грантів, наданих Фондом.

За даними звітів про виконання паспортів бюджетної програми у 2023 – 2024 роках на забезпечення діяльності державної установи «Український молодіжний фонд» із загального фонду бюджету було фактично спрямовано 0,9 млн грн та 4,7 млн грн відповідно (Рис. 27). При цьому запланований обсяг коштів було використано не у повному обсязі і показник виконання плану становив у 2023 році – 40,8%, у 2024 році – 94,0%.



Рис. 27 Планові та фактичні обсяги фінансування на забезпечення діяльності УМФ за 2022-2024 роки (у млн грн)

Згідно з поясненнями, наведеними в звітах про виконання паспорта бюджетної програми, у 2022 році не було затверджено необхідних нормативно-правових актів, які б регулювали діяльність УМФ. Фактично діяльність УМФ розпочата з вересня 2023 року (формування штату та оформлення установчих документів) внаслідок чого виникла економія бюджетних коштів на утримання фонду. У 2024 році зменшення фактичних витрат загального фонду бюджету порівняно з плановими відбулося внаслідок того, що за окремими статтями витрат виникла економія бюджетних коштів (у зв'язку з нарахуваннями на оплату праці за рахунок працюючих в установі осіб з інвалідністю та за статтею витрат комунальні послуги (за технічних причин приєднання до електричних мереж відбулося у вересні 2024 року).

Також у 2024 році касові видатки по спеціальному фонду становили 1,6 млн грн внаслідок надходження коштів, отриманих як благодійні внески, гранти та

дарунки від міжнародних партнерів у рамках реалізації програми Фонду «Кар'єрний старт. Програма молодіжної гарантії» та надання підтримки стосовно реалізації проєкту «Удосконалення процедур Українського молодіжного фонду відповідно до стандартів та принципів Ради Європи». Крім того, отримано нематеріальні активи в рамках угоди з Міжнародною благодійною організацією «Фонд Східна Європа».

Основна частина коштів бюджетного фінансування на забезпечення діяльності УМФ у 2023 – 2024 роках спрямовувалася на заробітну плату з нарахуваннями (75,5% та 79,2% відповідно). Також вагому частку займають видатки на оплату послуг, на предмети, матеріали, обладнання та інвентар (Рис. 28).

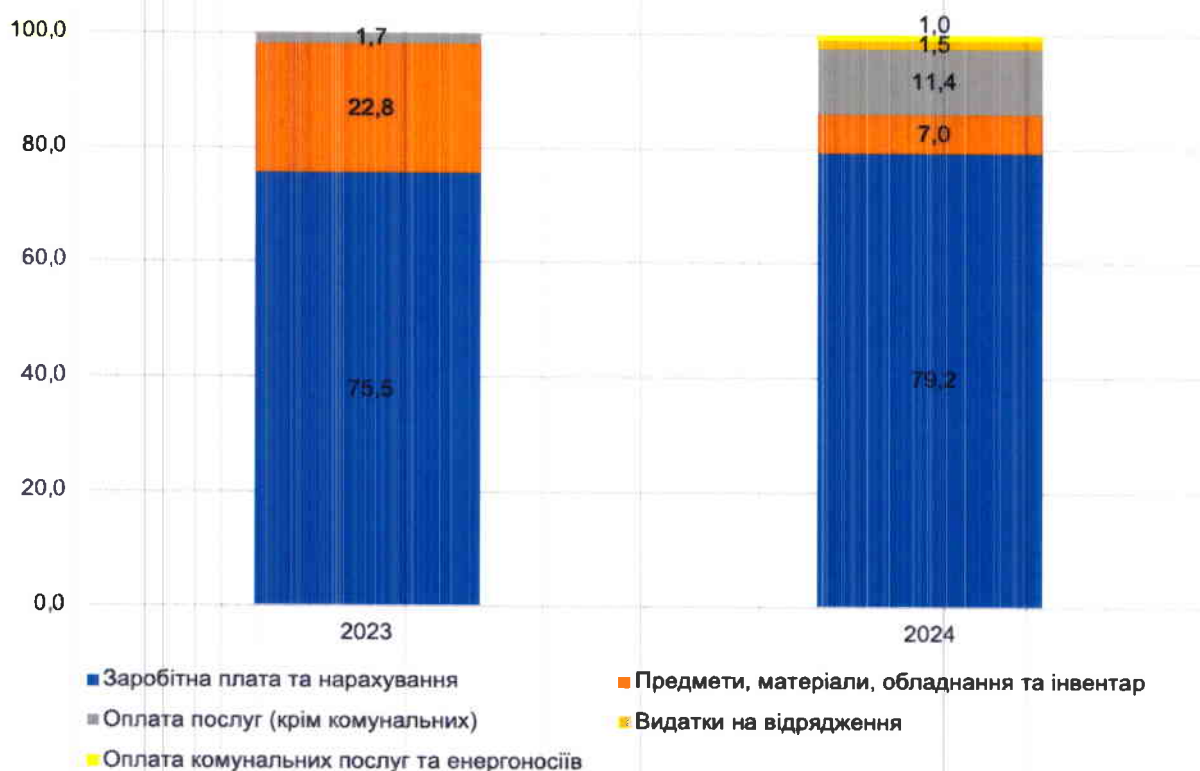


Рис. 28 Структура фактичних видатків загального фонду бюджету на забезпечення діяльності УМФ у розрізі економічної класифікації за 2022-2024 роки (у %)

Водночас у 2023 – 2024 роках за рахунок коштів державного бюджету, а також за рахунок коштів проєктів міжнародної технічної допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством, УМФ не надавав бюджетні гранти. Що відповідним чином позначилося на виконанні запланованих результативних показників (таблиця 1).

Таблиця 1

**Планові та фактичні результативні показники бюджетної програми за
напрямом забезпечення діяльності УМФ за 2023-2024 роки**

Показник	2023		2024	
	План	Факт	План	Факт
Кількість штатних посад працівників УМФ, од	10	10	10	10
Кількість проектних заявок, опрацьованих УМФ для надання бюджетних грантів за рахунок коштів проектів міжнародної технічної допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством, од	-	-	120	19
Кількість молодіжних проектів підтриманих УМФ для надання бюджетних грантів за рахунок коштів проектів міжнародної технічної допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством, од.	-	-	60	0
Кількість молоді, охопленої молодіжними проектами у рамках надання УМФ бюджетних грантів за рахунок коштів проектів міжнародної технічної допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством, осіб	-	-	6000	0

Таким чином, у 2023 році проектна підтримка суб'єктам молодіжної роботи УМФ не надавалася.

У 2024 році УМФ також не мав можливості повноцінно функціонувати через обмеження, пов'язані з чинним законодавством та умовами фінансування. Незважаючи на це команда Фонду здійснила значний обсяг роботи у сфері організаційного, кадрового, грантового та юридичного забезпечення.

Одним із ключових досягнень стало створення офіційного вебсайту УМФ, який ведеться українською та англійською мовами. Цей проект реалізовано спільно з Фондом Східна Європа для підвищення прозорості та доступності інформації про діяльність Фонду. Відділ організаційної роботи та комунікацій УМФ опрацював понад 300 офіційних листів до потенційних партнерів з метою розширення співпраці.

У межах партнерства з GIZ було реалізовано тренінг "Policy Labs", а також Фонд виступив інформаційним партнером у конкурсі малих грантів для українських молодіжних громадських організацій. У рамках налагодження міжнародної співпраці УМФ організував зустріч для обговорення співпраці з Європейським молодіжним фондом, що стало важливим кроком у посиленні міжнародної підтримки української молоді. Крім того, представники команди УМФ взяли участь у міжнародних заходах у Швеції та Бельгії задля

налагодження партнерських відносин із європейськими молодіжними організаціями.

У межах розширення національної співпраці підписано меморандуми між УМФ та Українсько-Данським молодіжним домом, Приватним вищим навчальним закладом "Київський університет культури" та Київським національним університетом культури і мистецтв, що сприятиме розвитку молодіжних ініціатив у сфері освіти, культури та громадської активності.

Відділ грантових програм займався проведенням 12 регіональних форумів у рамках конкурсу "Кар'єрний старт. Програма молодіжної гарантії", які дозволили 682 особам розширити професійні якості.

В юридичному напрямі УМФ виконав роботу відповідно до вимог та потреб діяльності, а саме: підписано договори про співпрацю з ЮНІСЕФ та Офісом Ради Європи, проведено конкурс з відбору експертів за напрямом "Підвищення рівня економічної самостійності молоді", обрано семи експертів із 21 кандидата, забезпечено підписання сім договорів про надання грантів, унаслідок чого працевлаштовано 33 випускники професійно-технічних закладів освіти.

Висновки

1. Через запровадження воєнного стану в Україні та затримку у затвердженні необхідних нормативно-правових актів діяльність УМФ не розпочалась у заплановані строки. Фактично діяльність УМФ була розпочата з вересня 2023 року й була зосереджена на забезпеченні організаційно-правових та фінансово-економічних засад діяльності установи. Це значною мірою вплинуло на виконання результативних показників бюджетної програми. Водночас, незважаючи на обмеження, пов'язані з чинним законодавством та умовами фінансування, УМФ протягом звітного періоду реалізовував роботу, спрямовану на підтримку молоді, розвиток її професійних навичок та економічної самостійності.
2. Результативні показники бюджетної програми в частині забезпечення діяльності державної установи «Український молодіжний фонд» не дозволяють проілюструвати усі результати діяльності установи. Мінмолодьспорту спільно з УМФ доцільно переглянути перелік результативних показників, включених до паспорта бюджетної програми за цим напрямом, та доповнити його показниками, які характеризують прогрес у виконанні усіх завдань, покладених на УМФ.
3. Потребує визначення методика оцінки ефективності проведеної роботи УМФ.

Напрямок – забезпечення діяльності державної установи «Всеукраїнський молодіжний центр»

Діяльність державної установи «Всеукраїнський молодіжний центр» (далі – ВМЦ) здійснюється згідно з Положенням, затвердженим наказом Міністерства молоді та спорту України від 01.04.2019 № 1621[1].

За даними звітів про виконання паспортів бюджетної програми у 2022 – 2024 роках на забезпечення діяльності державної установи «Всеукраїнський молодіжний центр» із загального фонду бюджету було фактично спрямовано 8,3 млн грн, 10,0 млн грн та 12,9 млн грн відповідно (Рис. 29). При цьому запланований обсяг коштів було використано не у повному обсязі і показник виконання плану становив у 2022 році – 61,5%, у 2023 році – 79,6%, у 2024 році – 94,7%.

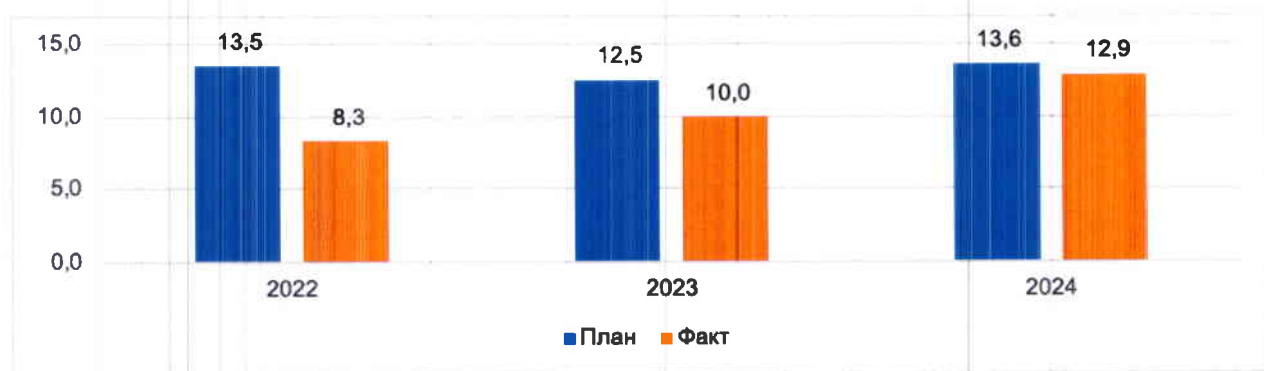


Рис. 29 Планові та фактичні обсяги фінансування на забезпечення діяльності ВМЦ за 2022-2024 роки (у млн грн)

Згідно з поясненнями, наведеними в звітах про виконання паспорта бюджетної програми, у 2022 році відхилення показників пов'язано з тим, що у зв'язку із введенням воєнного стану ВМЦ переглянула свої витрати на матеріали, обладнання та інвентар, послуги щодо їхньої оптимізації, внаслідок чого виникла економія бюджетних коштів на утримання установи, також у зв'язку із технічними причинами щодо підключення до мережі водопостачання та водовідведення і підключення до електромережі не в повному обсязі використані кошти на комунальні послуги. Крім того, враховуючи обмеження казначейського обслуговування, не проведено частину платіжних доручень, внаслідок чого виникла кредиторська заборгованість в сумі 16,6 тис грн, а окремі договори щодо товарів та послуг не були укладені через тривалі терміни оплати. Касові видатки по спеціальному фонду виникли у сумі 349,7 тис грн внаслідок надходжень у вигляді плати за оренду майна бюджетної установи та надходжень у натуральній формі товарів відповідно до угод про міжнародну допомогу.

У 2023 році зменшення фактичних витрат порівняно з плановими відбулося внаслідок того, що за окремими статтями витрат виникла економія бюджетних коштів, зокрема:

у зв'язку з технічними причинами, а саме підключення електромережі та мережі водопостачання та водовідведення не відбулося, так як не завершено

виготовлення технічної документації, не в повному обсязі використані кошти на оплату комунальних послуг;

не в повному обсязі використані кошти на відрядження, оскільки враховуючи безпекову ситуацію кількість запланованих візитів до молодіжних центрів в регіонах була зменшена;

через перегляд форматів роботи з цільовими аудиторіями та з метою ефективного використання приміщення центру в умовах воєнного стану не здійснювалися витрати на поточний ремонт та облаштування простору для підготовки інформаційних і методичних матеріалів, запису відповідних аудіо та відео для роботи з молоддю та молодіжними центрами.

Крім того у 2023 році виникли касові видатки зі спеціального фонду у сумі 32,3 тис. грн внаслідок надходження в натуральній формі товарів (меблі) для використання в подальшій діяльності.

У 2024 році зменшення фактичних витрат порівняно з плановими відбулося внаслідок того, що за окремими статтями витрат виникла економія бюджетних коштів, зокрема:

у зв'язку з нарахуваннями на оплату праці за рахунок працюючих в установі осіб з інвалідністю, ЄСВ на оплату праці яких становить 8,41%;

на утримання установи (послуги архівації, клінінгу, охорони) за результатами проведення тендерних закупівель;

у зв'язку із технічними причинами, а саме установа була приєднана до електричних мереж у вересні 2024 р., що ускладнювало визначення прогнозованих показників споживання, а також опалювальний 2024/2025 сезон розпочався в середині листопада 2024 року;

не в повному обсязі використані кошти на відрядження у зв'язку зі зменшенням кількості моніторингових візитів до молодіжних центрів у регіонах, враховуючи безпекову ситуацію.

Крім того у 2023 році виникли касові видатки зі спеціального фонду у сумі 636 тис. грн внаслідок надходжень коштів, отриманих як плата за послуги від оренди майна бюджетних установ, що здійснюється відповідно до Закону України "Про оренду державного та комунального майна" та використання таких коштів на утримання, облаштування, ремонт та придбання майна.

Основна частина коштів бюджетного фінансування на забезпечення діяльності ВМЦ у 2022 – 2024 роках спрямовувалася на заробітну плату з нарахуваннями (84,0%, 69,6% та 78,7% відповідно). Також вагому частку займають видатки на оплату послуг, на предмети, матеріали, обладнання та інвентар (Рис. 30).

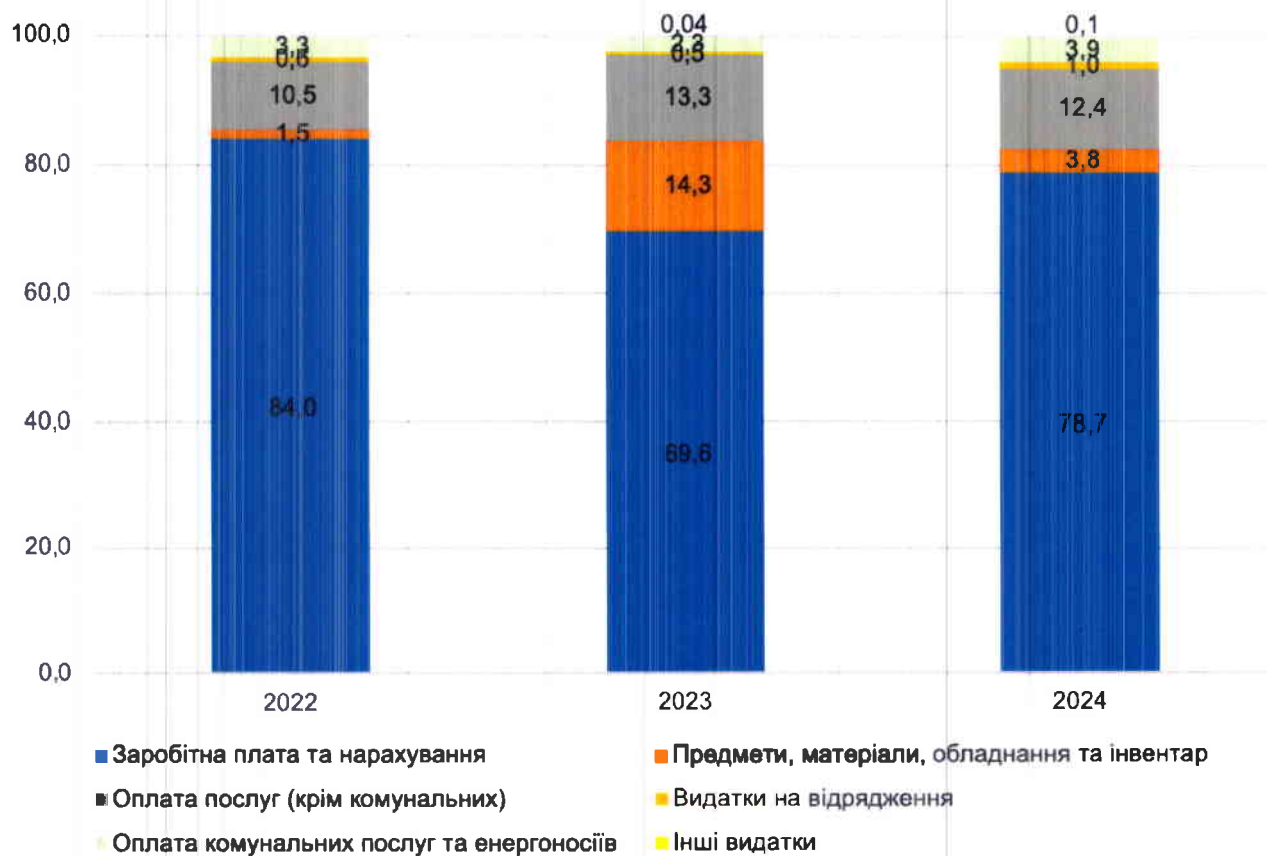


Рис. 30 Структура фактичних видатків загального фонду бюджету на забезпечення діяльності ВМЦ у розрізі економічної класифікації за 2022-2024 роки (у %)

Капітальні видатки на забезпечення діяльності ВМЦ за рахунок бюджетних коштів у 2022 – 2024 роках не здійснювалися.

Діяльність ВМЦ у 2022-2024 роках характеризувалася такими результативними показниками (таблиця 2).

Таблиця 2

Планові та фактичні результативні показники бюджетної програми за напрямом забезпечення діяльності ВМЦ за 2022-2024 роки

Показник	2022		2023		2024	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Кількість штатних посад працівників ДУ "ВМЦ", од.	30	22	30	23	38	25,5
Кількість молодіжних заходів, проведених ДУ "ВМЦ", од.	116	30	107	80	117	122

Кількість розроблених ДУ "ВМЦ" інформаційно-методичних матеріалів у рамках реалізації ним молодіжних заходів, од	54	53	51	64	59	74
Середні витрати на один молодіжний захід, проведений ДУ "ВМЦ", грн	116 315,5	276 465,3	116 765,4	124 231,3	116 141,0	105 439,3
Збільшення кількості молоді, якій ДУ "ВМЦ" надано інформацію про можливості розвитку, порівняно з минулим роком, разів	-	-	1,7	1,7	1,2	1,3
Кількість молоді, якій ДУ "ВМЦ" надано інформацію про наявні можливості для молоді, осіб	330 000	184 408	310 000	316 313	390 000	398 580
Кількість молодіжних центрів, що отримують методичне та інформаційне забезпечення від ДУ "ВМЦ", од	303	309	303	282	284	284

У 2022 – 2024 роках у ВМЦ у зв'язку із повномасштабним вторгненням росії відбулася плинність кадрів, що, зокрема, була пов'язана із виїздом частини працівників за кордон.

У 2022 році ВМЦ скоротило проведення заходів у зв'язку із безпековою ситуацією, зокрема через загрози повітряних тривог, перебої з електроенергією тощо. Проте збільшилася кількість прямої взаємодії з молодіжними центрами, проведення індивідуальних і групових консультацій, участь працівників центру як запрошених спікерів. З початком повномасштабного вторгнення Всеукраїнський молодіжний центр став базою для функціонування волонтерського проекту "СпівДія" Хаб Київ у партнерстві з громадською організацією "Леґ ду Іт Юкрейн", благодійним фондом "Повір у себе" та благодійною організацією "Благодійний фонд "СпівДія". За період діяльності "СпівДія" Хаб Київ було надано допомогу по 5 093 запитам, що охоплює понад 26 тисяч людей, була надана екстрена допомога населенню регіонів, які постраждали внаслідок агресії та окупації російської федерації. Проводилася активна робота щодо пошуку партнерів з розвитку молодіжної інфраструктури (молодіжних центрів та молодіжних просторів) та молодіжної політики. До діяльності

"СпівДія" Хаб Київ було залучено понад 240 волонтерів. Проведено консультації психолога з 189 людьми, а також групові психологічні консультації як у просторі Хабу в Києві, так і по всій Україні онлайн. Крім того ВМЦ розширив протягом року мережу партнерства з молодіжними центрами, і навіть під час воєнних дій молодіжні центри в Україні продовжували створюватися. Незважаючи на те, що частина центрів знаходилася на окупованих територіях, з командами молодіжних центрів продовжувалася комунікація. Було створено шість нових молодіжних центрів комунальної власності та у форматі громадських організацій.

У 2023 році ВМЦ було продовжено роботу з розширення партнерств, що мають потужні інформаційні можливості, інформація для молоді була поширена на більшій кількості ресурсів, що сприяло збільшенню кількості інформаційних охоплень. Відбулася передача до ВМЦ програми "Молодіжний працівник", яка реалізується разом з міжнародними партнерами. Водночас, враховуючи безпекову ситуацію і відсутність укриття у приміщенні ВМЦ, у ньому проводилося менше заходів у партнерстві з установами та організаціями, що працюють з молоддю, ніж планувалося.

У 2024 році завдяки цілеспрямованій комунікації з організаціями сфери молодіжної політики ВМЦ збільшив кількість заходів, що проводилися за ініціативи і в партнерстві з іншими організаціями. Зміна системи взаємодії між ВМЦ та партнерами, а саме створення онлайн-календаря для подачі заявок на проведення заходів, та інструкції щодо умов і алгоритму заявки на проведення спільного заходу, вмотивувала партнерів до проведення більшої кількості спільних заходів. Також в 2024 році було оновлено підхід до комунікаційної діяльності. Враховуючи запити молодіжних центрів та молодіжних працівників, було збільшено кількість матеріалів інформаційного та методичного характеру і змінено підходи до ведення соціальних мереж, сайтів ВМЦ та "Молодіжний працівник". Крім того було створено сторінку Програми "Молодіжний працівник" на Фейсбук, канал в Телеграм та сторінку в Інстаграм, що дало змогу охопити більшу кількість молоді. За результатами роботи за рік виникла економія бюджетних коштів загального фонду та збільшення кількості проведених заходів.

Висновки

1. У зв'язку із повномасштабним вторгненням росії на територію України та введенням воєнного стану, окремі показники в частині забезпечення діяльності державної установи «Всеукраїнський молодіжний центр» не виконані, або виконані частково. Незважаючи на це реалізація заходів у сферах молодіжної політики продовжувалася в 2022 – 2023 роках з урахуванням доступних можливостей щодо форм та методів. Результати 2024 року демонструють адаптацію до умов воєнного стану та успішне виконання запланованих результативних показників діяльності установи.

2. Результативні показники за цим напрямом не мають дезагрегації за гендерною та іншими ознаками (вік, місце проживання). Таку деталізацію доцільно включити до внутрішніх звітів ВМЦ, зокрема для показника “Кількість молоді, якій ДУ “ВМЦ” надано інформацію про наявні можливості для молоді”.
3. Потребує розробки методика оцінювання роботи ВМЦ та отримання зворотного зв'язку щодо проведення ним роботи.

2.5. Ефективність надання публічних послуг за рахунок бюджетних коштів, рівня забезпечення потреб, задоволення інтересів отримувачів / користувачів і надавачів публічних послуг

Відповідно до нормативно-правових документів, яким керується Мінмолодьспорт при здійсненні своїх повноважень в частині реалізації політики у сфері молодіжної політики, задоволення відповідних потреб населення здійснюється шляхом залучення населення до участі у заходах та проектах, які реалізуються інститутами громадянського суспільства, де вони в залежності від пріоритетних напрямків, мети та завдань заходів/ проектів отримують відповідні знання, навички, компетенції, інформаційні матеріали з питань молодіжної політики.

Узагальнені показники залученості населення відображаються в паспортах бюджетних програм КПКВК 3401070 «Здійснення заходів державної політики з питань молоді та державна підтримка молодіжних та дитячих громадських організацій» (2022-2023 рр.) та КПКВК 3401070 «Здійснення заходів державної молодіжної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності» (2024 р.)

2.6. Повнота (інформативність та якість документів, що формуються головним розпорядником бюджетних коштів і застосовуються в бюджетному процесі (бюджетні запити, паспорти бюджетних програм тощо))

Міністерство молоді та спорту України, відповідно до положень Бюджетного кодексу України, як головний розпорядник коштів державного бюджету:

здійснює управління бюджетними коштами у межах встановлених йому бюджетних повноважень, забезпечуючи ефективно, результативно і цільове використання бюджетних коштів, організацію та координацію роботи розпорядників бюджетних коштів нижчого рівня та одержувачів бюджетних коштів у бюджетному процесі;

розробляє та затверджує паспорти бюджетних програм і складає звіти про їх виконання, при цьому забезпечуючи:

своєчасність затвердження паспортів бюджетних програм, достовірність і повноту інформації, що в них міститься;

відповідність змісту паспортів бюджетних програм закону про Державний бюджет України (рішенням про місцевий бюджет) та/або розпису бюджету (крім випадків внесення змін до паспортів бюджетних програм у разі внесення змін до спеціального фонду кошторису бюджетної установи в частині власних надходжень бюджетних установ), порядкам використання бюджетних коштів і правилам складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання; підтвердження результативних показників бюджетних програм офіційною державною статистичною, фінансовою та іншою звітністю, даними бухгалтерського, статистичного та внутрішньогосподарського (управлінського) обліку, запровадження форми внутрішньогосподарського (управлінського) обліку для збору такої інформації; організовує та здійснює моніторинг виконання бюджетних програм, здійснює оцінку їхньої ефективності.

Наказом Міністерства фінансів України від 10.12.2010 № 1536 «Про результативні показники бюджетної програми», зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 27 грудня 2010 р. за № 1353/18648, визначено перелік кількісних та якісних показників, які визначають результат виконання кожної бюджетної програми, характеризують хід її реалізації, досягнення мети бюджетної програми, виконання завдань бюджетної програми.

Мінмолодьспортом для характеристики бюджетної програми за КПКВК 3401070 «Здійснення заходів державної молодіжної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності» у сфері молодіжної політики за період, що оглядається, використовується в середньому 23 різних результативних показника цієї бюджетної програми, у тому числі показник затрат – 9 од., показник продукту – 4 од., показник ефективності – 4 од., показник якості – 6 од.

Основними результативними показниками, які були відображені в паспортах бюджетної програми за КПКВК 3401070 за роки, задіяні в аналізі, є:

- кількість всеукраїнських та міжнародних заходів, спрямованих на виконання завдань ДЦСП "Молодь України";
- кількість проектів з молодіжних обмінів;
- кількість проектів молодіжних та дитячих громадських організацій, спрямованих на виконання завдань ДЦСП "Молодь України", які підтримані конкурсною комісією;
- кількість премій Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України;
- розмір премії Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України;
- кількість штатних посад працівників ДУ "ВМЦ";
- кількість молодіжних заходів, проведених ДУ "ВМЦ";
- кількість штатних посад працівників УМФ;
- кількість проектних заявок, опрацьованих УМФ для надання бюджетних грантів за рахунок коштів проектів міжнародної технічної допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством;
- кількість учасників всеукраїнських та міжнародних заходів, спрямованих на виконання завдань ДЦСП "Молодь України";

кількість учасників молодіжних обмінів;
 кількість учасників, охоплених проектами молодіжних та дитячих громадських організацій, спрямованими на виконання завдань ДЦСП "Молодь України", які підтримані конкурсною комісією;
 кількість розроблених ДУ "ВМЦ" інформаційно-методичних матеріалів у рамках реалізації ним молодіжних заходів;
 середні витрати на забезпечення участі одного учасника у всеукраїнських та міжнародних заходах, спрямованих на виконання завдань ДЦСП "Молодь України";
 середні витрати на одного учасника молодіжних обмінів;
 середні витрати на забезпечення участі одного учасника в проектах молодіжними та дитячих громадських організаціях, спрямованих на виконання завдань ДЦСП "Молодь України";
 середні витрати на один молодіжний захід, проведений ДУ "ВМЦ";
 відсоток молоді, яка підвищить рівень своєї активності та інтеграції в суспільне життя шляхом участі у реалізації ДЦСП "Молодь України", від загальної кількості молоді в Україні;
 збільшення кількості молоді, яка підвищить рівень своєї активності та інтеграції в суспільне життя, порівняно з минулим роком;
 кількість молоді, якій ДУ "ВМЦ" надано інформацію про наявні можливості для молоді;
 кількість молодіжних центрів та молодіжних просторів, що отримують методичне та інформаційне забезпечення від ДУ "ВМЦ";
 кількість молодіжних проектів, підтриманих УМФ для надання бюджетних грантів за рахунок коштів проектів міжнародної технічної допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством;
 кількість молоді, охопленої молодіжними проектами у рамках надання УМФ бюджетних грантів за рахунок коштів проектів міжнародної технічної допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством.

Застосовані результативні показники частково дають змогу оцінити діяльність Міністерства, ДУ «ВМЦ», УМФ, а також визначити не лише обсяги проведених заходів (кількість учасників, поданих і підтриманих проектів, охоплення регіонів, розмір фінансування), а й зафіксувати якісні зміни серед молоді, що відбулися внаслідок реалізації програм і проектів, які вимірюються аналізом моніторингових звітів.

Згідно з результатами моніторингу серед молодих людей спостерігається підвищення рівня знань у сфері громадянської участі, проектного менеджменту, комунікації та лідерства; зростання внутрішньої мотивації до саморозвитку, волонтерства та участі в суспільному житті; формування активної громадянської позиції. Моніторингові звіти також свідчать про зростання спроможності молоді ініціювати та реалізовувати власні проекти, залучати партнерів і ресурси, а також брати участь у процесах прийняття рішень на місцевому рівні.

2.7. Ефективність системи управління бюджетними коштами

Система управління бюджетними коштами у сфері молодіжної політики демонструє поступову еволюцію в напрямі підвищення прозорості, результативності та адаптивності до сучасних викликів. Міністерство молоді та спорту України як головний розпорядник коштів забезпечує реалізацію Державної цільової соціальної програми «Молодь України» на 2021–2025 роки, а також координує діяльність УМФ і ВМЦ.

У 2023–2024 роках спостерігається позитивна динаміка у кількості реалізованих заходів та охопленої молоді: з 19 заходів у 2023 році (15 500 учасників) до 40 заходів у 2024 році (63 738 учасників). Це свідчить про зростання організаційної спроможності та ефективності використання бюджетних ресурсів в умовах воєнного стану. Водночас, зростання кількості заходів супроводжується розширенням географії реалізації, що дозволяє охопити молодь з різних типів населених пунктів, включаючи сільську місцевість.

Фінансова підтримка молодіжних та дитячих громадських організацій також демонструє зростання: з 10 проектів у 2023 році (160 500 учасників) до 28 проектів у 2024 році (552 500 учасників). Це свідчить про підвищення ефективності конкурсного механізму розподілу коштів та зростання довіри до державної підтримки з боку громадянського суспільства.

Разом з тим, залишаються виклики, пов'язані з необхідністю вдосконалення механізмів планування, моніторингу та оцінки ефективності використання коштів.

Для підвищення ефективності управління бюджетними коштами доцільно:

- удосконалити систему оцінки впливу реалізованих заходів на становище молоді;
- забезпечити регулярне навчання відповідальних осіб з питань програмно-цільового методу та управління результатами.

Таким чином, система управління бюджетними коштами у сфері молодіжної політики демонструє позитивні зрушення, однак потребує подальшого вдосконалення для забезпечення більшої гнучкості, прозорості та орієнтації на результат.

Розділ III. Варіанти досягнення цілі огляду витрат

3.1. Опис варіанта I (сталий).

Реалізація завдань та заходів державних цільових програми здійснюється в межах чинного нормативно-правового регулювання згідно із впровадженими на сьогоднішній день підходами щодо формування календарних планів заходів, порядків реалізації проектів та заходів, форм та методів реалізації заходів, підходів до залучення учасників (молоді). Фінансування здійснюється на основі діючих норм. Пропорції розподілу фінансових ресурсів на заходи молодіжної політики залишаються без змін.

Основні завдання для впровадження варіанту I включають:

- формування Календарних планів заходів та проектів;
- проведення заходів та реалізація проектів;
- звітування про проведення заходів та реалізацію проектів;
- збереження норм харчування у розмірах, встановлених чинними нормативними документами без внесення змін;
- застосування чинних критеріїв визначення заходів всеукраїнським;
- виконання функцій організації всеукраїнських заходів Мінмолодьспортом;
- забезпечення діяльності державних установ Всеукраїнський молодіжний центр і Український молодіжний фонд.

Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Надавачі публічних послуг	Продовження реалізації завдань і заходів у межах чинного нормативно-правового регулювання без удосконалення підходів та механізмів. Збереження сталих практик планування, організації та звітування. Відсутність нових інструментів підтримки або розширення цільових аудиторій. Обмежені можливості підвищення ефективності використання бюджетних коштів.
Отримувачі / користувачі публічних послуг	Участь молоді у всеукраїнських заходах у межах існуючих програм без поліпшення умов чи розширення можливостей участі. Підвищення базових компетентностей молоді, у тому числі громадянських, розвиток волонтерської культури та зміцнення відчуття національної ідентичності.

Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Реалізація завдань може здійснюватися в межах видатків, передбачених на відповідний рік за бюджетною програмою КПКВК 3401070 "Здійснення заходів державної молодіжної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності".

За загальним фондом бюджету такі видатки будуть спрямовані на забезпечення реалізації проектів та заходів, націлених на завдання та заходи, визначені в відповідній державній цільовій програмі.

Ризики реалізації варіанта

Ризик	Шляхи запобігання/мінімізації ризику
Збереження існуючих підходів без оновлення може призвести до низької ефективності реалізації політики та недостатньої відповідності сучасним потребам молоді	Проведення заходів, спрямованих на підвищення рівня активності молоді, її інтеграції в суспільне життя та розвитку культури волонтерства з урахуванням запиту молоді та у відповідності до норм, затверджених наказом Мінмолодьспорту від 03.03.2016 № 808.
Недостатня кількість форм для звітування щодо позабюджетних коштів	Затвердження розширених форм звітності про діяльність Українського молодіжного фонду та їх висвітлення на доступних офіційних джерелах інформації

Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Формування та затвердження календарних планів заходів державної політики з питань молоді на відповідний рік.	Мінмолодьспорт, структурні підрозділи	Щороку	Календарні плани затверджені та оприлюднені.
Проведення всеукраїнських заходів і проєктів згідно з календарним планом	Мінмолодьспорт, структурні підрозділи	Протягом року	Кількість проведених заходів; кількість залученої молоді.

3.2 Опис варіанта II.

Удосконалення Порядку реалізації програм, проєктів та проведення заходів державної політики у молодіжній сфері та сфері утвердження української національної та громадянської ідентичності в частині реалізації державної політики в молодіжній сфері.

Розроблення пропозицій щодо формування результативних показників дизагредованих за статтю, віком місцем проживання, соціальним статусом тощо та впровадження їх в нормативно-правові акти державної молодіжної політики, зокрема Державну цільову соціальну програму “Молодь України: покоління стійкості – 2030”, паспорт бюджетної програми.

Коригування мети бюджетної програми з орієнтацією на задоволення потреб молоді

Основні завдання для впровадження варіанту II включають:

- перегляд та удосконалення норм витрат на харчування учасників програм і заходів відповідно до ринкових цін;
- зменшення кількості регіонів для визнання заходу всеукраїнським (6 регіонів замість 9) на період дії воєнного стану;
- запровадження детального відображення позабюджетних коштів у звітності УМФ;
- до паспорта бюджетної програми доцільно включити результативні показники, що відображають якість і ефективність реалізованих проектів, проведених заходів, а також демонструють рівень виконання завдань і досягнення встановленої мети.

Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Надавачі публічних послуг	Мінмолодьспорт продовжує адміністрування заходів зберігаючи сталі процеси, але з підвищенням якості їхньої реалізації через часткове оновлення нормативної бази. Зростає прозорість та довіра до діяльності УМФ через відображення позабюджетних витрат у звітності.
Отримувачі / користувачі публічних послуг	Поліпшення умов участі в заходах, розширення доступу до інформації про фінансування.

Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Реалізація завдань може здійснюватися в межах видатків, передбачених на відповідний рік за бюджетною програмою КПКВК 3401070 "Здійснення заходів державної молодіжної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності", однак збільшення норми витрат за окремими статтями потребуватиме удосконалення підходів до формування кошторису витрат на проект з метою пошуку шляхів оптимізації інших витрат на захід / проект без зниження загальної якості його проведення.

Ризики реалізації варіанта

Ризик	Шляхи запобігання/мінімізації ризику
Тривала за часом процедура внесення змін до нормативно-правових актів	Напрацювання оптимальних пропозицій щодо удосконалення нормативно-правових актів, Забезпечення міжвідомчої координації та визначення чітких строків підготовки і погодження змін.
Відсутність на місцевому рівні фінансового забезпечення щодо	Перегляд підходів до формування розрахунків витрат за заходи/ проекти, із застосуванням сучасних можливостей комунікації, оптимізацію не першочергових витрати, залучення

збільшення норм витрат на окремі статті витрат на заходи державної молодіжної політики невідповідність напрацьованих пропозицій щодо результативних показників нормативно-правовим актам бюджетного законодавства та методичним підходам до їх визначення та підтвердження й інтеграцію в різні документи	партнерів з небюджетного сектору (пошук додаткових донорських коштів). Розподілити напрацьовані рекомендації щодо результативних показників на різні групи, які відповідатимуть вимогам і суті документів, інтегрувати результативні показники в звіти про реалізацію заходів, виконання державних програм, а не лише в паспорт бюджетної програми	
Недостатня готовність УМФ до виконання розширених функцій зі звітності та управління фінансами	Забезпечення інституційної підтримки та підвищення кваліфікації персоналу.	

Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Затвердження змін до нормативно-правових актів у сфері молодіжної політики (Порядку реалізації програм, проектів та проведення заходів державної політики у молодіжній сфері та сфері утвердження української національної та громадянської ідентичності, Порядку подання творчих звітів про проведення заходу та підсумкових звітів про виконання договору та здійснення моніторингу реалізації проекту та проведення заходу, Порядку подання фінансових звітів про реалізацію програм, проектів та проведення заходів державної політики у молодіжній сфері та сфері утвердження української національної та громадянської ідентичності)	Мінмолодьспорт	III квартал 2026 року	Наказ Мінмолодьспорт у із затвердженими змінами
Запровадження механізму звітування УМФ про позабюджетні кошти	УМФ	III квартал 2026 року	Оприлюднення розширеної фінансової звітності

Додавання якісних показників до паспорта бюджетної програми	Мінмолодьспорт	лютий 2026 року	Внесено зміни до паспорта бюджетної програми
окремий захід: уточнення мети бюджетної програми	Мінмолодьспорт		

3.3 Опис варіанта III (оптимальний).

Напрацювання нових підходів до порядку планування, проведення та звітування за заходи державної молодіжної політики, які фінансуються за рахунок коштів державного бюджету, оптимізація процедур підготовки та затвердження внутрішніх документів. Такі зміни мають забезпечити поліпшення якості заходів, які проводять, розширити доступ до них новим категоріям учасників, поліпшити моніторинг та збір інформації за результатами їхнього проведення.

Удосконалення мети бюджетної програми орієнтації на потреби молоді, а також результативних показників реалізації заходів / проектів, забезпечення діяльності Всеукраїнського молодіжного центру, Українського молодіжного фонду та їхня інтеграція в необхідні планові та звітні документи

Основні завдання для впровадження варіанту III включають:

- оновлення Порядку реалізації програм, проектів та проведення заходів державної політики у молодіжній сфері та сфері утвердження української національної та громадянської ідентичності в частині реалізації державної політики в молодіжній сфері в частині удосконалення підходів до планування, реалізації та проведення заходів;
- передача функції організації заходів від Міністерства до ВМЦ для оптимізації процесів та забезпечення чіткого розподілу повноважень між Мінмолодьспортом і ВМЦ, уникнення дублювання функцій та підвищення ефективності управління заходами.
- напрацювання підходів до формування результативних показників реалізації заходів та інтеграція їхніх планових та звітних документів у сфері молодіжної політики;
- розробка методики оцінювання ефективності реалізації молодіжної політики та отримання зворотного зв'язку за результатами реалізованих програм, проектів, заходів;
- забезпечення висвітлення результатів реалізації заходів державної молодіжної політики на офіційних джерелах Мінмолодьспорту, Всеукраїнського молодіжного центру, Українського молодіжного фонду.

Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Отримувачі/користувачі публічних послуг	Підвищення якості проведення заходів, розширення можливостей до їх долучення, отримання якісних послуг, отримання нових знань, навичок та компетентностей.

Надавачі публічних послуг	Зменшення дублювання функцій, чіткий розподіл повноважень між Мінмолодьспортом та ВМЦ, покращення можливостей для проведення аналізу ефективності використання бюджетних коштів, розширення переліку результативних показників і напрямів використання коштів, покращення підходів до планування видатків на наступні бюджетні періоди, підвищення ефективності адміністрування.
Інше	Підвищення довіри до державної молодіжної політики через прозорість фінансування та відкритість звітності.

Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Реалізація завдань може здійснюватися в межах видатків, передбачених на відповідний рік за бюджетною програмою КПКВК 3401070 "Здійснення заходів державної молодіжної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності", удосконалення підходів до процесу організації, проведення заходів дасть можливість перерозподілу наявних фінансових ресурсів, як в межах одного заходу, так і між напрямами політик у молодіжній сфері для поліпшення якості проектів та заходів. Додаткове залучення позабюджетних коштів забезпечує фінансову сталість.

Оптимальний варіант не потребує збільшення бюджетних витрат, натомість передбачає їхній більш раціональний розподіл. Перегляд підходів до визначення норм витрат на харчування. Перенесення функцій організації заходів до ВМЦ дозволяє уникнути дублювання адміністративних витрат, що підвищує ефективність використання бюджетних ресурсів.

Ризики реалізації варіанта

Ризик	Шляхи запобігання / мінімізації ризику
Невчасне оновлення нормативної бази	Встановлення чітких строків підготовки змін та залучення юридичних експертів.
Недостатня кількість форм та рівня прозорості у звітуванні бюджетних та позабюджетних коштів	Запровадження єдиного стандарту звітності (у т.ч. дезагрегація за гендерною та іншими ознаками (вік, місце проживання)), публікація даних на сайті УМФ.
Відсутність відповідних навичок у фахівців, представників громадських об'єднань які забезпечують проведення заходів та реалізацію проектів	Проведення відповідних навчальних та роз'яснень щодо можливостей та переваг застосування нових підходів до процесів організації та проведення заходів.

Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
--------------	---------------------------	------------------	---------------------

Удосконалення механізмів, порядків, нормативів щодо забезпечення організації та проведення заходів та здійснення моніторингу їхнього виконання у сфері державної молодіжної політики	Мінмолодьспорт (управління молодіжної політики)	травень 2026 року	Внесено зміни до наказу Мінмолодьспорту від 03.03.2016 № 808 (зареєстрований в Міністерстві юстиції України 25 березня 2016 р. за № 453/28583)
Відобразити у річних звітах про діяльність УМФ, інших внутрішніх звітних документах діяльності УМФ проведену роботу за позабюджетні кошти, яка додатково також буде оприлюднюватися та буде доступна для громадськості.	Мінмолодьспорт, УМФ	березень 2026 року	Внесено зміни до форм внутрішніх звітних документів діяльності УМФ щодо проведеної роботи за позабюджетні кошти, висвітлено звітну інформацію про реалізацію заходів / проектів за позабюджетні кошти на сайті УМФ
Надання повноважень щодо організації всеукраїнських заходів від Міністерства до Всеукраїнського молодіжного центру та визначення переліку нормативно-правових актів, які потребують внесення змін, що дозволить ліквідувати дублюючі функції Міністерства,	Мінмолодьспорт, ВМЦ	січень – грудень 2026 року	Внесено зміни до нормативно-правових актів у частині надання ВМЦ функції організації всеукраїнських заходів.
Розробити методику оцінювання ефективності реалізації молодіжної політики та її впливу на молодь, форм та методів отримання зворотного зв'язку від проведених заходів та реалізованих проектів	Мінмолодьспорт	I квартал 2026 року	Розроблено відповідні інструменти
Розробка нових аналітичних таблиць та форм для збору інформації/показників, які можуть бути застосовані для формування бюджетних запитів та паспортів бюджетних програм.	Мінмолодьспорт	травень 2026 року	Показники бюджетних запитів та паспортів бюджетних програм формуються з урахуванням даних

Впровадження затверджених змін у процес планування та формування показників бюджету на наступний бюджетний період	Управління утворення української національної та громадянської ідентичності	Червень 2026 року	Відповідні форми затверджено та застосовано при формуванні показників бюджету на наступний період та бюджетних запитів
Уточнення мети бюджетної програми	Мінмолодьспорт	Липень/серпень 2026 року	Уточнена мета у відображенні в бюджетних запитах та паспортах на наступний бюджетний період

IV. Порівняння варіантів

Критерії порівняння	Варіант 1	Варіант 2	Варіант 3
Вплив на витрати та надходження бюджету	Здійснюється в межах видатків, передбачених у державному бюджеті на відповідний рік	Здійснюється в межах видатків, передбачених у державному бюджеті на відповідний рік, може потребувати додаткових витрат з бюджету	Здійснюється в межах видатків, передбачених у державному бюджеті на відповідний рік, та залучаються позабюджетні грантові кошти
Сильні сторони	Наявність затвердженої нормативно-правової бази для проведення заходів та реалізації проектів у сфері утворення української національної та громадянської ідентичності, а також наявний досвід у фахівців щодо її застосування.	Часткове оновлення нормативно-правової бази відповідно до сучасних потреб молоді та ринкових цін. Збільшення норм витрат на харчування та поліпшення умов участі молоді. Зростання прозорості через відображення позабюджетних коштів у звітності УМФ.	Оновлення нормативно-правової бази відповідно до сучасних потреб молоді та ринкових цін Раціональне використання ресурсів через уникнення дублювання функцій. Забезпечення прозорості та відкритості звітності. Підвищення ефективності управління та планування видатків.

Слабкі сторони	Обмеженість у розвитку та відсутність адаптації до нових викликів. Неврахування сучасних економічних реалій (інфляція, зростання витрат).	Часткове дублювання функцій між Мінмолодьспортом та ВМЦ. Обмежений ефект без системних змін. Потреба у додатковому фінансуванні для оновлення норм.	Необхідність проведення організаційних змін (передача функцій до ВМЦ). Потреба у своєчасному оновленні нормативно-правової бази.
Ризики	Збереження існуючих підходів без оновлення може призвести до низької ефективності реалізації політики та недостатньої відповідності сучасним потребам молоді. Недостатня кількість форм для звітування щодо позабюджетних коштів.	Невідповідність напрацьованих пропозицій щодо результативних показників нормативно-правовим актам бюджетного законодавства та методичним підходам до їх визначення й підтвердження і інтеграцію в різні документи. Недостатня готовність УМФ до виконання розширених функцій зі звітності та управління фінансами.	Невчасне оновлення нормативної бази. Недостатня кількість форм та рівня прозорості у звітуванні бюджетних та позабюджетних коштів.
Інші	Дієвий лише у короткостроковій перспективі, забезпечує виконання мінімальних зобов'язань.	Є перехідним етапом до оптимальної моделі, формує передумови для системних змін.	Забезпечує довгострокову сталість, прозорість і результативність державної молодіжної політики. Підвищує довіру молоді до державних інституцій.

Пропозиції робочої групи щодо оптимального варіанта для досягнення цілі огляду

Опрацювавши вищевикладені матеріали, з урахуванням наведених додатків, Робоча група прийшла до висновку взяти за основу, починаючи з 2025 року, третій варіант досягнення цілей огляду витрат.

Голова робочої групи:

ТОКАРЕВА Ульяна Дмитрівна

(підпис)



заступник Міністра молоді та спорту України, голова робочої групи

Члени робочої групи:

МУЗИКА Юрій Леонідович

(підпис)



перший заступник Міністра молоді та спорту України, заступник голови робочої групи

БОРЗОВА Ірина Наумівна

(підпис)



голова підкомітету з питань державної молодіжної політики Комітету Верховної Ради України з питань молоді і спорту

БОРОДІН Євген Іванович

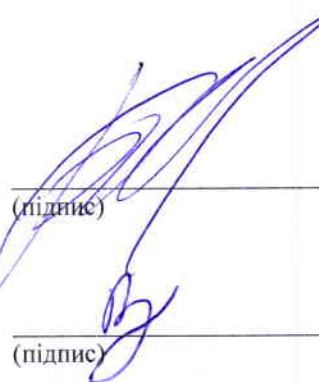
(підпис)



директор навчально-наукового інституту державного управління Національного технічного університету Дніпровська політехніка, доктор історичних наук, професор

БСЛЯЄВА Ірина Іванівна

(підпис)



координаторка з розвитку партнерства ICAP Єднання

ІЕРУСАЛИМОВ
Владислав Ігорович

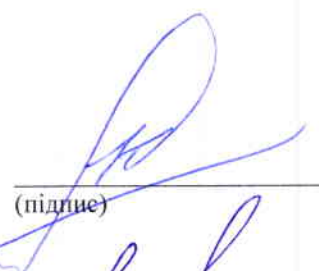
(підпис)



керівник напрямку досліджень людського капіталу Центру аналізу публічних фінансів та публічного управління Київської школи економіки

КОБИСЯ Микола
Володимирович

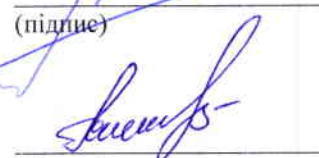
(підпис)



директор Українського молодіжного фонду

ЛЕВКІВСЬКА Галина
Василівна

(підпис)



директор департаменту економіки та фінансів Міністерства молоді та спорту України

ПЕТРИК Дем'ян Ярославович

74
(підпис)

голова наглядової ради
Українського молодіжного
фонду

МІНІН Денис Миколайович

(підпис)

директор Державної установи
«Всеукраїнський молодіжний
центр»

СИБІРЯНСЬКА Юлія
Володимирівна

(підпис)

кандидатка економічних наук,
спеціалістка з питань соціальної
політики та управління
публічними фінансами
Представництва ЮНІСЕФ в
Україні

ТІЛКІНА Наталія Валеріївна

(підпис)

доцентка кафедри соціальної
роботи і реабілітації
Національного університету
біоресурсів та
природокористування України

ТОВСТА Леся Анатоліївна

(підпис)

заступник директора
Департаменту видатків
бюджету соціальної сфери –
начальник відділу фізичної
культури, спорту та молодіжної
політики Міністерства фінансів
України

ШКИРА Лілія Сергіївна

(підпис)

заступник начальника
управління молодіжної
політики – начальник відділу
підтримки молодіжних та
дитячих громадських об'єднань
Міністерства молоді та спорту
України, секретар робочої
групи

ЯЦУК Владислав Миколайович

(підпис)

начальник управління
молодіжної політики
Міністерства молоді та спорту
України