Звіт
про огляд витрат державного бюджету

у сфері фізичної культури і спорту

у частині підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень **головного розпорядника коштів державного бюджету** Міністерства молоді та спорту України

Ціль проведення огляду витрат державного бюджету: підвищення ефективності та удосконалення системи підготовки висококваліфікованих спортсменів державними центрами олімпійської підготовки та Державною школою вищої спортивної майстерності

І. Опис поточної ситуації у сфері

Огляд витрат державного бюджету у сфері фізичної культури і спорту здійснюється відповідно до вимог бюджетного законодавства України з метою оцінки ефективності, результативності та економічності використання бюджетних коштів, а також визначення шляхів підвищення якості управління державними фінансами.

У частині підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень проведення огляду витрат є особливо актуальним в умовах воєнного стану, обмеженості бюджетних ресурсів та необхідності забезпечення належного рівня підготовки спортсменів до всеукраїнських та міжнародних спортивних змагань.

Основною метою огляду є:

оцінка відповідності бюджетних витрат стратегічним цілям державної політики у сфері фізичної культури і спорту;

аналіз ефективності використання коштів бюджетної програми КПКВК 3401220;

оцінка досягнення результативних показників діяльності;

ефективність використання наявного кадрового ресурсу центрів олімпійської підготовки та Державної школи вищої спортивної майстерності;

підготовка пропозицій щодо оптимізації бюджетних видатків та вдосконалення механізму фінансування.

Період дослідження охоплює 2023–2025 роки, що дозволяє оцінити тенденції фінансування та результати діяльності закладів в умовах функціонування під час воєнного стану.

Важливу роль у реалізації державної політики у сфері фізичної культури і спорту в частині підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень відіграють державні центри олімпійської підготовки та Державна школа вищої спортивної майстерності.

Діяльність зазначених закладів спрямована на забезпечення належних умов для централізованої підготовки спортсменів, підвищення рівня їх

спортивної майстерності, формування та підготовки спортивного резерву, а також забезпечення безперервності навчально-тренувального процесу на етапах спортивної підготовки та підготовки до участі у всеукраїнських і міжнародних спортивних змаганнях.

Державні центри олімпійської підготовки (далі - ЦОП) забезпечують проведення навчально-тренувальних зборів для спортсменів з олімпійських видів спорту, створюючи умови для їх цілеспрямованої підготовки до участі у чемпіонатах України, Європи та світу, Олімпійських іграх та інших міжнародних спортивних змаганнях.

Важливою складовою їх діяльності є забезпечення спортсменів необхідною спортивною інфраструктурою, місцями для проживання та харчування, медичним і відновлювальним супроводом, а також іншими послугами, необхідними для організації повноцінного навчально-тренувального процесу.

Державна школа вищої спортивної майстерності (далі - ДШВСМ) здійснює підготовку спортсменів вищих досягнень та забезпечує організацію навчально-тренувального процесу на етапах підготовки спортсменів до досягнення найвищих спортивних результатів. Її діяльність спрямована на вдосконалення спортивної майстерності спортсменів, які входять до складу збірних команд України або є кандидатами до їх складу, та створення умов для їх підготовки до участі у спортивних змаганнях найвищого рівня.

Таким чином, державні ЦОП та ДШВСМ є складовими системи підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень, забезпечуючи взаємопов’язаність етапів спортивної підготовки, концентрацію ресурсів та створення належних умов для досягнення високих спортивних результатів.

Водночас ефективність використання бюджетних коштів, спрямованих на функціонування зазначених закладів, залежить від відповідності їх організаційної структури, кадрового забезпечення, матеріально-технічної бази та обсягів фінансування фактичним потребам у підготовці спортсменів і досягненні визначених державою результатів.

До мережі входять:

№	**Назва установи**	**Види спорту, з яких здійснюється підготовка спортсменів**
1	2	3
1	Державна установа "Західний державний центр олімпійської підготовки з легкої атлетики"	легка атлетика
2	Державна установа "Східний державний центр олімпійської підготовки з легкої атлетики"	легка атлетика
3	Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки із бадмінтону та волейболу пляжного"	бадмінтон, волейбол пляжний

№	Назва установи	Види спорту, з яких здійснюється підготовка спортсменів
1	2	3
4	Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки з художньої гімнастики"	гімнастика художня
5	Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки з плавання синхронного та стрибків у воду"	плавання синхронне, стрибки у воду
6	Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки із зимових видів спорту"	гірськолижний спорт, лижні гонки, лижне двоборство, сноубординг, стрибки на лижах з трампліна, фристайл
7	Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки з біатлону"	біатлон
8	Державна школа вищої спортивної майстерності	боротьба греко-римська, важка атлетика, веслувальний слалом, веслування на б/к, легка атлетика, стрільба стендова, фехтування, лижні гонки

Аналіз спеціалізації за видами спорту семи ЦОП та ДШВСМ засвідчив дублювання окремих видів спорту в переліках спортивних дисциплін, за якими здійснюють діяльність зазначені заклади.

Зокрема, дублюються такі види спорту: легка атлетика — Західний державний центр олімпійської підготовки з легкої атлетики, Східний державний центр олімпійської підготовки з легкої атлетики та Державна школа вищої спортивної майстерності; лижні гонки — Державний центр олімпійської підготовки із зимових видів спорту та Державна школа вищої спортивної майстерності.

З метою оптимізації видів спорту доцільно розглянути можливість розмежування напрямів діяльності ЦОП та ДШВСМ та усунення дублювання видів спорту шляхом оптимізації окремих закладів, перегляду переліку видів спорту, за якими функціонують відповідні заклади.

При цьому оптимізація стосується виключно спеціалізації за видами спорту закладів і не передбачає скорочення кількості спортсменів або тренерського складу. Метою є впорядкування напрямів діяльності закладів та підвищення ефективності використання бюджетних коштів.

У цілому ЦОП та ДШВСМ забезпечують підготовку спортсменів із 19 олімпійських видів спорту або 31,6 % олімпійських видів спорту, які визнані в Україні, серед яких 46,6 % зимових олімпійських видів спорту та 26,6 % літніх олімпійських видів спорту.

Слід також зазначити, що у 2025 році відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 31 грудня 2024 р. № 1556 "Деякі питання передачі державної бюджетної установи Комітет з фізичного виховання та спорту

Міністерства освіти і науки України" до сфери управління Міністерства молоді та спорту України передано Комітет з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України, у сфері управління якого була Центральна школа вищої спортивної майстерності учнів та студентів.

Крім того, з 1 січня 2027 року передбачено забезпечення діяльності двох новоутворених державних установ: Державного центру олімпійської підготовки з боротьби вільної відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 22 липня 2026 р. № 964 "Про утворення державної установи "Державний центр олімпійської підготовки з боротьби вільної"" та Державного центру олімпійської підготовки з літніх видів спорту відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 30 вересня 2026 р. № 1198 "Про утворення державної установи "Державний центр олімпійської підготовки з літніх видів спорту"".

1. Витрати державного бюджету

1.1. Витрати за напрямами використання бюджетних коштів

тис. грн

№ з/п	Напрям використання бюджетних коштів	2023 рік	2024 рік	2025 рік	2026 рік
1	2	3	4	5	6
1	3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту"				
	УСЬОГО	2 246 390,4	3 798 749,4	3 587 916,3	4 192 852,8
	у тому числі: загальний фонд	2 079 484,3	3 703 422,1	3 431 389,7	3 904 678,8
	спеціальний фонд	166 906,1	95 327,3	156 526,6	288 174,0
1.1	Забезпечення діяльності державних центрів олімпійської підготовки, усього	171 785,8	234 055,0	236 990,2	245 677,3
	у тому числі: загальний фонд	151 835,8	234 055,0	236 990,2	245 677,3
	спеціальний фонд	19 950,0			
1.2	*Забезпечення діяльності державної школи вищої спортивної майстерності/шкіл*	19 099,4	24 103,2	23 180,1	34 145,3
	у тому числі: загальний фонд	19 099,4	24 103,2	23 180,1	34 145,3
	спеціальний фонд	0	0	0	0

1.2. Витрати за кодами економічної класифікації видатків/ класифікації кредитування бюджету

тис. грн

№ з/п	Найменування бюджетної програми/код економічної класифікації видатків бюджету/класифікації кредитування бюджету	2023 рік	2024 рік	2025 рік	2026 рік
1	2	3	4	5	6
	УСЬОГО за 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту"	2 246 390,4	3 798 749,4	3 587 916,3	4 192 852,8
	у тому числі: загальний фонд	2 079 484,3	3 703 422,1	3 431 389,7	3 904 678,8
	спеціальний фонд	166 906,1	95 327,3	156 526,6	288 174,0
1	Забезпечення діяльності державних центрів олімпійської підготовки				
	УСЬОГО	171 785,8	234 055,0	236 990,2	245 677,3
	у тому числі: загальний фонд	151 835,8	234 055,0	236 990,2	245 677,3
	спеціальний фонд	19 950,0			
	2111, Оплата праці	49 398,9	61 661,1	63 164,8	69 950,8
	2120, Нарахування на оплату праці	10 714,2	13 440,5	13 832,8	15 389,1
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	8 646,0	14 349,0	11 608,6	12 152,3
	2220, Медикаменти та перев’язувальні матеріали	4 177,4	5 916,8	6 059,2	6 773,1
	2230, Продукти харчування	117,6	253,7	203,8	203,8
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	52 935,1	86 146,4	91 108,7	96 080,6
	2250, Видатки на відрядження	25 152,7	44 421,4	50 065,3	43 659,7
	2271, Оплата теплопостачання	60,3	128,4	95,7	194,6
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	3,3	6,5	8,6	14,7
	2273, Оплата електроенергії	290,7	509,5	584,6	757,6
	2274, Оплата природного газу	325,8	292,9	237,7	376,5
	2275, Оплата інших енергоносіїв	11,4	12,4	11,2	20,0
	2282, Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів	2,4	10,3	8,3	12,5

1	2	3	4	5	6
	розвитку				
	2800, Інші поточні видатки			0,9	92,0
	3110, Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	19 950,0	6 906,1		
	у тому числі: загальний фонд				
	2111, Заробітна плата	49 398,9	61 661,1	63 164,8	69 950,8
	2120, Нарахування на оплату праці	10 714,2	13 440,5	13 832,8	15 389,1
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	8 646,0	14 349,0	11 608,6	12 152,3
	2220, Медикаменти та перев'язувальні матеріали	4 177,4	5 916,8	6 059,2	6 773,1
	2230, Продукти харчування	117,6	253,7	203,8	203,8
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	52 935,1	86 146,4	91 108,7	96 080,6
	2250, Видатки на відрядження	25 152,7	44 421,4	50 065,3	43 659,7
	2271, Оплата теплопостачання	60,3	128,4	95,7	194,6
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	3,3	6,5	8,6	14,7
	2273, Оплата електроенергії	290,7	509,5	584,6	757,6
	2274, Оплата природного газу	325,8	292,9	237,7	376,5
	2275, Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	11,4	12,4	11,2	20,0
	2282, Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	2,4	10,3	8,3	12,5
	2800, Інші поточні видатки			0,9	92,0
	3110, Придбання обладнання і предметів довгострокового користування		6 906,1		
	спеціальний фонд				
	3110, Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	19 950,0			
2	Забезпечення діяльності державної школи вищої спортивної майстерності/шкіл				

1	2	3	4	5	6
	УСЬОГО	19 099,4	23 103,2	23 180,1	34 145,3
	у тому числі: загальний фонд	19 099,4	23 103,2	23 180,1	34 145,3
	2111, Заробітна плата	11 602,3	14 296,2	14 296,2	21 465,6
	2120, Нарахування на оплату праці	2 496,3	3 046,8	3 094,9	4 682,1
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	592,0	592,0	591,0	902,9
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	3 418,6	4 199,2	4 198,7	6 009,5
	2250, Видатки на відрядження	860,1	800,0	799,6	800,0
	2271, Оплата теплопостачання	56,5	80,1	76,2	96,2
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	23,6	25,0	36,7	52,2
	2273, Оплата електроенергії	49,6	63,8	86,7	127,3
	2274, Оплата природного газу				
	2275, Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	0,3	0,1	0,1	0,8
	2800, Інші поточні видатки				8,7
	спеціальний фонд	0	0	0	0

1.3. Пояснення щодо структури витрат

За бюджетною програмою 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" загальний обсяг видатків у 2023 році становив 2 246 390,4 тис. грн, у 2024 році – 3 798 749,4 тис. грн, у 2025 році – 3 587 916,3 тис. грн, а у 2026 році передбачено 4 192 852,8 тис. грн.

У цілому протягом 2023-2026 років спостерігається тенденція до збільшення обсягів фінансування бюджетної програми. Порівняно з 2023 роком обсяг видатків, передбачений на 2026 рік, збільшився на 1 946 462,4 тис. грн, або приблизно на 86,7 %. При цьому після суттєвого зростання фінансування у 2024 році, у 2025 році відбулося його зменшення на 210 833,1 тис. грн, або 5,5 %, а у 2026 році передбачено збільшення на 604 936,5 тис. грн, або 16,9 %, порівняно з 2025 роком.

Основну частину видатків програми становить загальний фонд. Його обсяг у 2023 році становив 2 079 484,3 тис. грн, у 2024 році – 3 703 422,1 тис. грн, у 2025 році – 3 431 389,7 тис. грн, у 2026 році – 3 904 678,8 тис. грн. Частка загального фонду в загальному обсязі видатків становила відповідно близько 92,6 %, 97,5 %, 95,6 % та 93,1 %.

Видатки спеціального фонду мають меншу питому вагу та характеризуються нерівномірною динамікою. У 2023 році вони становили

166 906,1 тис. грн, у 2024 році – 95 327,3 тис. грн, у 2025 році – 156 526,6 тис. грн, а у 2026 році передбачено 288 174,0 тис. грн. Таким чином, найбільший обсяг спеціального фонду заплановано на 2026 рік.

Видатки на забезпечення діяльності державних центрів олімпійської підготовки

За напрямом "Забезпечення діяльності державних центрів олімпійської підготовки" загальний обсяг видатків становив 171 785,8 тис. грн у 2023 році, 234 055,0 тис. грн у 2024 році, 236 990,2 тис. грн у 2025 році та 245 677,3 тис. грн у 2026 році.

Отже, протягом досліджуваного періоду фінансування цього напряму загалом збільшується. У 2026 році порівняно з 2023 роком передбачено збільшення видатків на 73 891,5 тис. грн, або близько 43,0 %.

У структурі видатків державних центрів олімпійської підготовки основними статтями є оплата праці та нарахування на оплату праці, оплата послуг, проїзд до місць проведення спортивних змагань і добові, а також придбання предметів, матеріалів, спортивного обладнання та інвентарю.

Видатки за КЕКВ 2111 "Заробітна плата" зросли з 49 398,9 тис. грн у 2023 році до 69 950,8 тис. грн у 2026 році, тобто на 20 551,9 тис. грн, або близько 41,6 %. Відповідно видатки за КЕКВ 2120 "Нарахування на оплату праці" збільшилися з 10 714,2 тис. грн до 15 389,1 тис. грн.

Однією з найбільш вагомих статей є КЕКВ 2240 "Оплата послуг (крім комунальних)". Обсяг таких видатків збільшився з 52 935,1 тис. грн у 2023 році до 96 080,6 тис. грн у 2026 році, тобто на 43 145,5 тис. грн, або близько 81,5%. Це свідчить про суттєве збільшення потреби у фінансуванні відповідних послуг у межах діяльності центрів.

Також значними є видатки за КЕКВ 2250 "Видатки на відрядження". У 2023 році вони становили 25 152,7 тис. грн, у 2024 році – 44 421,4 тис. грн, у 2025 році – 50 065,3 тис. грн, а у 2026 році передбачено 43 659,7 тис. грн. Таким чином, після значного збільшення у 2024–2025 роках у 2026 році передбачено їх певне зменшення порівняно з 2025 роком, однак вони залишаються суттєво вищими за рівень 2023 року.

Видатки на предмети, матеріали, обладнання та інвентар за КЕКВ 2210 зросли з 8 646,0 тис. грн у 2023 році до 12 152,3 тис. грн у 2026 році. Видатки на медико-відновлювальні засоби та медичне обслуговування за КЕКВ 2220 відповідно збільшилися з 4 177,4 тис. грн до 6 773,1 тис. грн.

Комунальні видатки у загальній структурі фінансування ЦОП мають відносно невелику частку. Водночас у 2026 році порівняно з попередніми роками передбачено збільшення витрат на оплату комунальних послуг та енергоносіїв, зокрема на теплопостачання, водопостачання та водовідведення, електроенергію.

Окремо слід відзначити видатки за КЕКВ 3110 "Придбання обладнання і предметів довгострокового користування". У 2023 році за спеціальним фондом на ці цілі було передбачено 19 950,0 тис. грн, а у 2024 році – 6 906,1 тис. грн.

У 2025–2026 роках за наведеними даними видатки за цим напрямом не передбачені.

Видатки на забезпечення діяльності державної школи вищої спортивної майстерності/шкіл

За напрямом "Забезпечення діяльності державної школи вищої спортивної майстерності/шкіл" загальний обсяг видатків у 2023 році становив 19 099,4 тис. грн, у 2024 році – 23 103,2 тис. грн, у 2025 році – 23 180,1 тис. грн, а у 2026 році - 34 145,3 тис. грн.

Найбільше збільшення фінансування передбачено у 2026 році. Порівняно з 2025 роком загальний обсяг видатків збільшується на 10 965,2 тис. грн, або близько 47,3 %, у порівнянні з 2023 роком - на 15 045,9 тис. грн, або близько 78,8 %.

Основну частину видатків цього напряму становлять видатки на оплату праці та нарахування на оплату праці. За КЕКВ 2111 "Заробітна плата" обсяг фінансування у 2023 році становив 11 602,3 тис. грн, у 2024-2025 роках – 14 296,2 тис. грн, а у 2026 році – 21 465,6 тис. грн. Таким чином, у 2026 році видатки на оплату праці збільшуються на 7 169,4 тис. грн, або приблизно на 50,1 %, порівняно з 2025 роком.

Видатки за КЕКВ 2120 "Нарахування на оплату праці" також мають тенденцію до зростання: з 2 496,3 тис. грн у 2023 році до 4 682,1 тис. грн у 2026 році.

За КЕКВ 2240 "Оплата послуг (крім комунальних)" видатки збільшуються з 3 418,6 тис. грн у 2023 році до 6 009,5 тис. грн у 2026 році. За КЕКВ 2210 "Предмети, матеріали, обладнання та інвентар" у 2026 році передбачено 902,9 тис. грн проти 591,0 тис. грн у 2025 році.

Видатки на проїзд до місць проведення спортивних змагань та добові залишаються відносно стабільними: у 2023 році вони становили 860,1 тис. грн, у 2024 році – 800,0 тис. грн, у 2025 році – 799,6 тис. грн, а на 2026 рік передбачено 800,0 тис. грн.

Комунальні видатки за цим напрямом у 2026 році також збільшуються порівняно з попередніми роками, зокрема видатки на теплопостачання становлять 96,2 тис. грн, водопостачання та водовідведення – 52,2 тис. грн, електроенергію - 127,3 тис. грн.

Отже, збільшення видатків у 2026 році за напрямом забезпечення діяльності державних шкіл вищої спортивної майстерності зумовлено, зокрема, зміною складу закладів, фінансування яких здійснюється за цим напрямом. Це пов’язано з передачею Комітету з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України до сфери управління Міністерства молоді та спорту України та включенням у 2025 році видатків на забезпечення діяльності Центральної школи вищої спортивної майстерності учнів і студентів (постанова Кабінету Міністрів України від 31 грудня 2024 р. № 1556 "Деякі питання передачі державної бюджетної установи Комітет з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України").

Загальний висновок

Аналіз наведених даних свідчить про загальне збільшення обсягів фінансування за бюджетною програмою 3401220 у 2023-2026 роках. Основним джерелом фінансування залишається загальний фонд, частка якого протягом усього періоду перевищує 90 % загального обсягу видатків.

У структурі видатків за напрямами діяльності вагоме місце займають видатки на оплату праці та нарахування на оплату праці, оплату послуг, забезпечення участі у спортивних змаганнях та відрядження, придбання матеріалів та обладнання, а також медико-відновлювальне забезпечення.

Підготовка спортсменів здійснюється відповідно до затверджених норм витрат на проведення навчально-тренувальних зборів та інших заходів з підготовки спортсменів. Зазначені норми визначають граничні обсяги витрат за відповідними напрямами забезпечення навчально-тренувального процесу та застосовуються під час планування і здійснення видатків за рахунок бюджетних коштів.

Обсяги фінансування заходів з підготовки спортсменів формуються з урахуванням їх тривалості, кількісного складу учасників, місця проведення та інших показників, визначених нормативно-правовими актами. Водночас застосування встановлених норм витрат потребує оцінки їх відповідності фактичній потребі у ресурсах та сучасним умовам організації підготовки спортсменів високого рівня, зокрема з огляду на необхідність забезпечення конкурентоспроможності українських спортсменів на міжнародній спортивній арені.

Найбільш суттєве збільшення фінансування у 2026 році порівняно з 2025 роком спостерігається за напрямом забезпечення діяльності ДШВСМ - на 47,3 %, (це зумовлено додаванням у 2025 році до напряму видатків Центральної школи вищої спортивної майстерності учнів і студентів), тоді як фінансування державних ЦОП збільшується на 3,7 %.

Таким чином, структура видатків характеризується переважанням поточних видатків, пов’язаних із забезпеченням функціонування установ, оплатою праці, послугами та проведенням спортивних заходів. Капітальні видатки на придбання обладнання за наведеними даними мають окремий, нерегулярний характер та здійснювалися переважно у 2023-2024 роках.

2. Публічні послуги

№ з/п	Характеристика послуги	Опис
1	**2**	**3**
1	Публічна послуга 1	Забезпечення підготовки спортсменів національних збірних команд з олімпійських видів спорту шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів на спортивних

1	2	3
		спорудах, де створені умови для проживання, харчування спортсменів, належного медичного та наукового забезпечення їх підготовки, та участь спортсменів у відповідних спортивних змаганнях
1.1	Надавачі послуги	Державні центри олімпійської підготовки
1.2	Отримувачі / користувачі послуги	Спортсмени
1.3	Інфраструктура надання послуги	Орендовані спортивні об’єкти державної та комунальної власності для організації навчально- тренувального процесу
1.4	Інше	Місця проживання, харчування, медичне та відновлювальне забезпечення, обладнання та інвентар
2	Публічна послуга 2	Забезпечення підготовки учнів-спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів та участь спортсменів у відповідних спортивних змаганнях
2.1	Надавачі послуги	Державна школа вищої спортивної майстерності
2.2	Отримувачі / користувачі послуги	Учні-спортсмени
2.3	Інфраструктура надання послуги	Орендовані спортивні об’єкти державної та комунальної власності для організації навчально-тренувального процесу
2.4	Інше	Харчування, медичне та відновлювальне забезпечення, обладнання та інвентар

3. Гендерні аспекти

У межах огляду витрат державного бюджету у сфері фізичної культури і спорту проведено гендерний аналіз діяльності ЦОП та ДШВСМ з метою оцінки забезпечення рівних можливостей для жінок і чоловіків у системі підготовки спортсменів високого рівня та визначення доцільності врахування гендерних аспектів під час планування бюджетних видатків.

Аналіз проведено за такими основними напрямами: представництво жінок і чоловіків серед спортсменів, тренерів та інших працівників, їх залучення до

навчально-тренувального процесу, участь у спортивних заходах та доступ до відповідних послуг і ресурсів.

Відповідно до положень про ЦОП та ДШВСМ зарахування спортсменів здійснюється за встановленими спортивними критеріями без обмежень за статтю. Жінкам і чоловікам передбачаються рівні умови для зарахування, проведення навчально-тренувального процесу та участі у навчально-тренувальних зборах.

Бюджетна програма за КПКВК 3401220 має ознаки гендерно нейтральної, оскільки нормативні умови її реалізації та розподіл бюджетних видатків не передбачають диференціації за статтю. Результативні показники паспорта бюджетної програми також не містять гендерної складової та визначаються узагальнено для ЦОП і ДШВСМ.

Водночас узагальнений характер результативних показників не дає змоги повною мірою оцінити фактичний розподіл бюджетних ресурсів та результатів їх використання між жінками і чоловіками, а також виявити можливі гендерні диспропорції за окремими видами спорту та закладами.

За результатами аналізу встановлено, що жінки представлені у 15 із 17 видів спорту, що розвиваються в ЦОП. Водночас рівень їх представництва може відрізнятися залежно від виду спорту, що потребує врахування під час оцінки результативності бюджетної програми.

Таким чином, прямих ознак гендерної нерівності у нормативних умовах доступу до системи підготовки спортсменів не встановлено. Водночас доцільним є вдосконалення результативних показників бюджетної програми шляхом запровадження, за потреби, їх гендерної деталізації, що дозволить оцінювати охоплення та результати використання бюджетних коштів окремо щодо жінок і чоловіків та враховувати відповідні дані під час подальшого планування видатків.

Вид спорту	**Кількість жінок у виді спорту**	**Відсоток жінок від загальної кількості осіб у виді спорту**	**Гендерний розподіл**
1	**2**	**3**	**4**
Легка атлетика	25	43,8 %	більшість осіб чоловічої статі
Плавання синхронне	5	100 %	100% жіночий контингент
Стрибки у воду	10	55,6 %	більшість осіб жіночої статі
Бадмінтон	6	85,7 %	більшість осіб жіночої статі
Пляжний волейбол	7	63,6 %	більшість осіб жіночої статі
Гірськолижний спорт	9	56,2 %	більшість осіб жіночої статі

1	2	3	4
Лижні гонки	4	50 %	порівну
Сноубординг	5	25 %	більшість осіб чоловічої статі
Лижне двоборство	0	0	відсутність осіб жіночої статі
Стрибки з трампліна	4	44,4 %	більшість осіб чоловічої статі
Фристайл	9	33,3 %	більшість осіб чоловічої статі
Біатлон	19	44,2 %	більшість осіб чоловічої статі
Гімнастика художня	20	100 %	100 % жіночий контингент
Боротьба греко-римська	0	0	100 % чоловічий вид спорту
Важка атлетика	3	42 %	більшість осіб чоловічої статі
Веслувальний слалом	3	60 %	більшість осіб жіночої статі
Веслування на байдарках та каное	2	28,6 %	більшість осіб чоловічої статі

Державна установа "Західний державний центр олімпійської підготовки з легкої атлетики"

№	Показник	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %
		2023					2024					2025				
1	Кількість спортсменів (усього)	89	45	44	50,1	49,9	69	27	42	39,1	60,9	70	36	34	51,4	48,6
	постійний склад	20	11	9	55	45	20	8	12	40	60	20	10	10	50	50
	змінний склад	69	34	35	49,3	50,7	49	19	30	38,8	61,2	50	26	24	52	48
2	Кількість спортсменів основного складу національної збірної команди	9	3	6	33,3	66,7	16	8	8	50	50	21	10	11	47,6	52,4
	постійний склад	3	2	1	66,7	33,3	7	3	4	42,8	57,2	6	3	3	50	50
	змінний склад	6	1	5	16,7	83,3	9	5	4	55,6	44,4	15	7	8	46,7	53,3
3	Кількість спортсменів-кандидатів національної збірної команди	13	7	6	53,8	46,2	14	8	6	57,1	42,9	10	6	4	60	40
	постійний склад	2	2	0	100	0	3	2	1	66,7	33,3	2	0	2	0	0
	змінний склад	11	5	6	45,5	54,5	11	6	5	54,5	45,5	8	6	2	75	25
4	Кількість спортсменів резервного складу національної збірної команди	50	26	24	52	48	33	13	20	39,4	60,6	26	13	15	50	50
	постійний склад	9	3	6	33,3	66,7	10	3	7	30	70	12	4	8	33,3	66,7
	змінний склад	41	23	18	56	44	23	10	13	43,5	56,5	16	9	7	56,3	43,8

Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки з біатлону"

№	Показник	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %
		2023					2024					2025				
1	Кількість спортсменів (усього)	113	57	56	50,44	49,56	106	51	55	48,11	51,89	60	30	30	50	50
	постійний склад	31	17	14	54,84	45,16	31	12	19	38,71	61,29	40	16	24	40	60
	змінний склад	82	40	42	48,78	51,22	75	39	36	52	48	20	14	6	70	30
2	Кількість спортсменів основного складу національної збірної команди	35	18	17	51,43	48,57	33	17	16	51,52	48,48	33	17	16	51,52	48,48
	постійний склад	17	7	10	41,18	58,82	15	6	9	40	60	23	10	13	43,48	56,52
	змінний склад	18	11	7	61,11	38,89	18	11	7	61,11	38,89	10	7	3	70	30
3	Кількість спортсменів-кандидатів національної збірної команди	36	18	18	50	50	34	15	19	44,12	55,88	15	8	7	53,33	46,67
	постійний склад	12	9	3	75	25	11	5	6	45,45	54,55	12	6	6	50	50
	змінний склад	24	9	15	37,5	62,5	23	10	13	43,48	56,52	3	2	1	66,67	33,33
4	Кількість спортсменів резервного складу національної збірної команди	36	17	19	47,22	52,78	34	15	19	44,12	55,88	11	6	5	54,55	45,45
	постійний склад	2	1	1	50	50	5	1	4	20	80	5	1	4	20	80
	змінний склад	34	16	18	47,06	52,94	29	14	15	48,28	51,72	6	5	1	83,33	16,67

Державна установа "Східний державний центр олімпійської підготовки з легкої атлетики"

№	Показник	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %
		2023					2024					2025				
1	Кількість спортсменів (усього)	116	56	60	48,28	51,72	76	35	41	46,05	53,95	105	46	59	43,81	56,19
	постійний склад	30	13	17	43,33	56,67	30	12	18	40	60	30	13	17	43,33	56,67
	змінний склад	86	43	43	50	50	46	23	23	50	50	75	33	42	44	56
2	Кількість спортсменів основного складу національної збірної команди	20	10	10	50	50	17	8	9	47,06	52,94	24	12	12	50	50
	постійний склад	9	4	5	44,44	55,56	8	3	5	37,5	62,5	12	7	5	58,33	41,67
	змінний склад	11	6	5	54,55	45,45	9	5	4	55,56	44,44	12	5	7	41,67	58,33
3	Кількість спортсменів-кандидатів національної збірної команди	23	10	13	43,48	56,52	15	4	11	26,67	73,33	11	2	9	18,18	81,82
	постійний склад	7	3	4	42,86	57,14	6	0	6	0	100	7	0	7	0	100
	змінний склад	16	7	9	43,75	56,25	9	4	5	44,44	55,56	4	2	2	50	50
4	Кількість спортсменів резервного складу національної збірної команди	62	29	33	46,77	53,23	41	21	20	51,22	48,78	62	29	33	46,77	53,23
	постійний склад	12	5	7	41,67	58,33	13	7	6	53,85	46,15	9	4	5	44,44	55,56
	змінний склад	50	24	26	48	52	28	14	14	50	50	53	25	28	47,17	52,83

Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки із бадмінтону та волейболу пляжного"

№	Показник	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %
		2023					2024					2025				
1	Кількість спортсменів (усього)	65	29	36	45	55	81	43	38	53	47	115	57	58	50	50
	постійний склад	24	9	15	38	63	34	15	19	44	56	48	30	18	63	38
	змінний склад	41	20	21	49	51	47	28	19	60	40	67	27	40	40	60
2	Кількість спортсменів основного складу національної збірної команди	11	6	5	55	45	19	11	8	58	42	20	11	9	55	45
	постійний склад	6	4	2	67	33	14	7	7	50	50	13	7	6	54	46
	змінний склад	5	2	3	40	60	5	4	1	80	20	7	4	3	57	43
3	Кількість спортсменів-кандидатів національної збірної команди	6	2	4	33	67	18	9	9	50	50	21	7	14	33	67
	постійний склад	2	0	2	0	100	9	5	4	56	44	9	3	6	33	67
	змінний склад	4	2	2	50	50	9	4	5	44	56	12	3	9	25	75
4	Кількість спортсменів резервного складу національної збірної команди	8	4	4	50	50	16	8	8	50	50	13	9	4	69	31
	постійний склад	2	2	0	100	0	7	4	3	57	43	10	7	3	70	30
	змінний склад	6	2	4	33	67	8	4	4	50	50	3	2	1	67	33

Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки з художньої гімнастики"

№	Показник	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %
		2023					2024					2025				
1	Кількість спортсменів (усього)	41	41	0	100	0	51	51	0	100	0	45	45	0	100	0
	постійний склад	20	20	0	100	0	20	20	0	100	0	22	22	0	100	0
	змінний склад	21	21	0	100	0	31	31	0	100	0	23	23	0	100	0
2	Кількість спортсменів основного складу національної збірної команди	22	22	0	100	0	21	21	0	100	0	20	20	0	100	0
	постійний склад	11	11	0	100	0	10	10	0	100	0	11	11	0	100	0
	змінний склад	11	11	0	100	0	11	11	0	100	0	9	9	0	100	0
3	Кількість спортсменів-кандидатів національної збірної команди	6	6	0	100	0	8	8	0	100	0	7	7	0	100	0
	постійний склад	3	3	0	100	0	7	7	0	100	0	4	4	0	100	0
	змінний склад	3	3	0	100	0	1	1	0	100	0	3	3	0	100	0
4	Кількість спортсменів резервного складу національної збірної команди	5	5	0	100	0	6	6	0	100	0	8	8	0	100	0
	постійний склад	4	4	0	100	0	0	0	0	100	0	2	2	0	100	0
	змінний склад	1	1	0	100	0	6	6	0	100	0	6	6	0	100	0

Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки з плавання синхронного та стрибків у воду"

№	Показник	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %
		2023					2024					2025				
1	Кількість спортсменів (усього)	81	42	39	51,9	48,1	97	64	33	66	34	104	70	34	67,3	32,7
	постійний склад	17	6	11	35,3	64,7	23	15	8	65,2	34,8	23	16	7	69,6	30,4
	змінний склад	64	36	28	56,3	43,8	74	49	25	66,2	33,8	81	54	27	66,7	33,3
2	Кількість спортсменів основного складу національної збірної команди	20	7	13	35	65	38	25	13	65,8	34,2	41	27	14	65,9	34,1
	постійний склад	2	0	2	0	100	8	6	2	75	25	9	6	3	66,7	33,3
	змінний склад	18	7	11	38,9	61,1	30	19	11	63,3	36,7	32	21	11	65,6	34,4
3	Кількість спортсменів-кандидатів національної збірної команди	12	8	4	66,7	33,3	21	12	9	57,1	42,9	24	14	10	58,3	41,7
	постійний склад	4	2	2	50	50	7	4	3	57,1	42,9	7	5	2	71,4	28,6
	змінний склад	8	6	2	75	25	14	8	6	57,1	42,9	17	9	8	52,9	47,1
4	Кількість спортсменів резервного складу національної збірної команди	20	12	8	60	40	30	20	10	66,7	33,3	33	22	11	66,7	33,3
	постійний склад	7	2	5	28,6	71,4	3	2	1	66,7	33,3	6	2	4	33,3	66,7
	змінний склад	13	10	3	76,9	23,1	27	18	9	66,7	33,3	27	20	7	74,1	25,9

Державна установа "Державний центр олімпійської підготовки із зимових видів спорту"

№	Показник	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %
		2023					2024					2025				
1	Кількість спортсменів (усього)	131	49	82	37	63	132	45	87	34	66	126	51	75	40	60
	постійний склад	82	33	49	40	60	85	31	54	36	64	85	31	54	36	64
	змінний склад	49	16	33	33	67	47	14	33	30	70	41	20	21	49	51
2	Кількість спортсменів основного складу національної збірної команди	70	31	39	44	56	83	28	55	34	66	78	30	48	38	62
	постійний склад	47	20	27	43	57	63	22	41	35	65	63	23	40	37	63
	змінний склад	23	11	12	48	52	20	6	14	30	70	15	7	8	47	53
3	Кількість спортсменів-кандидатів національної збірної команди	37	11	26	30	70	30	10	20	33	67	29	11	18	38	62
	постійний склад	26	10	16	38	62	18	5	13	28	72	18	6	12	33	67
	змінний склад	11	1	10	9	91	12	5	7	42	58	11	5	6	45	55
4	Кількість спортсменів резервного складу національної збірної команди	24	7	17	29	71	19	7	12	37	63	19	10	9	53	47
	постійний склад	9	3	6	33	67	4	4	0	100	0	4	2	2	50	50
	змінний склад	15	4	11	27	73	15	3	12	20	80	15	8	7	53	47

Державна установа "Державна школа вищої спортивної майстерності"

№	Показник	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %	Усього	Жінки	Чоловіки	Частка жінок, %	Частка чоловіків, %
		2023					2024					2025				
1	Кількість спортсменів (усього)	102	30	72	29	71	109	34	77	31	69	110	41	69	37	63
	постійний склад	80	24	56	30	60	79	26	53	33	67	82	26	56	32	68
	змінний склад	22	6	16	27	73	32	8	24	25	75	28	15	13	54	46
2	Кількість спортсменів основного складу національної збірної команди	37	14	23	38	62	43	18	25	42	58	46	22	24	48	52
	постійний склад	34	13	21	38	62	40	15	25	38	62	43	19	24	44	56
	змінний склад	3	1	2	33	67	3	3		100		3	3		100	
3	Кількість спортсменів-кандидатів національної збірної команди	20	7	13	35	65	20	6	14	30	70	24	9	15	38	62
	постійний склад	11	5	6	45	55	16	4	12	25	75	16	4	12	25	75
	змінний склад	9	2	7	22	78	4	2	2	50	50	8	5	3	63	37
4	Кількість спортсменів резервного складу національної збірної команди	20	3	17	15	85	21	2	19	9	91	18	4	14	22	78
	постійний склад	9	2	7	22	78	7		7		100	10	1	9	10	90
	змінний склад	11	1	10	9	91	14	2	12	14	86	8	3	5	38	62

4. Основні засади державної політики

ЦОП – заклади фізичної культури і спорту, які забезпечують підготовку спортсменів національних збірних команд з олімпійських видів спорту шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів на спортивних спорудах, де створені умови для проживання, харчування спортсменів, належного медичного та наукового забезпечення їх підготовки, та участь спортсменів у відповідних спортивних змаганнях.

ДШВСМ – заклад фізичної культури і спорту, що забезпечує підготовку спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів та участь спортсменів у відповідних спортивних змаганнях.

Загальні правові засади та основні напрями державної політики у сфері, що є предметом огляду витрат, визначаються Бюджетним кодексом України та законами України "Про фізичну культуру і спорт", "Про управління об’єктами державної власності", "Про антидопінгову діяльність у спорті".

Загальні нормативно-правові акти, які регулюють діяльність ЦОП та ДШВСМ:

постанови Кабінету Міністрів України:

від 02 лютого 2011 р. № 98 "Про суми та склад витрат на відрядження державних службовців, а також інших осіб, що направляються у відрядження підприємствами, установами та організаціями, які повністю або частково утримуються (фінансуються) за рахунок бюджетних коштів";

від 29 лютого 2012 р. № 152 "Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для розвитку фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту";

від 18 вересня 2013 р. № 689 "Про затвердження норм витрат на проведення спортивних заходів державного та міжнародного рівня";

від 29 липня 2015 р. № 596 "Про затвердження переліків закладів фізичної культури і спорту всеукраїнського рівня, які фінансуються з державного бюджету, баз олімпійської, паралімпійської і дефлімпійської підготовки та всеукраїнських громадських об’єднань фізкультурно-спортивного спрямування, суб’єктів паралімпійського руху, які отримують фінансову підтримку з державного бюджету, національних спортивних федерацій з олімпійських та неолімпійських видів спорту, які залучені до виконання державних програм і заходів з питань фізичної культури та спорту за рахунок коштів державного бюджету";

від 11 жовтня 2016 р. № 710 "Про ефективне використання державних коштів";

від 04 серпня 2021 р. № 809 "Про оплату праці працівників центрів олімпійської підготовки та внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 17 травня 2002 р. № 660".

Розпорядження Кабінету Міністрів України від 23 жовтня 2013 року № 902 "Про віднесення підприємств, установ та організацій до сфери управління Міністерства молоді та спорту".

Накази Мінмолодьспорту:

від 23 вересня 2005 року № 2097 "Про впорядкування умов оплати праці працівників бюджетних установ, закладів та організацій галузі фізичної культури і спорту", зареєстрований у Міністерстві юстиції України 20 жовтня 2005 р. за № 1236/11516;

від 27 січня 2014 року № 146 "Про затвердження грошової добової норми витрат на забезпечення харчуванням учасників спортивних заходів", зареєстрований у Міністерстві юстиції України 7 лютого 2014 р. за № 252/25029;

від 10 червня 2014 року № 1851 "Про затвердження Порядку забезпечення закладів фізичної культури і спорту спортивним обладнанням, спортивним інвентарем та встановлення строків їх використання", зареєстрований у Міністерстві юстиції України 25 червня 2014 р. за № 699/25476;

від 22 жовтня 2015 року № 3878 "Про затвердження Типових штатних нормативів шкіл вищої спортивної майстерності", зареєстрований у Міністерстві юстиції України 05 листопада 2015 р. за № 1368/27813;

від 09 лютого 2018 року № 617 "Про затвердження Положення про порядок організації і проведення офіційних спортивних змагань і навчально-тренувальних зборів та порядок матеріального забезпечення їх учасників", зареєстрований у Міністерстві юстиції України 03 березня 2018 р. за № 264/31716;

від 09 липня 2020 року № 530 "Про затвердження Положення про рейтинг з олімпійських видів спорту в Україні", зареєстрований у Міністерстві юстиції України 14 серпня 2020 р. за № 785/35068;

від 10 серпня 2023 року № 4755 "Про затвердження Кваліфікаційних норм та вимог Єдиної спортивної класифікації України з неолімпійських та національних видів спорту", зареєстрований у Міністерстві юстиції України 28 серпня 2023 р. за № 1501/40557.

Безпосередня діяльність ЦОП та ДШВСМ регулюється такими нормативно-правовими актами:

постанова Кабінету Міністрів України від 07 вересня 2011 року № 948 "Про затвердження Положення про центр олімпійської підготовки";

наказ Міністерства молоді та спорту України від 17 липня 2015 року № 2581 "Про затвердження Положення про школу вищої спортивної майстерності", зареєстрований у Міністерстві юстиції України 04 серпня 2015 р. за № 936/27381.

5. Показники, які характеризують стан сфери

№ з/п	Найменування	2023 рік	2024 рік	2025 рік	2026 рік
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**
Забезпечення діяльності Державних центрів олімпійської підготовки					

1	2	3	4	5	6
1	Кількість державних центрів олімпійської підготовки (од.)	7	7	7	7
2	Кількість ставок працівників ЦОП (у тому числі кількість ставок штатних тренерів (од.)	205	212	212	212
3	Середньорічна кількість спортсменів ЦОП (осіб)	636	612	610	397
4	у тому числі середньорічна кількість спортсменів постійного складу ЦОП (осіб)	222	244	251	264
5	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України проведених ЦОП (од.)	190	237	233	233
6	Кількість навчально-тренувальних зборів за кордоном проведених ЦОП (од.)	78	100	100	102
7	Кількість всеукраїнських змагань, в яких беруть участь спортсмени ЦОП (од.)	35	30	34	36
8	Загальна вартість придбаного обладнання довгострокового користування для підготовки спортсменів ЦОП (тис. грн)	19 950,0			
9	Кількість людино-днів проведених ЦОП навчально-тренувальних зборів на території України (од.)	48 129	55 755	51 394	59 048
10	Кількість людино-днів проведених ЦОП навчально-тренувальних зборів за кордоном (од.)	6 585	10 001	9 557	11 338
11	Кількість людино-днів участі спортсменів ЦОП у всеукраїнських змаганнях (од.)	1 173	1 329	1 273	3 165
12	Кількість одиниць придбаного обладнання довгострокового користування для підготовки спортсменів ЦОП (од.)	1	31		
13	Кількість одиниць малоцінних предметів, матеріалів, спортивного одягу, взуття та аксесуарів, придбаного для підготовки спортсменів ЦОП (од.)	1 678	2 715	2 249	2 307

1	2	3	4	5	6
14	Середній обсяг витрат на одного спортсмена постійного складу ЦОП (грн)	475 81,4	94 824,9	679 952,2	737 570,1
15	Середній обсяг витрат на одного спортсмена змінного складу ЦОП (грн)	160 026,9	242 581,6	184 741,4	383 148,9
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів в Україні ЦОП (грн)	1 089,3	1 433,6	1 683,3	1 514,4
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів за кордоном ЦОП (грн.)	5 082,4	6 006,3	6 733,2	5 094,0
17	у тому числі середні витрати на проведення ЦОП 1 людино-дня всеукраїнських змагань в Україні (грн)	873,7	1 009,8	909,3	932,5
18	Частка спортсменів ЦОП від загальної кількості спортсменів, які займуть І - ІІІ місця на міжнародних змаганнях у поточному році (відс.)	24,3	22,2	23,5	27,3
Забезпечення діяльності Державної школи вищої спортивної майстерності					
1	Кількість шкіл вищої спортивної майстерності	1	1	1	2
2	Середньорічна кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл (осіб)	102	109	110	180
3	Кількість ставок працівників ДШВСМ/ шкіл (од.)	51	51	51	81
4	Кількість всеукраїнських змагань, в яких взяли участь учні-спортсмени ДШВСМ/ шкіл (од.)	33	19	19	32
5	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України, проведених ДШВСМ/школами (од.)	43	43	45	77
6	Кількість людино-днів участі учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл у всеукраїнських змаганнях (од.)	469	297	254	406

1	2	3	4	5	6
7	Кількість людино-днів проведених ДШВСМ/школами навчально-тренувальних зборів на території України (од.)	6 012	7 289	6 560	9 725
8	Середній обсяг витрат на одного учня-спортсмена постійного складу ДШВСМ/шкіл (грн)	223 744,7	276 838,2	268 431,9	237 134,0
9	Середній обсяг витрат на одного учня-спортсмена змінного складу ДШВСМ /шкіл (грн.)	54 536,8	41 098,7	41 739,5	38 556,0
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день участі учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл у всеукраїнських змаганнях (грн)	596,2	715,5	731,6	1 050,4
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів в Україні ДШВСМ/шкіл (грн)	585,2	585,5	654,5	594,8
12	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/ шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на всеукраїнських змаганнях у поточному році (осіб)	125	100	90	142
13	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на міжнародних змаганнях у поточному році (осіб)	14	20	24	17
14	Відсоток учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл, які входять до складу національних збірних команд у загальній кількості учнів (відс.)	72	78	88	61,1

За результативністю показників діяльності ЦОП та ДШВСМ встановлено, що діяльність зазначених закладів забезпечує підготовку спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень, формування спортивного резерву національних збірних команд України та створення умов для участі спортсменів у всеукраїнських і міжнародних спортивних змаганнях.

Збільшення середньорічної кількості спортсменів ДШВСМ у 2026 році зумовлено розширенням контингенту спортсменів, охоплених відповідним напрямом бюджетного фінансування, у зв’язку з включенням до нього Центральної школи вищої спортивної майстерності учнів і студентів. Відповідні зміни пов’язані з передачею Комітету з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України до сфери управління Міністерства

молоді та спорту України згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 31 грудня 2024 р. № 1556. Таким чином, збільшення показника з 110 до 180 осіб пояснюється не лише зміною кількості закладів, а й урахуванням спортсменів Центральної школи вищої спортивної майстерності учнів і студентів.

Крім того, зменшення загальної чисельності спортсменів центрів олімпійської підготовки зумовлено зміною умов комплектування їх змінного складу відповідно до Положення про центр олімпійської підготовки, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 7 вересня 2011 р. № 948 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2024 р. № 1462). Зокрема, встановлено обмеження, згідно з яким чисельність спортсменів змінного складу не повинна перевищувати 50 відсотків загальної кількості спортсменів постійного складу центру. Унаслідок приведення чисельності змінного складу у відповідність до зазначених вимог відбулося зменшення загальної кількості спортсменів, зарахованих до центрів олімпійської підготовки.

Найменування	затверджено штатних посад (ставок), од.	фактично зайнято штатних посад (ставок), од.	кількість вакансій, од.	затверджено штатних посад (ставок), од.	фактично зайнято штатних посад (ставок), од.	кількість вакансій, од.	затверджено штатних посад (ставок), од.	фактично зайнято штатних посад (ставок), од.	кількість вакансій, од.
	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**
Разом за ЦОП та ДШВСМ	**256,0**	**199,0**	**57,0**	**264,0**	**210,3**	**53,7**	**263,0**	**204,3**	**58,8**
Державна школа вищої спортивної майстерності									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	51,0	43,5	7,5	51,0	49,5	1,5	51,0	46,0	5,0
(ставок) тренерів	43,5	36,0	7,5	43,5	42,0	1,5	43,5	39,0	4,5
посад керівних працівників	3,0	3,0	0,0	3,0	3,0	0,0	3,0	3,0	0,0
посад спеціалістів	3,0	3,0	0,0	3,0	3,0	0,0	3,0	2,5	0,5
посад обслуговуючого та технічного персоналу	1,5	1,5	0,0	1,5	1,5	0,0	1,5	1,5	0,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Разом за центрами олімпійської підготовки									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	205,0	155,5	49,5	213,0	160,8	52,2	212,0	158,3	53,8
(ставок) тренерів	82,0	60,5	21,5	90,0	67,8	22,2	89,0	67,5	21,5
посад керівних працівників	28,0	21,8	6,3	28,0	23,5	4,5	28,0	23,5	4,5
посад спеціалістів	60,0	44,3	15,8	60,0	42,0	18,0	60,0	41,8	18,3
посад обслуговуючого та технічного персоналу	35,0	29,0	6,0	35,0	27,5	7,5	35,0	25,5	9,5
Західний державний центр олімпійської підготовки з легкої атлетики									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	18,0	16,75	1,3	18,0	15,75	2,3	18,0	16,75	1,3
(ставок) тренерів	4,0	4,0	0,0	4,0	3,0	1,0	4,0	4,0	0,0
посад керівних працівників	4,0	3,5	0,5	4,0	3,5	0,5	4,0	3,5	0,5
посад спеціалістів	10,0	9,25	0,8	10,0	9,25	0,8	10,0	9,25	0,8
посад обслуговуючого та технічного персоналу			0,0			0,0			0,0
Державний центр олімпійської підготовки з біатлону									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	50,0	40,5	9,5	50,0	39,5	10,5	50,0	38,5	11,5
(ставок) тренерів	8,0	7,5	0,5	8,0	8,0	0,0	8,0	8,0	0,0
посад керівних працівників	6,0	5,0	1,0	6,0	5,5	0,5	6,0	5,5	0,5
посад спеціалістів	15,0	9,0	6,0	15,0	9,0	6,0	15,0	9,5	5,5
посад обслуговуючого та технічного персоналу	21,0	19,0	2,0	21,0	17,0	4,0	21,0	15,5	5,5
Східний державний центр олімпійської підготовки з легкої атлетики									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	23,0	20,50	2,5	23,0	19,00	4,0	23,0	17,0	6,0
(ставок) тренерів	9,0	7,5	1,5	9,0	9,0	0,0	9,0	9,0	0,0
посад керівних працівників	3,0	3,0	0,0	3,0	3,0	0,0	3,0	3,0	0,0
посад спеціалістів	5,0	4,0	1,0	5,0	3,0	2,0	5,0	2,0	3,0
посад обслуговуючого та	6,0	6,0	0,0	6,0	4,0	2,0	6,0	3,0	3,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
технічного персоналу									
Державний центр олімпійської підготовки із бадмінтону та волейболу пляжного									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	21,0	13,8	7,3	23,0	20,0	3,0	23,0	20,0	3,0
(ставок) тренерів	9,0	6,0	3,0	11,0	8,75	2,2	11,0	9,0	2,0
посад керівних працівників	3,0	2,8	0,3	3,0	3,0	0,0	3,0	3,0	0,0
посад спеціалістів	5,0	4,5	0,5	5,0	4,75	0,3	5,0	4,5	0,5
посад обслуговуючого та технічного персоналу	4,0	0,5	3,5	4,0	3,50	0,5	4,0	3,5	0,5
Державний центр олімпійської підготовки з художньої гімнастики									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	20,0	14,0	6,0	20,0	14,0	6,0	20,0	14,0	6,0
(ставок) тренерів	8,0	5,0	3,0	8,0	5,0	3,0	8,0	5,0	3,0
посад керівних працівників	2,0	1,0	1,0	2,0	1,0	1,0	2,0	1,0	1,0
посад спеціалістів	10,0	8,0	2,0	10,0	8,0	2,0	10,0	8,0	2,0
посад обслуговуючого та технічного персоналу			0,0			0,0			0,0
Державний центр олімпійської підготовки з плавання синхронного та стрибків у воду									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	20,0	13,0	7,0	25,0	17,0	8,0	25,0	16,0	9,0
(ставок) тренерів	10,0	8,0	2,0	15,0	10,5	4,5	15,0	9,5	5,5
посад керівних працівників	4,0	3,0	1,0	4,0	3,0	1,0	4,0	3,0	1,0
посад спеціалістів	6,0	2,0	4,0	6,0	3,5	2,5	6,0	3,5	2,5
посад обслуговуючого та технічного персоналу									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Державний центр олімпійської підготовки із зимових видів спорту									
Кількість посад працівників усього, в т. ч.	53,0	37,0	16,0	53,0	35,5	17,5	53,0	36,0	17,0
(ставок) тренерів	34,0	22,5	11,5	34,0	23,5	10,5	34,0	23,0	11,0
посад керівних працівників	6,0	3,5	2,5	6,0	4,5	1,5	6,0	4,5	1,5
посад спеціалістів	9,0	7,5	1,5	9,0	4,5	4,5	9,0	5,0	4,0
посад обслуговуючого та технічного персоналу	4,0	3,5	0,5	4,0	3,0	1,0	4,0	3,5	0,5

Аналіз штатної чисельності семи державних центрів олімпійської підготовки за 2025 рік засвідчив наявність диспропорцій у співвідношенні тренерського та адміністративного персоналу.

За наведеними в таблиці даними, загальна штатна чисельність центрів становить 212 ставок, з яких 89 ставок (42,0%) припадає на тренерський склад, 94 ставки (44,3%) — на керівний та адміністративний персонал, 29 ставок (13,7%) — на обслуговуючий персонал.

При цьому в чотирьох із семи центрів чисельність керівного та адміністративного персоналу перевищує чисельність тренерського складу. Зокрема, у Західному центрі олімпійської підготовки з легкої атлетики на 4 тренерські ставки припадає 14 адміністративних, а в центрі олімпійської підготовки з біатлону на 8 тренерських ставок — 21 адміністративна. Водночас в інших центрах частка тренерського персоналу є вищою, що свідчить про неоднорідність підходів до формування штатної структури.

З метою підвищення ефективності використання бюджетних коштів доцільно запровадити єдині підходи до формування штатної чисельності ЦОП, передбачивши обґрунтування потреби в адміністративному та обслуговуючому персоналі. Оптимізація має здійснюватися шляхом раціонального перерозподілу штатних ресурсів і спрямування їх на забезпечення безпосередньої підготовки спортсменів, без погіршення якості управлінського, медичного, технічного та господарського забезпечення діяльності ЦОП. Такий підхід доцільно враховувати під час планування штатної чисельності та відповідних бюджетних видатків.

6. Проблемні питання, для вирішення яких проведено огляд

Невідповідність у частині ЦОП чисельності та структури персоналу фактичним обсягам і потребам навчально-тренувального процесу, зокрема неоптимальне співвідношення чисельності тренерського, адміністративного та обслуговуючого персоналу;

недостатньо ефективне використання державної спортивної інфраструктури, що перебуває у сфері управління Міністерства молоді та

спорту України та інших центральних органів виконавчої влади, для організації навчально-тренувального процесу;

використання орендованих спортивних об’єктів комунальної власності, а також недержавної спортивної інфраструктури за наявності можливості використання відповідних державних спортивних об’єктів, що може зумовлювати додаткові видатки державного бюджету;

дублювання видів спорту ЦОП та ДШВСМ, зокрема підготовка спортсменів з одного виду спорту в різних установах;

розпорошення кадрових, фінансових і матеріально-технічних ресурсів унаслідок дублювання спортивної спеціалізації за видами спорту та недостатнього узгодження напрямів діяльності установ;

необхідність удосконалення організаційних і нормативно-правових засад діяльності ЦОП, зокрема підходів до визначення їх спортивної спеціалізації та формування штатної чисельності;

необхідність збереження тренерського потенціалу та забезпечення належних умов для безперервності навчально-тренувального процесу і підготовки спортсменів до всеукраїнських та міжнародних спортивних змагань.

II. Узагальнена інформація про результати оцінки ефективності реалізації державної політики та відповідних витрат державного бюджету з відповідними висновками щодо:

актуальності та узгодженості цілей і завдань державної політики, визначених стратегічними і програмними документами

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 грудня 2025 р. № 1493-р затверджено Державну цільову соціальну програму розвитку фізичної культури і спорту на період до 2030 року, метою якої є підвищення якості та доступності послуг у сфері фізичної культури і спорту з урахуванням потреб різних груп жінок і чоловіків, дівчаток та хлопчиків, максимальна реалізація здібностей обдарованої молоді у дитячо-юнацькому, резервному спорті, спорті вищих досягнень; створення організаційних, матеріально-технічних, кадрових, науково-методичних, медичних та фінансових умов для підготовки спортсменів національних збірних команд України з видів спорту, визнаних в Україні, здатних конкурувати на спортивних змаганнях найвищого рівня. ЦОП відповідно до основних завдань забезпечують підготовку спортсменів національних збірних команд з олімпійських видів спорту.

ШВСМ відповідно до своїх основних завдань забезпечують підготовку спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень.

Одним із завдань з виконання Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2030 року є створення умов для ефективного розвитку дитячо-юнацького та резервного спорту, спорту вищих досягнень.

Розвиток спорту вищих досягнень забезпечують національні збірні команди та суб'єкти сфери фізичної культури і спорту, зокрема центри олімпійської підготовки, школи вищої спортивної майстерності, спортивні клуби, а також спортивні команди Збройних Сил України та інших військових

формувань, утворених відповідно до законів України, правоохоронних органів, рятувальних та інших спеціальних служб, а також суб'єкти сфери фізичної культури і спорту, які здійснюють розвиток професійного спорту.

Розвиток резервного спорту забезпечують суб'єкти сфери фізичної культури і спорту, зокрема спортивні клуби, заклади спеціалізованої освіти спортивного профілю із специфічними умовами навчання, школи вищої спортивної майстерності.

Отже, ШВСМ і ЦОП є базовими закладами з підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень, і їхня діяльність узгоджується з цілями і завданнями державної політики, визначеними стратегічними програмними документами.

Реалізація державної політики у сфері фізичної культури і спорту в частині підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень у 2023–2025 роках здійснювалася в умовах воєнного стану, що суттєво вплинуло на організацію навчально-тренувального процесу, функціонування спортивної інфраструктури, кадрове забезпечення та можливості участі спортсменів у міжнародних спортивних змаганнях.

Незважаючи на зазначені виклики, Міністерством молоді та спорту України забезпечувалося виконання основних завдань щодо збереження системи підготовки спортивного резерву та спорту вищих досягнень, функціонування ЦОП і ДШВСМ, а також підготовки спортсменів до участі у головних міжнародних спортивних змаганнях.

За результатами аналізу у 2023–2025 роках забезпечено:

безперервність навчально-тренувального процесу в ЦОП та ДШВСМ в умовах воєнного стану;

збереження мережі державних ЦОП та ДШВСМ як складової системи підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень;

створення умов для збереження та залучення кваліфікованих тренерських кадрів;

забезпечення підготовки спортсменів відповідно до визначених програм та планів навчально-тренувальної роботи;

створення умов для участі спортсменів у національних та міжнародних спортивних змаганнях;

підготовку спортсменів до участі в Олімпійських іграх та інших головних міжнародних спортивних змаганнях;

представництво України на міжнародних змаганнях та здобуття українськими спортсменами медалей.

Таким чином, у 2023–2025 роках, незважаючи на функціонування сфери фізичної культури і спорту в умовах воєнного стану, було забезпечено збереження основних складових системи підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень, безперервність навчально-тренувального процесу, функціонування ЦОП та ДШВСМ, підготовку спортсменів та їх участь у міжнародних спортивних змаганнях.

Отже, цілі та завдання державної політики у сфері підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень залишаються актуальними та

узгоджуються з цілями і завданнями, визначеними Державною цільовою соціальною програмою розвитку фізичної культури і спорту на період до 2030 року. Діяльність державних ЦОП та ДШВСМ відповідає визначеним пріоритетам державної політики, оскільки спрямована на забезпечення підготовки спортсменів, збереження спортивного резерву та формування умов для досягнення високих спортивних результатів на національному й міжнародному рівнях.

Водночас виявлені під час огляду витрат проблемні питання свідчать про необхідність удосконалення організаційних засад функціонування ЦОП та ДШВСМ і підходів до використання бюджетних коштів, кадрових ресурсів та спортивної інфраструктури. Це зумовлює доцільність подальшої реалізації цілей державної політики шляхом підвищення ефективності діяльності зазначених установ без зміни основної спрямованості визначених державою цілей і завдань.

відповідності витрат бюджету пріоритетам державної політики, визначеним стратегічними і програмними документами

Видатки, передбачені за бюджетною програмою КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту", загалом відповідають пріоритетам державної політики у сфері фізичної культури і спорту, визначеним стратегічними та програмними документами.

Структура видатків спрямована на забезпечення функціонування системи підготовки спортсменів, розвиток спорту вищих досягнень і спортивного резерву, підтримку діяльності державних центрів олімпійської підготовки та шкіл вищої спортивної майстерності, а також створення належних умов для навчально-тренувального процесу.

Основні напрями використання бюджетних коштів, зокрема видатки на оплату праці, нарахування на оплату праці, придбання матеріалів та обладнання, медико-відновлювальне забезпечення, оплату послуг, забезпечення проїзду до місць проведення спортивних змагань, харчування та утримання відповідної інфраструктури, безпосередньо пов’язані з виконанням завдань бюджетної програми та досягненням її визначеної мети.

Аналіз структури видатків свідчить, що основний обсяг фінансових ресурсів спрямовується на забезпечення поточної діяльності установ та безперервності процесу підготовки спортсменів. Це відповідає завданням державної політики щодо збереження та розвитку системи підготовки спортсменів, кадрового потенціалу та спортивного резерву.

Водночас з огляду на значні обсяги фінансування доцільним є подальше посилення результативної спрямованості видатків шляхом забезпечення більш чіткого зв’язку між обсягами бюджетних ресурсів, конкретними заходами та результативними показниками. Під час планування видатків також доцільно враховувати можливості оптимізації мережі установ, штатної чисельності, структури витрат та ефективності використання спортивної інфраструктури.

Таким чином, видатки за КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" у цілому відповідають

визначеним пріоритетам державної політики та спрямовані на виконання завдань у частині розвитку фізичної культури, спорту вищих досягнень і резервного спорту. Разом з тим існують можливості для підвищення ефективності використання бюджетних коштів шляхом подальшої концентрації ресурсів на пріоритетних напрямах та посилення орієнтації фінансування на досягнення конкретних результатів;

відповідності витрат бюджету встановленим вимогам, правильності та повноти їх розрахунку в бюджетних документах

Видатки, передбачені за бюджетною програмою КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту", сформовані відповідно до визначених напрямів діяльності та завдань бюджетної програми. Структура видатків охоплює основні потреби установ, які забезпечують підготовку спортсменів, розвиток спорту вищих досягнень та спортивного резерву.

Під час формування бюджетних показників передбачено видатки за основними кодами економічної класифікації, зокрема на оплату праці та нарахування на оплату праці, придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю, медико-відновлювальні заходи, оплату послуг, проїзд до місць проведення спортивних заходів та добові, харчування, комунальні послуги, енергоносії та придбання обладнання і предметів довгострокового користування.

За наведеними бюджетними показниками простежується їх деталізація за всіма напрямами видатків та установами, що дозволяє оцінити обсяги ресурсного забезпечення виконання відповідних завдань. Загальний обсяг видатків
за КПКВК 3401220 становив 2 246 390,4 тис. грн у 2023 році, 3 798 749,4 тис. грн у 2024 році, 3 587 916,3 тис. грн у 2025 році та 4 192 852,8 тис. грн у 2026 році.

Основну частину видатків становить загальний фонд, обсяги якого у зазначені роки становили відповідно 2 079 484,3 тис. грн, 3 703 422,1 тис. грн, 3 431 389,7 тис. грн та 3 904 678,8 тис. грн. Видатки спеціального фонду становили відповідно 166 906,1 тис. грн, 95 327,3 тис. грн, 156 526,6 тис. грн та 288 174,0 тис. грн.

Аналіз наведених розрахунків свідчить про наявність деталізації потреб за всіма основними статтями видатків. Динаміка окремих видатків обґрунтована відповідними розрахунками, з урахуванням фактичних показників попередніх періодів, нормативів, чисельності працівників і контингенту спортсменів, тарифів та цін на відповідні товари і послуги, а також запланованих обсягів діяльності.

Суттєве збільшення видатків у 2026 році за напрямом забезпечення діяльності державних ШВСМ зумовлено додаванням у 2025 році до напряму видатків Центральної школи вищої спортивної майстерності учнів і студентів. Загальний обсяг видатків у 2026 році становить 34 145,3 тис. грн проти 23 180,1 тис. грн у 2025 році. Видатки на оплату праці за КЕКВ 2111 збільшуються з 14

296,2 тис. грн до 21 465,6 тис. грн, а видатки на оплату послуг за КЕКВ 2240 – з 4 198,7 тис. грн до 6 009,5 тис. грн. Такі зміни мають бути підтверджені відповідними розрахунками та поясненнями щодо факторів збільшення потреби у фінансових ресурсах.

За напрямом забезпечення діяльності державних центрів олімпійської підготовки загальний обсяг видатків у 2026 році становить 245 677,3 тис. грн. При цьому зростання видатків за окремими статтями, зокрема на оплату праці, послуги, медико-відновлювальне забезпечення та комунальні послуги, має відповідати фактичним і плановим показникам діяльності установ та підтверджуватися відповідними розрахунками.

Загалом видатки за бюджетною програмою структуровані за відповідними напрямами та кодами економічної класифікації і спрямовані на забезпечення виконання завдань програми. Водночас для підвищення якості бюджетного планування доцільним є забезпечення більшої деталізації розрахунків, чіткого документального обґрунтування змін обсягів видатків та посилення взаємозв’язку між плановими ресурсами, фактичними потребами установ і результативними показниками бюджетної програми;

зв’язку між витраченими коштами та отриманим результатом

Реалізація бюджетної програми КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" забезпечує прямий зв’язок між використанням бюджетних ресурсів та виконанням основних завдань державної політики у сфері фізичної культури і спорту.

Бюджетні кошти спрямовуються на забезпечення функціонування державних центрів олімпійської підготовки, шкіл вищої спортивної майстерності та інших установ, діяльність яких безпосередньо пов’язана з підготовкою спортсменів і спортивного резерву. Основними напрямами використання коштів є оплата праці персоналу, медико-відновлювальне забезпечення, придбання необхідних матеріалів та обладнання, оплата послуг, забезпечення участі спортсменів у спортивних заходах, харчування, транспортні та комунальні витрати.

Витрачені кошти забезпечують функціонування системи підготовки спортсменів, збереження кадрового потенціалу та виконання основної частини запланованих завдань бюджетної програми. Таким чином, фінансові ресурси мають безпосередній зв’язок із забезпеченням процесу підготовки спортсменів та створенням необхідних умов для їх участі у спортивних заходах і досягнення відповідних результатів.

Разом з тим зв’язок між обсягом фінансування та кінцевими результатами програми потребує подальшого посилення. Значна частина видатків має характер витрат на забезпечення функціонування установ, тому сам факт освоєння бюджетних коштів не завжди дозволяє повною мірою оцінити їх вплив на кінцевий результат - підвищення рівня спортивної майстерності, підготовку спортивного резерву та досягнення високих спортивних результатів.

З огляду на це доцільним є подальше вдосконалення системи результативних показників шляхом посилення їх орієнтації на кінцеві

результати та ефект від використання бюджетних коштів. Зокрема, при плануванні та оцінці видатків доцільно забезпечувати більш чітке співвідношення між обсягом фінансування, кількістю підготовлених спортсменів, участю у спортивних заходах, досягнутими спортивними результатами та іншими показниками, що характеризують результативність діяльності.

Також доцільним є аналіз ефективності використання окремих видів ресурсів, зокрема спортивної інфраструктури, кадрового потенціалу та матеріально-технічної бази, з метою виявлення можливостей оптимізації витрат без зниження якості підготовки спортсменів.

Отже, між витраченими бюджетними коштами та отриманими результатами існує функціональний зв’язок, оскільки фінансування забезпечує необхідні умови для реалізації основних завдань бюджетної програми. Водночас наявні резерви для посилення результативної складової фінансування та підвищення прозорості взаємозв’язку "витрати — безпосередній результат — кінцевий результат", що сприятиме більш обґрунтованій оцінці ефективності використання бюджетних ресурсів;

ефективності надання публічних послуг за рахунок коштів державного бюджету, рівня забезпечення потреб, задоволення інтересів отримувачів / користувачів і надавачів публічних послуг

У межах реалізації бюджетної програми КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" за рахунок коштів державного бюджету забезпечується надання публічних послуг у сфері підготовки спортсменів, розвитку спорту вищих досягнень та спортивного резерву.

Фінансування бюджетної програми спрямовується на забезпечення діяльності державних центрів олімпійської підготовки, шкіл вищої спортивної майстерності та інших установ спортивного профілю. За рахунок бюджетних коштів забезпечуються навчально-тренувальний процес, оплата праці фахівців, медико-відновлювальне забезпечення, матеріально-технічне забезпечення, оплата необхідних послуг, участь спортсменів у спортивних заходах, а також утримання відповідної інфраструктури.

Наявний рівень фінансування в цілому забезпечує функціонування системи підготовки спортсменів та виконання основних завдань бюджетної програми. Збережено кадровий потенціал установ, забезпечується проведення навчально-тренувального процесу та створюються необхідні умови для підготовки спортсменів і спортивного резерву. Це свідчить про достатній рівень забезпечення базових потреб отримувачів відповідних публічних послуг.

Основними отримувачами та користувачами послуг є спортсмени та спортивний резерв, а надавачами - державні спортивні установи, тренери, фахівці та інший персонал, залучений до процесу підготовки. Видатки за програмою забезпечують потреби як безпосередніх отримувачів послуг, так і їх надавачів, зокрема шляхом фінансування оплати праці, матеріального, медичного та організаційного забезпечення.

Водночас ефективність надання публічних послуг не може оцінюватися виключно за обсягом освоєних коштів. Важливим є співвідношення між використаними ресурсами, обсягом і якістю наданих послуг та досягнутими результатами. У цьому аспекті наявні резерви для посилення результативної складової бюджетної програми, зокрема шляхом більш тісного пов'язання обсягів фінансування з кількісними та якісними показниками підготовки спортсменів.

Окремим напрямом підвищення ефективності є оптимізація мережі установ, штатної чисельності, структури видатків та використання спортивної інфраструктури. Раціональніше використання наявних ресурсів може сприяти спрямуванню вивільнених коштів на безпосереднє забезпечення потреб спортсменів, тренерів та інших учасників навчально-тренувального процесу.

Для повної оцінки рівня задоволення інтересів отримувачів і користувачів публічних послуг доцільно також враховувати результати опитувань спортсменів, тренерів та інших користувачів, показники доступності й якості послуг, фактичне завантаження спортивних об'єктів та відповідність матеріально-технічного забезпечення встановленим потребам. За відсутності таких даних оцінка рівня задоволеності може бути здійснена лише опосередковано – через показники функціонування установ та виконання результативних завдань.

Загалом ефективність надання публічних послуг за рахунок коштів державного бюджету за бюджетною програмою оцінюється як достатня. Фінансування дозволяє забезпечувати безперервність підготовки спортсменів та функціонування відповідних установ. Водночас існують резерви підвищення ефективності шляхом оптимізації ресурсів, посилення орієнтації видатків на кінцевий результат та запровадження більш чіткої оцінки якості й задоволеності отримувачів публічних послуг;

повноти (інформативності) та якості документів, що формуються головним розпорядником бюджетних коштів і застосовуються в бюджетному процесі (бюджетні пропозиції, бюджетні запити, паспорти бюджетних програм тощо)

Бюджетні пропозиції, бюджетні запити та паспорти бюджетної програми за КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" в частині забезпечення діяльності центрів олімпійської підготовки та шкіл вищої спортивної майстерності формувалися та затверджувалися у встановлені законодавством строки за формами, визначеними нормативно-правовими актами, та з урахуванням інструктивних листів Міністерства фінансів України.

Зазначені документи забезпечують планування бюджетних видатків, визначення напрямів використання коштів і встановлення результативних показників бюджетної програми. бюджетні пропозиції, бюджетні запити та паспорти бюджетних програм за КПКВК 3401220 формувалися та затверджувалися з дотриманням установлених законодавством строків і вимог до їх оформлення;

ефективності системи управління бюджетними коштами

Використання бюджетних коштів за бюджетною програмою КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" в частині забезпечення діяльності центрів олімпійської підготовки та шкіл вищої спортивної майстерності здійснювалось відповідно до вимог бюджетного законодавства, затверджених кошторисів та паспорту бюджетної програми.

Управління бюджетними коштами здійснювалося на засадах результативності, ефективного та цільового використання. Фактичні витрати за бюджетною програмою здійснювались відповідно до встановлених бюджетних призначень, затверджених планових фінансових документів, із дотриманням процедури державних закупівель відповідно до діючого законодавства. Паспорт бюджетної програми та планові фінансові документи розпорядників бюджетних коштів опрацьовувались та затверджувались у терміни, встановлені законодавством.

ефективності заходів, вжитих за результатами останнього огляду витрат, проведеного в минулі роки, та ступінь досягнення цілі цього огляду витрат

Огляд витрат державного бюджету за бюджетною програмою КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" у частині забезпечення діяльності ЦОП та ШВСМ у попередні роки не проводився. У зв'язку з цим оцінка ефективності заходів, вжитих за результатами попереднього огляду витрат, не здійснюється.

III. Базовий варіант реалізації державної політики

1. Фактори, що впливають на обсяг витрат державного бюджету

№ з/п	Найменування бюджетної програми / фактор	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6
1	*3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" забезпечення діяльності Державних центрів олімпійської підготовки*				
1.1	Середньорічна кількість спортсменів ЦОП (осіб)	397	494	494	494
1.2	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України, проведени ЦОП	233	350	253	253
1.3	Кількість навчально-тренувальних зборів за кордоном, проведених ЦОП	102	93	92	92
1.4	Кількість всеукраїнських змагань, в яких беруть участь спортсмени ЦОП	36	42	36	36
2	*3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" забезпечення діяльності Державної школи вищої спортивної майстерності*				

1	2	3	4	5	6
2.1	Середньорічна кількість учнів-спортсменів ДШВСМ	180	180	180	180
2.2	Кількість всеукраїнських змагань, в яких взяли участь учні-спортсмени ДШВСМ	32	31	30	30
2.3	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України, проведени ДШВСМ	77	96	96	96

2. Базовий обсяг витрат державного бюджету

тис. грн

№ з/п	Найменування бюджетної програми / напрям використання бюджетних коштів	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік

1	2	3	4	5	6
1	КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту"	4 192 852,8	4 485 180,0	3 966 447,4	4 100 090,5
	у тому числі: загальний фонд	3 904 678,8	4 472 277,7	3 953 545,1	4 087 188,2
	спеціальний фонд	288 174,0	12 902,3	12 902,3	12 902,3
1.1	Забезпечення діяльності державних центрів олімпійської підготовки,	245 677,3	373 062,6	288 607,6	297 723,1
	у тому числі: загальний фонд				
	2111, Заробітна плата	69 950,8	126 432,0	105 139,5	112 611,2
	2120, Нарахування на оплату праці	15389,1	27 815,0	23 130,7	24 774,5
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	12 152,3	19 215,3	12 152,7	12 152,7
	2220, Медикаменти та перев’язувальні матеріали	6 773,1	9 465,5	6 754,8	6 754,8
	2230, Продукти харчування	203,8	203,8	203,8	203,8
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	96 080,6	138 085,8	99 185,6	99 185,6
	2250, Видатки на відрядження	43 659,7	46 335,4	40 268,8	40 259,3
	2271, Оплата теплопостачання	194,6	441,3	200	200
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	14,7	75,1	15,1	15,1
	2273, Оплата електроенергії	757,6	1 242,9	759,4	759,4
	2274, Оплата природного газу	376,5	386,4	376,5	376,5
	2275, Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	20,0	54,5	20,0	20,0

1	2	3	4	5	6
	2282, Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	12,5	12,5	12,5	12,5
	2800, Інші поточні видатки	92,0	387,1	388,2	397,7
	3110, Придбання обладнання і предметів довгострокового користування		2 910,0		
	спеціальний фонд				
1.2	Забезпечення діяльності Державних шкіл вищої спортивної майстерності	34 145,3	36772,9	39 223,6	41 442,8
	у тому числі: загальний фонд				
	2111, Заробітна плата	21 465,6	23 575,1	25 624,6	27 445,7
	2120, Нарахування на оплату праці	4 682,1	5 153,4	5 601,4	5 999,5
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	902,9	790,2	789,4	788,7
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	6 009,5	6 083,2	6 083,2	6 083,2
	2250, Видатки на відрядження	800,0	800,0	800,0	800,0
	2271, Оплата теплопостачання	96,2	111,2	96,2	96,2
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	52,2	84,0	52,2	52,2
	2273, Оплата електроенергії	127,3	165,4	165,4	165,4
	2275, Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	0,8	0,8	0,8	0,8
	2800, Інші поточні видатки	8,7	9,6	10,4	11,1
	спеціальний фонд	0	0	0	0

3. Підходи до розрахунку витрат державного бюджету за базовим варіантом

Розрахунок витрат здійснювався на підставі норм та нормативів, діючих цін і тарифів, штатної чисельності та умов оплати праці працівників, переліку необхідного обладнання та інвентарю, спортивного одягу, взуття та аксесуарів загального і спеціального призначення, календарних планів заходів та регламентних документів міжнародних спортивних організацій тощо.

4. Показники, які характеризують стан сфери

№ з/п	Найменування	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6
1	Забезпечення діяльності ЦОП				

1	2	3	4	5	6
	Кількість ЦОП (од.)	**7**	**9**	**9**	**9**
	Кількість ставок працівників ЦОП (од)	212	271	271	271
	у тому числі кількість ставок штатних тренерів (од.)	74	110	110	110
	Середньорічна кількість спортсменів ЦОП (осіб)	397	494	494	494
	у тому числі середньорічна кількість спортсменів постійного складу ЦОП (осіб)	264	345	345	345
	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України, проведених ЦОП (од.)	233	350	253	253
	Кількість навчально-тренувальних зборів за кордоном, проведених ЦОП (од.)	102	93	92	92
	Кількість всеукраїнських змагань, в яких беруть участь спортсмени ЦОП (од.)	36	42	36	36
	Кількість людино-днів проведених ЦОП навчально-тренувальних зборів на території України (од.)	59 048	89 251	58 120	58 114
	Кількість людино-днів проведених ЦОП навчально-тренувальних зборів за кордоном (од.)	11 338	11 660	11 135	11 135
	Кількість людино-днів участі спортсменів ЦОП у всеукраїнських змаганнях (од.)	3 165	4 411	3 118	3 118
	Кількість одиниць придбаного обладнання довгострокового користування для підготовки спортсменів ЦОП (од.)		11		
	Кількість одиниць малоцінних предметів, матеріалів, спортивного одягу, взуття та аксесуарів, придбаного для підготовки спортсменів ЦОП (од.)	2 307	2 771	2 085	2 085
	Середній обсяг витрат на одного спортсмена постійного складу ЦОП (грн.)	737 570,1	902 746,4	884 099,9	917 998,3
	Середній обсяг витрат на одного спортсмена змінного складу ЦОП (грн.)	383 148,9	413 524,7	376 183,2	376 159,1

1	2	3	4	5	6
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів в Україні ЦОП (грн)	1 514,4	1 476,6	1 598	1 598
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів за кордоном ЦОП (грн)	5 094,0	5 137	4 864,6	4 864,6
	в тому числі середні витрати на проведення ЦОП 1 людино-дня всеукраїнських змагань в Україні (грн)	932,5	907,1	923,2	923,2
	Частка спортсменів державних ЦОП від загальної кількості спортсменів, які займуть І - ІІІ місця на міжнародних змаганнях в поточному році (відс.)	27,3	30,1	24,9	24,9
2	Забезпечення діяльності Державної школи вищої спортивної майстерності				
	Кількість ШВСМ	2	2	2	2
	Середньорічна кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл (осіб)	180	180	180	180
	Кількість ставок працівників ДШВСМ/ шкіл (од.)	81	81	81	81
	у тому числі кількість ставок штатних тренерів (од.)	54,5	54,5	54,5	54,5
	Кількість всеукраїнських змагань, в яких взяли участь учні-спортсмени ДШВСМ/ шкіл (од.)	32	31	30	30
	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України проведених ДШВСМ/ шкіл (од.)	77	96	96	96
	Кількість людино-днів участі учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл у всеукраїнських змаганнях (од.)	406	388	371	371
	Кількість людино-днів проведених ДШВСМ /шкіл навчально-тренувальних зборів на території України (од.)	9 725	9 775	9 775	9 775
	Середній обсяг витрат на одного учня-спортсмена постійного	237 134,0	256 272,4	274 202,1	290 400,1

1	2	3	4	5	6
	складу ДШВСМ/шкіл (грн)				
	Середній обсяг витрат на одного учня-спортсмена змінного складу ДШВСМ /шкіл (грн)	38 556,0	38 556	38 556	38 556
	в тому числі середні витрати на 1 людино-день участі учнів-спортсменів ДШВСМ/ шкіл у всеукраїнських змаганнях (грн)	1 050,4	1 100,4	1 150,9	1 150,9
	в тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів в Україні ДШВСМ/ шкіл (грн.)	594,8	588,8	588,8	588,8
	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на всеукраїнських змаганнях в поточному році (осіб)	142	145	145	145
	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на міжнародних змаганнях в поточному році (осіб)	17	16	16	16
	Відсоток учнів ДШВСМ/ шкіл, які входять до складу національних збірних команд у загальній кількості учнів (відс.)	61,1	61,1	61,1	61,1

IV. Варіанти досягнення цілі огляду

1. Варіант 1

1.1. Назва варіанта 1

Удосконалення організаційних та нормативних засад діяльності державних центрів олімпійської підготовки

1.2. Завдання, спрямовані на реалізацію варіанта 1

№ з/п	Завдання
1	**2**
1	Перегляд спортивної спеціалізації з видів спорту ЦОП з урахуванням потреб національних збірних команд України, чисельності та кваліфікації спортсменів, спортивних результатів і перспектив розвитку відповідних видів спорту
2	Визначення єдиних підходів до організації взаємодії ЦОП та ДШВСМ з національними федераціями з видів спорту та відповідними національними збірними командами України з метою узгодження планування навчально-тренувального процесу з потребами підготовки спортсменів до головних міжнародних спортивних змагань.

Зазначений варіант передбачає удосконалення організаційних підходів до функціонування ЦОП та нормативно-правового регулювання їх діяльності шляхом перегляду спортивної спеціалізації з видів спорту ЦОП з урахуванням потреб національних збірних команд України та перспектив розвитку відповідних видів спорту.

Перегляд спортивної спеціалізації з видів спорту ЦОП здійснюватиметься на основі результатів аналізу діяльності кожного ЦОП, оцінки відповідності закріплених за ним видів спорту потребам підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень, а також виявлення випадків дублювання спортивної спеціалізації з видів спорту між ЦОП. За результатами такого аналізу усунене дублювання видів спорту, за якими здійснюється підготовка спортсменів у відповідних ЦОП, що підвищило ефективність раціонального розподілу використання наявних кадрових, матеріально-технічних і фінансових ресурсів.

Впровадження змін до Положення про центр олімпійської підготовки, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 7 вересня 2011 р. № 948 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2024 р. № 1462), дозволить удосконалити організаційні засади діяльності ЦОП, що вплине на врегулювання питань ефективного використання державної спортивної інфраструктури.

Очікуваним результатом реалізації варіанта 1 є вдосконалення організації діяльності державних ЦОП та ДШВСМ, раціональніше використання бюджетних ресурсів і підвищення результативності підготовки спортсменів.

1.3. Публічні послуги за варіантом 1

№ з/п	Характеристика послуги	Опис	Опис змін порівняно з поточною ситуацією
1	**2**	**3**	**4**
1	Публічна послуга 1	Забезпечення підготовки спортсменів національних збірних команд з олімпійських видів спорту шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів на спортивних спорудах, де створені умови для проживання, харчування спортсменів, належного медичного та наукового забезпечення їх підготовки, та участь спортсменів у відповідних спортивних змаганнях	Послуга забезпечення підготовки спортсменів національних збірних команд з олімпійських видів спорту шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів залишається незмінним

1	2	3	4
1.1	Надавачі послуги	Державні центри олімпійської підготовки	Стабільне функціонування ЦОП
1.2	Отримувачі / користувачі послуги	Спортсмени	Залишається незмінним
1.3	Інфраструктура надання послуги	Орендовані спортивні об’єкти державної та комунальної власності для організації навчально-тренувального процесу	Орендовані спортивні об’єкти державної та комунальної власності для організації навчально-тренувального процесу залежно від специфіки видів спорту
1.4	Інше	Місця проживання, харчування, медичне та відновлювальне забезпечення, обладнання та інвентар	Передбачено положенням про ЦОП і залишається незмінним
2	Публічна послуга 2	Забезпечення підготовки учнів-спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів та участь спортсменів у відповідних спортивних змаганнях	Послуга залишається незмінною
2.1	Надавачі послуги	Державна школа вищої спортивної майстерності	Стабільне функціонування
2.2	Отримувачі / користувачі послуги	Учні-спортсмени	Залишається незмінним
2.3	Інфраструктура надання послуги	Орендовані спортивні об’єкти державної та комунальної власності для організації навчально-тренувального процесу	Орендовані спортивні об’єкти державної та комунальної власності для організації навчально-тренувального процесу залежно від специфіки видів спорту
2.4	Інше	Харчування, медичне та відновлювальне забезпечення, обладнання та інвентар	Передбачено положенням про ШВСМ і залишається незмінним

1.4. Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації за варіантом 1

№ з/п	Заходи	Виконавці	Строк реалізації	Індикатор виконання
1	**2**	**3**	**4**	**5**
1	Проведення аналізу відповідності спортивної спеціалізації ЦОП потребам національних збірних команд України з урахуванням чисельності та кваліфікації спортсменів, спортивних результатів і перспектив розвитку відповідних видів спорту.	Мінмолодьспорт, ЦОП, відповідні національні спортивні федерації (за згодою)	2027 рік	Проведено аналіз спортивної спеціалізації державних ЦОП; підготовлено аналітичні матеріали щодо її відповідності потребам підготовки спортсменів національних збірних команд України
2	Проведення аналізу наявних механізмів взаємодії ЦОП та ДШВСМ із національними спортивними федераціями й відповідними національними збірними командами України щодо планування навчально-тренувального процесу	Мінмолодьспорт, ЦОП, ДШВСМ, відповідні національні спортивні федерації (за згодою)	2027 рік	Проведено аналіз наявних механізмів взаємодії; визначено проблемні питання та напрями їх удосконалення.
3	Розроблення єдиних підходів до взаємодії ЦОП та ДШВСМ із національними спортивними федераціями та відповідними національними збірними командами України з питань узгодження планування навчально-тренувального процесу з потребами підготовки спортсменів до головних міжнародних	Мінмолодьспорт, ЦОП, ДШВСМ, відповідні національні спортивні федерації (за згодою)	2027 рік	Розроблено та погоджено єдині підходи до організації взаємодії ЦОП та ДШВСМ із національними спортивними федераціями та відповідними національними збірними командами України.

1	2	3	4	5
	спортивних змагань			

Загальний строк реалізації варіанта 1 передбачається у межах бюджетного періоду 2027 року.

1.5. Фактори, що впливають на обсяг витрат державного бюджету за варіантом 1

№ з/п	Найменування бюджетної програми / фактор	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6
1	*3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" забезпечення діяльності Державних центрів олімпійської підготовки*				
1.1	Середньорічна кількість спортсменів ЦОП (осіб)	397	404	404	404
1.2	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України, проведених ЦОП	233	253	253	253
1.3	Кількість навчально-тренувальних зборів за кордоном проведених ЦОП	102	93	92	92
1.4	Кількість всеукраїнських змагань, в яких беруть участь спортсмени ЦОП	36	36	36	36
2	*3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" забезпечення діяльності Державної школи вищої спортивної майстерності*				
2.1	Середньорічна кількість учнів-спортсменів ДШВСМ	180	180	180	180
2.2	Кількість всеукраїнських змагань, в яких взяли участь учні-спортсмени ДШВСМ	32	31	30	30
2.3	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України проведених ДШВСМ	77	96	96	96

1.6. Витрати державного бюджету за варіантом 1

тис. грн

№ з/п	Найменування бюджетної програми	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік

	/ напрям використання бюджетних коштів				
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**
1	КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту"				
	УСЬОГО	4 192 852,8	4 485 180,0	3 966 447,4	4 100 090,5
1.1	Забезпечення діяльності ЦОП	245 677,3	311322,4	288 607,6	297 723,1
	у тому числі: загальний фонд				
	2111, Заробітна плата	69 950,8	98102,2	105 139,5	112 611,2
	2120, Нарахування на оплату праці	15 398,1	21586,4	23 130,7	24 774,5
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	12 152,3	18176,5	12 152,7	12 152,7
	2220, Медикаменти та перев’язувальні матеріали	6 773,1	7914,4,5	6 754,8	6 754,8
	2230, Продукти харчування	203,8	203,8	203,8	203,8
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	96 080,6	114617,9	99 185,6	99 185,6
	2250, Видатки на відрядження	43 659,7	45909,9	40 268,8	40 259,3
	2271, Оплата теплопостачання	194,6	360,0	200	200
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	14,7	63,9	15,1	15,1
	2273, Оплата електроенергії	757,6	989,9	759,4	759,4
	2274, Оплата природного газу	376,5	386,4	376,5	376,5
	2275, Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	20,0	44,0	20,0	20,0
	2282, Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	12,5	12,5	12,5	12,5
	2800, Інші поточні	92,0	377,5	388,2	397,7

1	2	3	4	5	6
	видатки				
	3110, Придбання обладнання і предметів довгострокового користування		2660,0		
	спеціальний фонд	0	0	0	0
1.2	Забезпечення діяльності Державних шкіл вищої спортивної майстерності	34 145,3	36 772,9	39 223,6	41 442,8
	у тому числі: загальний фонд				
	2111, Заробітна плата	21 465,6	23 575,1	25 624,6	27 445,7
	2120, Нарахування на оплату праці	4 682,1	5 153,4	5 601,4	5 999,5
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	902,9	790,2	789,4	788,7
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	6 009,5	6 083,2	6 083,2	6 083,2
	2250, Видатки на відрядження	800,0	800,0	800,0	800,0
	2271, Оплата теплопостачання	96,2	111,2	96,2	96,2
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	52,2	84,0	52,2	52,2
	2273, Оплата електроенергії	127,3	165,4	165,4	165,4
	2275, Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	0,8	0,8	0,8	0,8
	2800, Інші поточні видатки	8,7	9,6	10,4	11,1
	спеціальний фонд	0	0	0	0

1.7. Підходи до розрахунку витрат державного бюджету за варіантом 1

Розрахунок витрат здійснювався на підставі чинних норм і нормативів, цін і тарифів, умов оплати праці працівників, штатної чисельності закладів, потреби в обладнанні, інвентарі, спортивному одязі, взутті та аксесуарах загального і спеціального призначення, календарних планів спортивних заходів, регламентних документів міжнародних спортивних організацій та інших чинників, що впливають на забезпечення навчально-тренувального процесу.

Під час розрахунку враховано прогнозні показники діяльності ЦОП та ДШВСМ, зокрема кількість закладів, штатних працівників і тренерів, середньорічну кількість спортсменів, обсяги навчально-тренувальних зборів і

спортивних змагань, кількість людино-днів участі спортсменів у відповідних заходах, а також прогнозовані витрати на забезпечення їх підготовки.

Основними факторами, що впливають на обсяг видатків у середньостроковому періоді, є зміна чисельності спортсменів постійного та змінного складу, потреба в тренерських кадрах, обсяги навчально-тренувальної роботи, вартість матеріально-технічного забезпечення, оплати праці та комунальних послуг, а також потреба у використанні спортивної інфраструктури для підготовки спортсменів.

У межах реалізації варіанта 1 оптимізація видатків державного бюджету передбачається шляхом удосконалення організації діяльності ЦОП і ДШВСМ, уточнення спортивної спеціалізації з видів спорту з урахуванням потреб національних збірних команд України та узгодження планування навчально-тренувального процесу з національними спортивними федераціями. Такий підхід має сприяти раціональнішому використанню кадрових, фінансових і матеріально-технічних ресурсів, уникненню дублювання підготовки спортсменів з одного виду спорту різними ЦОП та підвищенню обґрунтованості планування бюджетних потреб закладів.

Очікується, що в середньостроковому періоді зазначені заходи сприятимуть оптимізації структури видатків за рахунок визначення пріоритетних напрямів підготовки спортсменів, узгодження обсягів навчально-тренувальної роботи з фактичними потребами та раціональнішого використання наявної спортивної інфраструктури. При цьому розрахунки передбачають збереження необхідного фінансового забезпечення безперервності навчально-тренувального процесу, оплати праці працівників, утримання інфраструктури, оплати комунальних послуг, медичного супроводу спортсменів та інших обов’язкових витрат.

Припущення щодо динаміки видатків ґрунтуються на збереженні основних напрямів діяльності закладів, прогнозних обсягах навчально-тренувальної роботи, чинних підходах до оплати праці та матеріально-технічного забезпечення, а також на можливості перерозподілу ресурсів між напрямами діяльності відповідно до визначених пріоритетів. Фактичний обсяг оптимізації видатків залежатиме від результатів узгодження потреб у підготовці спортсменів і подальшого планування діяльності закладів.

1.8. Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта 1 на сферу

Об'єкт впливу	**Очікуваний вплив**
1	**2**
Отримувачі / користувачі публічних послуг	Позитивний. Підвищення якості та доступності послуг з підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень; покращення умов навчально-тренувального процесу; концентрація ресурсів на пріоритетних напрямах підготовки
Надавачі публічних послуг	Позитивний. Державні центри олімпійської підготовки, Державна школа вищої спортивної майстерності

1	2
Інфраструктура надання послуг	Позитивний. Підвищення ефективності використання державної спортивної інфраструктури шляхом концентрації її використання відповідно до спеціалізації ЦОП та потреб навчально-тренувального процесу
Гендерна рівність	Нейтральний. Бюджетна програма за КПКВК 3401220 має ознаки гендерно нейтральної, оскільки нормативні умови її реалізації та розподіл бюджетних видатків не передбачають диференціації за статтю. Результативні показники паспорта бюджетної програми також не містять гендерної складової та визначаються узагальнено для ЦОП і ДШВСМ
Екологія	Нейтральний. Екологічні фактори можуть впливати на умови та якість навчально-тренувального процесу, фізичне навантаження і відновлення спортсменів
Інше	Позитивний. Підвищення ефективності використання бюджетних коштів, концентрація кадрових, фінансових та матеріально-технічних ресурсів за визначеними напрямами спортивної діяльності, недопущення дублювання підготовки спортсменів з одного виду спорту різними ЦОП

1.9. Показники досягнення цілі огляду витрат за варіантом 1

№ з/п	Найменування	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6	7
1	**Забезпечення діяльності Державних центрів олімпійської підготовки**					
	Кількість ЦОП (од.)	7	7	7	7	7
	Кількість ставок працівників ЦОП (од.)	212	212	212	212	212
	у тому числі кількість ставок штатних тренерів (од)	74	74	81	81	81
	Середньорічна кількість спортсменів ЦОП (осіб)	610	397	494	494	494
	у тому числі середньорічна кількість спортсменів постійного складу ЦОП (осіб)	251	264	345	345	345
	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України проведених ЦОП (од.)	233	233	350	253	253
	Кількість навчально-тренувальних зборів за кордоном проведених ЦОП	100	102	93	92	92

1	2	3	4	5	6	7
	(од.)					
	Кількість всеукраїнських змагань, в яких беруть участь спортсмени ЦОП (од.)	34	36	42	36	36
	Кількість людино-днів проведених ЦОП навчально-тренувальних зборів на території України (од.)	51 394	59 048	89 251	58 120	58 114
	Кількість людино-днів проведених ЦОП навчально-тренувальних зборів за кордоном (од.)	9 557	11 338	11 660	11 135	11 135
	Кількість людино-днів участі спортсменів ЦОП у всеукраїнських змаганнях (од.)	1 273	3 165	4 411	3 118	3 118
	Кількість одиниць придбаного обладнання довгострокового користування для підготовки спортсменів ЦОП (од.)			11		
	Кількість одиниць малоцінних предметів, матеріалів, спортивного одягу, взуття та аксесуарів, придбаного для підготовки спортсменів ЦОП (од.)	2 249	2 307	2 771	2 085	2 085
	Середній обсяг витрат на одного спортсмена постійного складу ЦОП (грн)	679 952,2	737570,1	902 746,4	856 042,4	856 042,4
	Середній обсяг витрат на одного спортсмена змінного складу ЦОП (грн)	184 741,4	383 148,9	413 524,7	344 120,4	344 101,9
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів в Україні ЦОП (грн)	1 683,3	1 514,4	1 476,6	1 598	1 598
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів за	6 733,2	5 094,0	5 137	4 864,6	4 864,6

1	2	3	4	5	6	7
	кордоном ЦОП (грн)					
	в тому числі середні витрати на проведення ЦОП 1 людино-дня всеукраїнських змагань в Україні (грн)	909,3	932,5	907,1	923,2	923,2
	Частка спортсменів ЦОП від загальної кількості спортсменів, які займуть І - ІІІ місця на міжнародних змаганнях в поточному році (відс.)	23,5	27,3	30,1	32,0	32,0
2	**Забезпечення діяльності Державної школи вищої спортивної майстерності**					
	Кількість ДШВСМ	1	2	2	2	2
	Середньорічна кількість учнів-спортсменів ДШВСМ /шкіл (осіб)	110	180	180	180	180
	Кількість ставок працівників ДШВСМ/ шкіл (од.)	51	81	81	81	81
	у тому числі кількість ставок штатних тренерів (од)	38,5	54,5	54,5	54,5	54,5
	Кількість всеукраїнських змагань, в яких взяли участь учні-спортсмени ДШВСМ/ шкіл (од.)	19	32	31	30	30
	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України проведених ДШВСМ/ шкіл (од.)	45	77	96	96	96
	Кількість людино-днів участі учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл у всеукраїнських змаганнях (од.)	254	406	388	371	371
	Кількість людино-днів проведених ДШВСМ /шкіл навчально-тренувальних зборів на території України (од.)	6 560	9 725	9 775	9 775	9 775
	Середній обсяг витрат на одного учня-спортсмена постійного складу ДШВСМ/шкіл (грн)	268431,9	237134,0	256272,4	270645,5	270645,5

1	2	3	4	5	6	7
	Середній обсяг витрат на одного учня-спортсмена змінного складу ДШВСМ /шкіл (грн)	41739,5	38 556,0	38 556	36041,5	36 041,5
	в тому числі середні витрати на 1 людино-день участі учнів-спортсменів ДШВСМ/ шкіл у всеукраїнських змаганнях (грн.)	731,6	1 050,4	1 100,4	1 150,9	1 150,9
	в тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів в Україні ДШВСМ/ шкіл (грн.)	654,5	594,8	588,8	588,8	588,8
	Кількість спортсменів ДШВСМ/ шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на всеукраїнських змаганнях в поточному році (осіб)	90	142	145	152	152
	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на міжнародних змаганнях в поточному році (осіб)	24	17	16	17	17
	Відсоток учнів-спортсменів ДШВСМ/ шкіл, які входять до складу національних збірних команд у загальній кількості (відс.)	88	61,1	61,1	64,1	64,1

1.10. Ризики реалізації варіанта 1

№ з/п	Ризик	Шляхи запобігання / мінімізації ризику
1	2	3
1	Недостатнє врахування потреб національних збірних команд України під час перегляду спортивної спеціалізації з видів спорту ЦОП	Проведення комплексного аналізу діяльності кожного ЦОП із залученням відповідних національних спортивних федерацій та фахівців з підготовки спортсменів
2	Недостатня обґрунтованість рішень щодо усунення дублювання спортивної спеціалізації між ЦОП	Врахування чисельності та кваліфікації спортсменів, спортивних результатів, потреб національних збірних команд, кадрового потенціалу й наявної

1	2	3
		спортивної інфраструктури кожного ЦОП
3	Несвоєчасне внесення змін до Положення про центр олімпійської підготовки	Завчасне опрацювання проєкту змін, визначення відповідальних виконавців і дотримання встановлених строків підготовки та погодження нормативно-правового акта

2. Варіант 2

2.1. Назва варіанта 2

Оптимізація мережі та моделі функціонування ЦОП та ДШВСМ, концентрація підготовки спортсменів ЦОП та ДШВСМ з використанням інфраструктури державної форми власності, запровадження примірних штатів центрів олімпійської підготовки та вдосконалення організації їх діяльності і навчально-тренувального процесу.

2.2. Завдання, спрямовані на реалізацію варіанта 2

Реалізація другого варіанта передбачає комплексне вдосконалення системи організації підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень шляхом оптимізації мережі центрів олімпійської підготовки та кількості шкіл вищої спортивної майстерності, що фінансуються за рахунок коштів державного бюджету, запровадження примірних штатних нормативів центрів олімпійської підготовки, що дасть змогу оптимізувати видатки на оплату праці адміністративного персоналу та супутніх витрат, визначення функціональної ролі та спеціалізації відповідних установ, концентрацію підготовки спортсменів ЦОП та ДШВСМ на спортивній інфраструктурі державної форми власності, а також раціональне використання кадрових, фінансових і матеріально-технічних ресурсів.

Основними завданнями, спрямованими на реалізацію цього варіанта, є:

№ з/п	Завдання
1	**2**
1	Формування оптимальної мережі ЦОП та кількості ДШВСМ з чітким визначенням їх функцій, спеціалізації та ролі у системі підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень
2	Розроблення та запровадження примірних штатних нормативів для центрів олімпійської підготовки
3	Оптимізація штатної структури ЦОП на основі примірних штатних нормативів із забезпеченням обґрунтованого співвідношення тренерського, спортивного, адміністративного та обслуговуючого персоналу, з одночасним збереженням необхідного кадрового потенціалу для забезпечення навчально-тренувального процесу
4	Формування концептуальних засад розвитку мережі та удосконалення

1	2
	організаційної моделі центрів олімпійської підготовки державної та комунальної форми власності на основі аналізу їх діяльності, можливості надання платних послуг, оцінки доцільності подальшого функціонування та спеціалізації за окремими видами спорту з метою визначення ефективної моделі організації підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень, удосконалення системи комплектування змінного складу, а також підготовка пропозицій щодо внесення відповідних змін до Положення про центр олімпійської підготовки, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 7 вересня 2011 р. № 948.
5	Забезпечення пріоритетного використання спортивних баз закладів освіти та інших спортивних об’єктів державної форми власності, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту та інших центральних органів виконавчої влади, для проведення навчально-тренувального процесу

Реалізація другого варіанта здійснюватиметься шляхом оптимізації мережі ЦОП та ДШВСМ, удосконалення організаційної моделі їх діяльності, концентрації підготовки спортсменів на державній спортивній інфраструктурі, запровадження примірних штатів центрів олімпійської підготовки та вдосконалення організації навчально-тренувального процесу.

Оптимізація мережі ЦОП та кількості ДШВСМ передбачатиме оцінку діяльності установ з урахуванням кількості та рівня підготовки спортсменів, спортивних результатів, кадрового забезпечення, обсягів навчально-тренувальної роботи, спеціалізації за видами спорту, стану та завантаженості спортивної інфраструктури, а також обсягів бюджетного фінансування. За результатами такої оцінки визначатимуться напрями подальшого функціонування установ, їх спеціалізація за видами спорту, потреба у зміні організаційної структури та доцільність проведення відповідних організаційних заходів.

Окремим напрямом реалізації варіанта передбачається вдосконалення організації та координації діяльності центрів олімпійської підготовки державної та комунальної форми власності. Необхідність такого підходу зумовлена потребою у формуванні узгодженої системи діяльності центрів, раціональному розподілі напрямів спортивної спеціалізації, уникненні необґрунтованого дублювання напрямів підготовки та ефективнішому використанні наявних кадрових, фінансових і матеріально-технічних ресурсів.

За результатами аналізу діяльності державних ЦОП та ДШВСМ визначатимуться доцільність подальшого функціонування та розвитку центрів та шкіл, перспективні напрями їх спеціалізації за видами спорту, функціональна роль у системі підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень, а також можливості координації діяльності та взаємодії між центрами різних форм власності. При цьому враховуватимуться потреби національних збірних команд України, перспективи розвитку відповідних видів спорту, наявність спортивної інфраструктури та кадрового потенціалу, а також можливості спільного використання спортивних об'єктів.

За результатами проведеної роботи передбачається формування концептуальних засад розвитку мережі та організаційної моделі центрів олімпійської підготовки, визначення узгоджених підходів до їх спеціалізації, комплектування постійного та змінного складу, можливості надання платних послуг, а також підготовка пропозицій щодо вдосконалення нормативно-правового регулювання діяльності центрів, зокрема внесення відповідних змін до Положення про центр олімпійської підготовки, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 7 вересня 2011 р. № 948.

Концентрація підготовки спортсменів на державній спортивній інфраструктурі передбачатиме пріоритетне використання спортивних об'єктів державної власності, що належать до сфери управління Мінмолодьспорту, для організації навчально-тренувального процесу. Це сприятиме підвищенню завантаженості та ефективності використання державних спортивних об'єктів, зменшенню потреби у використанні сторонньої спортивної інфраструктури та раціональнішому використанню бюджетних коштів.

Запровадження примірних штатів ЦОП передбачатиме встановлення єдиних підходів до формування штатної чисельності та структури установ з урахуванням специфіки їх діяльності, кількості спортсменів, видів спорту, обсягів навчально-тренувальної роботи та потреби у відповідному кадровому забезпеченні. Це дасть змогу забезпечити обґрунтоване співвідношення тренерського, спортивного, адміністративного та обслуговуючого персоналу, визначити оптимальну чисельність працівників, безпосередньо залучених до підготовки спортсменів, та раціонально використовувати кадровий потенціал установ зі збереженням необхідних умов для належної організації навчально-тренувального процесу.

Реалізація цього варіанта також передбачатиме вдосконалення підходів до планування бюджетних видатків з урахуванням оптимізованої мережі установ, фактичної потреби в кадрових і матеріально-технічних ресурсах, завантаженості державної спортивної інфраструктури, кількості та рівня підготовки спортсменів, обсягів навчально-тренувальної роботи й результативності діяльності установ. Фінансування діяльності ЦОП і ДШВСМ здійснюватиметься в межах бюджетних призначень, передбачених у державному бюджеті за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту», без залучення додаткових коштів державного бюджету.

Вищезазначені заходи дозволять виявити економію бюджетних коштів, зокрема в частині оплати праці, комунальних послуг та спрямувати її на інші пріоритетені напрями діяльності у сфері фізичної культури та спорту. .

Концентрація підготовки спортсменів у ЦОП та ДШВСМ на об'єктах спортивної інфраструктури державної форми власності створюватиме передумови для раціонального використання видатків на утримання установ і спортивних об'єктів, усунення дублювання напрямів спортивної спеціалізації, а також підвищення ефективності використання кадрових, фінансових і матеріально-технічних ресурсів.

Реалізація зазначених заходів не потребуватиме виділення додаткових коштів з державного бюджету, передбачає формування економії бюджетних коштів в частині оплати праці, комунальних послуг, а також дасть змогу опрацювати питання запровадження платних послуг.

Таким чином, реалізація другого варіанта сприятиме формуванню раціональної мережі державних установ підготовки спортсменів, узгодженню діяльності державних і комунальних ЦОП, концентрації підготовки спортсменів на державній спортивній інфраструктурі, удосконаленню організаційного та кадрового забезпечення навчально-тренувального процесу, раціональному розподілу наявних ресурсів і підвищенню ефективності використання коштів державного бюджету.

2.3. Публічні послуги за варіантом 2

№ з/п	Характеристика послуги	Опис	Опис змін порівняно з поточною ситуацією
1	2	3	4
1	Публічна послуга 1	Забезпечення підготовки спортсменів національних збірних команд з олімпійських видів спорту шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів на спортивних спорудах, де створені умови для проживання, харчування спортсменів, належного медичного та наукового забезпечення їх підготовки, та участь спортсменів у відповідних спортивних змаганнях	Послуга забезпечення підготовки спортсменів національних збірних команд з олімпійських видів спорту шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів залишається незмінною
1.1	Надавачі послуги	Державні центри олімпійської підготовки	Стабільне функціонування ЦОП
1.2	Отримувачі / користувачі послуги	Спортсмени	Залишається незмінним
1.3	Інфраструктура надання послуги	Спортивні об’єкти державної форми власності, зокрема ті, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту та інших ЦОВВ, з пріоритетним їх використанням для організації навчально-тренувального процесу; за потреби — орендовані	Підвищення пріоритетності використання спортивних об’єктів державної власності, зокрема тих, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту та інших ЦОВВ, для організації навчально-

1	2	3	4
		спортивні об’єкти державної та комунальної власності	тренувального процесу та зменшення залежності від орендованих спортивних об’єктів державної та комунальної власності
1.4	Інше	Місця проживання, харчування, медичного та відновлювального забезпечення, спортивне обладнання та інвентар — із пріоритетним використанням об’єктів і ресурсів державної власності, зокрема тих, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту	Передбачено положенням про ЦОП і залишається незмінним
2	Публічна послуга 2	Забезпечення підготовки учнів-спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень шляхом проведення постійно діючих навчально-тренувальних зборів та участь спортсменів у відповідних спортивних змаганнях	Послуга залишається незмінною
2.1	Надавачі послуги	Державна школа вищої спортивної майстерності	Стабільне функціонування
2.2	Отримувачі / користувачі послуги	Учні-спортсмени	Залишається незмінним
2.3	Інфраструктура надання послуги	Спортивні об’єкти державної форми власності, зокрема ті, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту та інших ЦОВВ, з пріоритетним їх використанням для організації навчально-тренувального процесу; за потреби — орендовані спортивні об’єкти державної та комунальної власності	Підвищення пріоритетності використання спортивних об’єктів державної власності, зокрема тих, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту та інших ЦОВВ, для організації навчально-тренувального процесу та зменшення залежності від орендованих спортивних об’єктів державної та комунальної власності
2.4	Інше	Місця проживання, харчування, медичного та відновлювального	Передбачено положенням про ШВСМ і залишається незмінним

1	2	3	4
		забезпечення, спортивне обладнання та інвентар — із пріоритетним використанням об’єктів і ресурсів державної власності, зокрема тих, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту	

2.4. Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації за варіантом 2

№ з/п	Захід	Виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання

1	2	3	4	5
1	Проведення аналізу діяльності державних ЦОП та ДШВСМ, визначення їх функціональної спеціалізації, доцільності розвитку та формування оптимальної мережі закладів з урахуванням потреб підготовки спортсменів резервного спорту та спорту вищих досягнень	Мінмолодьспорт, ЦОП, ДШВСМ	2027 рік	Проведено аналіз діяльності закладів та здійснено заходи з оптимізації мережі ЦОП та ДШВСМ, їх спортивної спеціалізації та розподілу функцій
2	Розроблення та затвердження примірних штатних нормативів для ЦОП з урахуванням кількості спортсменів, видів спорту, обсягів навчально-тренувальної роботи та особливостей функціонування закладів	Мінмолодьспорт	2027 рік	Розроблено та затверджено примірні штатні нормативи для ЦОП
3	Приведення штатної структури державних ЦОП у відповідність із примірними штатними нормативами,	Мінмолодьспорт, ЦОП	2027–2028 роки	Штатні структури державних ЦОП приведено у відповідність із примірними штатними нормативами

1	2	3	4	5
	забезпечення обґрунтованого співвідношення тренерського, спортивного, адміністративного та обслуговуючого персоналу			
4	Відображення результатів оптимізації діяльності ЦОП та ДШВСМ у результативних показниках бюджетної програми з урахуванням змін щодо кількості закладів, штатної чисельності працівників, кількісного складу спортсменів	Мінмолодьспорт	2028 рік	В бюджетній декларації, бюджетному запиті та паспорті бюджетної програми відображені зміни результативних показників за результатами удосконалення роботи ЦОП і ДШВСМ
5	Підготувати пропозиції щодо вдосконалення нормативно-правового регулювання діяльності ЦОП, зокрема за результатами аналізу діяльності державних і комунальних центрів та визначення перспективних напрямів їх спеціалізації, комплектування змінного складу, можливості надання платних послуг; у разі необхідності — забезпечити підготовку змін до Положення про центр олімпійської підготовки,	Мінмолодьспорт	2027–2028 роки	Сформовано концептуальні засади розвитку мережі та організаційної моделі центрів олімпійської підготовки; за результатами опрацювання підготовлено та внесено в установленому порядку проєкт нормативно-правового акта (за потреби

1	2	3	4	5
	затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 7 вересня 2011 р. № 948			
6	Забезпечення пріоритетного використання спортивної інфраструктури державної форми власності, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту та інших центральних органів виконавчої влади, для організації навчально-тренувального процесу ЦОП та ДШВСМ; опрацювати можливості спільного використання об'єктів і відповідної взаємодії з їх балансоутримувачами	Мінмолодьспорт, ЦОП, ДШВСМ, інші ЦОВВ (за згодою)	2027–2028 роки	Визначено перелік доступних державних спортивних об'єктів і можливості їх використання; забезпечено пріоритетне залучення таких об'єктів до навчально-тренувального процесу; підвищено завантаженість державної спортивної інфраструктури

Загальний строк реалізації варіанта 2 передбачається у межах бюджетного періоду 2027 року.

2.5. Фактори, що впливають на обсяг витрат державного бюджету за варіантом 2

№ з/п	Найменування бюджетної програми/фактор	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6
1	*3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" забезпечення діяльності Державних центрів олімпійської підготовки*				
1.1	Середньорічна кількість спортсменів ЦОП (осіб)	397	404	404	404
1.2	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України,	233	253	253	253

1	2	3	4	5	6
	проведених ЦОП				
1.3	Кількість навчально-тренувальних зборів за кордоном, проведених ЦОП	102	93	92	92
1.4	Кількість всеукраїнських змагань, в яких беруть участь спортсмени ЦОП	36	36	36	36
2	*3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" забезпечення діяльності Державної школи вищої спортивної майстерності*				
2.1	Середньорічна кількість учнів-спортсменів ДШВСМ	180	180	180	180
2.2	Кількість всеукраїнських змагань, в яких взяли участь учні-спортсмени ДШВСМ	32	31	30	30
2.3	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України проведених ДШВСМ	77	96	96	96

2.6. Витрати державного бюджету за варіантом 2

тис. грн

№ з/п	Найменування бюджетної програми/напрям використання бюджетних коштів	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6
1	КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту"				
	УСЬОГО	4192852,8	4485 180,0	3966 447,4	4 100 090,5
1.1	Забезпечення діяльності державних центрів олімпійської підготовки	245677,3	311322,4	286424,4	295384,7
	у тому числі: загальний фонд				
	2111, Заробітна плата	69950,8	98120,2	103350,1	110694,5
	2120, Нарахування на оплату праці	15389,1	21586,4	22736,9	24352,8
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	12 152,3	18176,6	12 152,7	12 152,7
	2220, Медикаменти та перев’язувальні матеріали	6 773,1	7914,4 ,5	6 754,8	6 754,8
	2230, Продукти харчування	203,8	203,8	203,8	203,8

1	2	3	4	5	6
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	96 080,6	114617,9	99185,6	99185,5
	2250, Видатки на відрядження	43 659,7	45909,9	40 268,8	40 259,3
	2271, Оплата теплопостачання	194,6	360,0	200	200
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	14,7	63,9	15,1	15,1
	2273, Оплата електроенергії	757,6	989 ,9	759,4	759,4
	2274, Оплата природного газу	376,5	386,4	376,5	376,5
	2275, Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	20,0	44,0	20,0	20,0
	2282, Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	12,5	12,5	12,5	12,5
	2800, Інші поточні видатки	92,0	377,5	388,2	397,7
	3110, Придбання обладнання і предметів довгострокового користування		2660,0,0		
	спеціальний фонд	0	0	0	0
1.2	Забезпечення діяльності Державних шкіл вищої спортивної майстерності	34 145,3	36772,9	38642,1	40819,8
	у тому числі: загальний фонд				
	2111, Заробітна плата	21 465,6	23 575,1	25147,9	26935,1
	2120, Нарахування на оплату праці	4 682,1	5 153,4	5496,6	5887,1
	2210, Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	902,9	790,2	789,4	788,7
	2240, Оплата послуг (крім комунальних)	6 009,5	6 083,2	6083,2	6083,2
	2250, Видатки на відрядження	800,0	800,0	800,0	800,0
	2271, Оплата теплопостачання	96,2	111,2	96,2	96,2
	2272, Оплата водопостачання та водовідведення	52,2	84,0	52,2	52,2
	2273, Оплата електроенергії	127,3	165,4	165,4	165,4
	2275, Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	0,8	0,8	0,8	0,8
	2800, Інші поточні видатки	8,7	9,6	10,4	11,1
	спеціальний фонд	0	0	0	0

2.7. Підходи до розрахунку витрат державного бюджету за варіантом 2

Розрахунок прогнозних обсягів видатків державного бюджету за варіантом 2 здійснювався на підставі чинних норм і нормативів, цін і тарифів, умов оплати праці, нормативної потреби у штатній чисельності працівників, обладнанні, інвентарі, спортивному одязі, взутті й аксесуарах загального та спеціального призначення, календарних планів спортивних заходів, регламентних документів міжнародних спортивних організацій та інших чинників, що впливають на забезпечення навчально-тренувального процесу.

Під час розрахунку враховано початок функціонування з 1 січня 2027 року новоутворених державних центрів олімпійської підготовки з боротьби вільної та з літніх видів спорту, прогнозовану оптимізацію мережі закладів у розрізі видів спорту, удосконалення організаційної структури та штатної чисельності, перерозподіл кадрових ресурсів на користь тренерського складу, збільшення чисельності спортсменів постійного складу та пріоритетне використання державної спортивної інфраструктури.

Основними факторами, що визначають прогнозний обсяг видатків у середньостроковому періоді, є кількість і спеціалізація закладів, чисельність спортсменів і працівників, співвідношення адміністративного та тренерського персоналу, обсяги навчально-тренувальних зборів і змагань, потреба в матеріально-технічному забезпеченні, витрати на утримання спортивної інфраструктури, комунальні послуги, медичний супровід спортсменів та використання сторонніх спортивних споруд.

Оптимізація видатків державного бюджету за варіантом 2 передбачається шляхом комплексного перегляду мережі та моделі функціонування ЦОП і ДШВСМ, удосконалення штатної структури, оптимізації чисельності адміністративно-управлінського персоналу, перерозподілу кадрових ресурсів на користь тренерського складу, а також концентрації підготовки спортсменів на державній спортивній інфраструктурі. Передбачається також усунення дублювання спортивної спеціалізації між ЦОП та ДШВСМ, узгодження мережі закладів із потребами національних збірних команд України, чисельністю та кваліфікацією спортсменів і результатами їх підготовки.

Зазначені заходи мають забезпечити раціональніший розподіл бюджетних ресурсів між оплатою праці, матеріально-технічним забезпеченням, проведенням навчально-тренувальних заходів та утриманням спортивної інфраструктури. Потенційна оптимізація видатків пов’язана зі зменшенням потреби в окремих адміністративних витратах, ефективнішим використанням наявних державних спортивних об’єктів і, за наявності відповідних умов, зменшенням витрат на оренду комунальних та приватних спортивних споруд. Вивільнені ресурси передбачається спрямовувати на забезпечення навчально-тренувального процесу, оплату праці тренерського складу, збільшення чисельності спортсменів постійного складу та створення належних умов для їх підготовки.

Припущення щодо динаміки видатків ґрунтуються на поетапному впровадженні організаційних змін із 2028 року, реалізації заходів з оптимізації мережі та штатної структури, збереженні безперервності навчально-тренувального процесу й забезпеченні обов’язкових витрат на утримання

інфраструктури, комунальні послуги та медичний супровід спортсменів. Водночас прогнозні обсяги видатків залежатимуть від фактичної чисельності спортсменів і працівників, вартості ресурсів, обсягів навчально-тренувальної роботи, доступності державної спортивної інфраструктури та результатів реалізації організаційних заходів.

Очікуваний фінансовий ефект від реалізації варіанта 2 полягає насамперед у раціоналізації структури видатків та підвищенні ефективності використання бюджетних коштів, а не в автоматичному скороченні загального обсягу фінансування. Конкретний обсяг оптимізації має визначатися за результатами розрахунків потреби закладів до та після реалізації запропонованих заходів із відображенням можливого перерозподілу видатків між напрямами забезпечення їх діяльності.

2.8. Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта 2 на сферу

Об'єкт впливу	**Очікуваний вплив**
1	**2**
Отримувачі / користувачі публічних послуг	Покращення умов підготовки спортсменів, підвищення доступності та якості навчально-тренувального процесу, концентрація ресурсів на забезпеченні підготовки спортсменів відповідного рівня
Надавачі публічних послуг	Державні центри олімпійської підготовки та школи вищої спортивної майстерності
Інфраструктура надання послуг	Пріоритетне використання державної спортивної інфраструктури, зокрема об’єктів, що перебувають у сфері управління Мінмолодьспорту; підвищення їх завантаженості та ефективності використання
Гендерна рівність	Бюджетна програма за КПКВК 3401220 має ознаки гендерно нейтральної, оскільки нормативні умови її реалізації та розподіл бюджетних видатків не передбачають диференціації за статтю. Результативні показники паспорта бюджетної програми також не містять гендерної складової та визначаються узагальнено для ЦОП і ДШВСМ
Екологія	Екологічні фактори можуть впливати на умови та якість навчально-тренувального процесу, фізичне навантаження і відновлення спортсменів
Інше	Підвищення ефективності використання бюджетних коштів, кадрових і матеріально-технічних ресурсів, зменшення дублювання функцій та концентрація ресурсів на пріоритетних напрямах підготовки спортсменів

2.9. Показники досягнення цілі огляду витрат за варіантом 2

№ з/п	Найменування	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6	7
1	**Забезпечення діяльності Державних центрів олімпійської підготовки**					
	Кількість ЦОП (од.)	7	7	9	8	8
	Кількість ставок працівників ЦОП (од.)	212	212	210	210	210
	у тому числі кількість ставок штатних тренерів (од.)	74	74	81	81	81
	Середньорічна кількість спортсменів ЦОП (осіб)	610	397	404	404	404
	у тому числі середньорічна кількість спортсменів постійного складу ЦОП (осіб)	251	264	269	269	269
	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України, проведених ЦОП (од.)	233	233	264	253	253
	Кількість навчально-тренувальних зборів за кордоном, проведених ЦОП (од.)	100	102	93	92	92
	Кількість всеукраїнських змагань, в яких беруть участь спортсмени ЦОП (од.)	34	36	38	36	36
	Кількість людино-днів проведених ЦОП навчально-тренувальних зборів на території України (од.)	51 394	59 048	89 251	58120	58120
	Кількість людино-днів проведених ЦОП навчально-тренувальних зборів за кордоном (од.)	9 557	11 338	11 660	11 135	11 135
	Кількість людино-днів участі спортсменів ЦОП у всеукраїнських змаганнях (од.)	1 273	3 165	4219	3 118	3 118
	Кількість одиниць придбаного обладнання довгострокового користування для підготовки спортсменів ЦОП (од.)			11		

1	2	3	4	5	6	7
	Кількість одиниць малоцінних предметів, матеріалів, спортивного одягу, взуття та аксесуарів, придбаного для підготовки спортсменів ЦОП (од.)	2 249	2 307	2 771	2 085	2 085
	Середній обсяг витрат на одного спортсмена постійного складу ЦОП (грн.)	679 952,2	737 570,1	934927,9	875984,0	909305,4
	Середній обсяг витрат на одного спортсмена змінного складу ЦОП (грн.)	184 741,4	383 148,9	443161,4	376183,2	376159,7
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів в Україні ЦОП (грн.)	1 683,3	1 514,4	1199,6	1 598	1 598
	у тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів за кордоном ЦОП (грн.)	6 733,2	5 094,0	5 137	4 864,6	4 864,6
	в тому числі середні витрати на проведення ЦОП 1 людино-дня всеукраїнських змагань в Україні (грн.)	909,3	932,5	878,2	923,2	923,2
	Частка спортсменів ЦОП від загальної кількості спортсменів, які займуть І - ІІІ місця на міжнародних змаганнях в поточному році (відс.)	23,5	27,3	29,7	24,9	24,9
2	**Забезпечення діяльності Державної школи вищої спортивної майстерності**					
	Кількість ДШВСМ	1	2	2	1	1
	Середньорічна кількість учнів-спортсменів ДШВСМ /шкіл (осіб)	110	180	180	180	180
	Кількість ставок працівників	51	81	81	78	78

1	2	3	4	5	6	7
	ДШВСМ/шкіл (од.)					
	у тому числі кількість ставок штатних тренерів (од.)	54,5	54,5	54,5	54,5	54,5
	Кількість всеукраїнських змагань, в яких взяли участь учні-спортсмени ДШВСМ/ шкіл (од.)	19	32	31	30	30
	Кількість навчально-тренувальних зборів на території України проведених ДШВСМ/ шкіл (од.)	45	77	96	96	96
	Кількість людино-днів участі учнів-спортсменів ДШВСМ /шкіл у всеукраїнських змаганнях (од.)	254	406	388	371	371
	Кількість людино-днів проведених ДШВСМ/шкіл навчально-тренувальних зборів на території України (од.)	6 560	9 725	9 775	9775	9775
	Середній обсяг витрат на одного учні-спортсмена постійного складу ДШВСМ/шкіл (грн.)	268 431,9	237 134,0	256 272,4	269957,6	285853,2
	Середній обсяг витрат на одного учні-спортсмена змінного складу ДШВСМ /шкіл (грн.)	41 739,5	38 556,0	38 556	38556,0	38556,0
	в тому числі середні витрати на 1 людино-день участі учнів-спортсменів ДШВСМ/ шкіл у всеукраїнських змаганнях (грн.)	731,6	1 050,4	1 100,4	1 150,9	1 150,9
	в тому числі середні витрати на 1 людино-день проведених навчально-тренувальних зборів в Україні ДШВСМ/ шкіл (грн.)	654,5	594,8	588,8	588,8	588,8

1	2	3	4	5	6	7
	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/ шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на всеукраїнських змаганнях в поточному році (осіб)	90	142	145	160	160
	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ / шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на міжнародних змаганнях в поточному році (осіб)	24	17	16	18	18
	Відсоток учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл, які входять до складу національних збірних команд у загальній кількості (відс.)	88	61,1	61,1	67,2	67,2

2.10. Ризики реалізації варіанта 2

№ з/п	Ризик	Шляхи запобігання/мінімізації ризику
1	2	3
1	Втрата кваліфікованих тренерських кадрів внаслідок оптимізації штатної структури. Можливий вплив на бюджет — виникнення додаткових витрат на залучення та підготовку нових працівників, а також ризик невиконання запланованих показників чисельності спортсменів і результативності їх підготовки. Обсяг можливих додаткових видатків залежатиме від кількості вакантних посад, умов оплати праці та потреби в заміщенні працівників	Визначення мінімально необхідної чисельності тренерського персоналу з урахуванням кількості спортсменів, видів спорту та обсягів навчально-тренувальної роботи; пріоритетне збереження тренерського потенціалу; використання механізмів внутрішнього перерозподілу кадрів, оцінювання кадрових потреб до запровадження змін.
2	Погіршення умов або безперервності навчально-тренувального процесу під час проведення організаційних змін. Можливий вплив на бюджет — виникнення додаткових витрат на переведення спортсменів до інших закладів, їх перевезення, оренду спортивних споруд та організацію тренувального процесу. Ризик може	Поетапне впровадження організаційних змін, попереднє планування перерозподілу функцій та ресурсів, недопущення скорочення критично необхідного тренерського і спортивного персоналу для забезпечення безперервності тренувального процесу

1	2	3
	негативно вплинути на кількість навчально-тренувальних зборів, людино-днів і спортивні результати. Обсяг можливих витрат визначатиметься залежно від потреби в додатковому забезпеченні тренувального процесу	
3	Недостатнє або нерівномірне використання спортивної інфраструктури окремих установ. Можливий вплив на бюджет — збереження витрат на оренду сторонніх спортивних споруд у разі невідповідності наявної інфраструктури потребам підготовки спортсменів. Обсяг впливу визначатиметься за даними про витрати на утримання об'єктів, їх фактичне завантаження та витрати на оренду	Проведення аналізу завантаженості державних спортивних об'єктів та забезпечення їх максимально ефективного використання, у тому числі шляхом оптимізації графіків навчально-тренувального процесу, розширення можливостей спільного використання об'єктів; пріоритетне використання державних спортивних споруд; оцінювання економічної доцільності оренди сторонніх об'єктів; моніторинг витрат на утримання та використання спортивної інфраструктури
4	Збереження дублювання видів спорту між окремими центрами олімпійської підготовки. Можливий вплив на бюджет — збереження паралельних витрат на кадрове, матеріально-технічне та організаційне забезпечення підготовки спортсменів з одного виду спорту. Обсяг потенційно оптимізованих видатків потребуватиме окремого розрахунку на основі витрат відповідних центрів за напрямами діяльності, що дублюються	Проведення аналізу спортивної спеціалізації ЦОП та ДШВСМ; визначення пріоритетних напрямів підготовки з урахуванням потреб національних збірних команд України, чисельності та кваліфікації спортсменів і спортивних результатів; розмежування спеціалізації центрів; оцінювання бюджетних наслідків запропонованого перерозподілу напрямів діяльності
5	Нормативні та організаційні затримки із запровадженням змін. Можливий вплив на бюджет — відтермінування очікуваної оптимізації видатків, збереження витрат за чинною організаційною моделлю та виникнення додаткових витрат у разі необхідності паралельного забезпечення перехідних процесів. Обсяг впливу залежатиме від тривалості затримки, структури видатків і готовності закладів до запровадження змін	Завчасне опрацювання необхідних нормативних та організаційних рішень; визначення відповідальних виконавців і строків реалізації; підготовка поетапного плану переходу до нової моделі функціонування; моніторинг виконання заходів та своєчасне уточнення прогнозних обсягів видатків

V. Порівняння варіантів досягнення цілі огляду витрат

Динаміка показників досягнення цілі огляду витрат (зміна (+/–) порівняно з попереднім роком)

№ з/п	Найменування	2026 рік	2027 рік (+/–)	2028 рік (+/–)	2029 рік (+/–)
1	2	3	4	5	6
	Забезпечення діяльності Державних центрів олімпійської підготовки				
1	Кількість державних центрів олімпійської підготовки (од.)				
	Базовий варіант	7	+2	0	0
	Варіант 1	×	0	0	0
	Варіант 2	×	0	-1	0
2	Середній обсяг витрат на одного спортсмена постійного складу державних ЦОП (грн)				
	Базовий варіант	737 570,1	+165 176,3	-18 646,8	+33 898,4
	Варіант 1	×	0	-72 317,6	+25 613,6
	Варіант 2	×	0	-58943,9	+33321,4
3	Середній обсяг витрат на одного спортсмена змінного складу державних ЦОП (грн)				
	Базовий варіант	383 148,9	+30 375,8	-37 341,5	-23,5
	Варіант 1	×	0	-69 404,3	-18,5
	Варіант 2	×	0	-66978,2	-23,5
	Забезпечення діяльності Державної школи вищої спортивної майстерності				
1	Кількість шкіл вищої спортивної майстерності (од.)				
	Базовий варіант	2	0	0	0
	Варіант 1	×	0	0	0
	Варіант 2	×	0	-1	0
2	Середньорічна кількість учнів-спортсменів ДШВСМ /шкіл (осіб)				
	Базовий варіант	180	0	0	0
	Варіант 1	×	0	+13	0
	Варіант 2	×	0	+24	0
3	Середній обсяг витрат на одного учня-спортсмена постійного складу ДШВСМ/шкіл				

1	2	3	4	5	6
	(грн)				
	Базовий варіант	237 134,0	+19 138,4	+17 929,7	+16 198,6
	Варіант 1	×	0	-723,5	+15 096,6
	Варіант 2	×	0	+13685,2	+15895,6
4	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на всеукраїнських змаганнях в поточному році (осіб)				
	Базовий варіант	145	0	0	0
	Варіант 1	×	0	+7	0
	Варіант 2	×	0	+7	0
5	Кількість учнів-спортсменів ДШВСМ/шкіл, які зайняли І-ІІІ місця на міжнародних змаганнях в поточному році (осіб)				
	Базовий варіант	17	-1	0	0
	Варіант 1	×	0	+1	0
	Варіант 2	×	0	+1	0
6	Відсоток учнів-спортсменів ДШВСМ/ шкіл, які входять до складу національних збірних команд у загальній кількості учнів (відс.)				
	Базовий варіант	61,1	0	0	0
	Варіант 1	×	0	+1	0
	Варіант 2	×	0	+1	0

2. Очікуваний вплив реалізації варіантів досягнення цілі огляду витрат

Критерій	Варіант 1	Варіант 2
1	2	3

1	2	3
Вплив на витрати та надходження бюджету	Реалізація заходів здійснюється в межах затверджених бюджетних призначень шляхом підвищення ефективності використання наявних фінансових, кадрових і матеріально-технічних ресурсів. Можливе зменшення окремих адміністративних витрат за рахунок удосконалення організації роботи установ. Істотного безпосереднього впливу на надходження до державного бюджету не очікується	Передбачається перерозподіл бюджетних ресурсів з урахуванням оптимізації мережі ЦОП та ДШВСМ, запровадження примірних штатних нормативів ЦОП, що дасть змогу спрямувати вивільнені внаслідок оптимізації видатків кошти на інші пріоритетні напрямки діяльності у сфері фізичної культури та спорту Міністерства. Опрацювання можливості надання платних послуг сприятиме залученню додаткових надходжень до спеціального фонду відповідних бюджетів.
Сильні сторони	Збереження чинної мережі установ; використання державної спортивної інфраструктури; зниження організаційних ризиків і забезпечення надання якісних послуг щодо забезпечення підготовки спортсменів	Формування оптимізованої мережі ЦОП і ДШВСМ; чітке визначення ролі та спеціалізації за видами спорту, комплексне вдосконалення кадрового, фінансового й матеріально-технічного забезпечення; концентрація підготовки спортсменів на державній спортивній інфраструктурі; раціональний розподіл ресурсів відповідно до потреб національних збірних команд України, кваліфікації спортсменів і спортивних результатів; створення передумов для підвищення результативності бюджетних видатків
Слабкі сторони	Обмежені можливості для усунення системних проблем у функціонуванні мережі установ; збереження наявної організаційної моделі може не забезпечити повного усунення дублювання підготовки спортсменів з одного виду спорту в різних закладах та	Потребує комплексного перегляду організаційної моделі та мережі ЦОП та ДШВСМ, розроблення й погодження нормативно-правових актів, перегляду штатних розписів і спортивної спеціалізації за видами спорту. Реалізація є складнішою в організаційному плані та

1	2	3
	неефективного використання ресурсів	потребує належної координації між Міністерством молоді та спорту України, ЦОП, ДШВСМ та іншими залученими суб'єктами
Ризики реалізації	Збереження неефективних елементів чинної організаційної моделі; збереження дублювання окремих видів спорту та нераціонального використання державної спортивної інфраструктури	Ризик затримки впровадження змін через тривалість нормативно-правових та організаційних процедур; можливі труднощі під час перерозподілу функцій, кадрових і матеріально-технічних ресурсів; ризик недостатнього врахування специфіки окремих видів спорту та потреб національних збірних команд під час перегляду спеціалізації видів спорту закладів. Для мінімізації ризиків необхідно передбачити поетапне впровадження змін, обґрунтування управлінських рішень і збереження належних умов підготовки спортсменів
Очікуваний результат	Підвищення ефективності діяльності ЦОП і ДШВСМ переважно шляхом удосконалення внутрішніх процесів без істотної зміни чинної мережі закладів	Формування узгодженої та ефективної системи функціонування ЦОП і ДШВСМ, забезпечення раціонального використання об'єктів державної спортивної інфраструктури, та перерозподіл наявних бюджетних ресурсів на інші пріоритетні напрямки діяльності у сфері фізичної культури та спорту Міністерства, а також створення умов для залучення додаткових фінансових ресурсів до спеціального фонду відповідних бюджетів.
Загальна оцінка	Забезпечує поступове вдосконалення діяльності закладів, однак має обмежені можливості для розв'язання системних	Створює передумови для формування оптимальної мережі та ефективної моделі функціонування ЦОП та ДШВСМ, спрямованої на

1	2	3
	проблем.	забезпечення якісної підготовки спортсменів та спортсменок та підвищення довгострокової ефективності використання бюджетних коштів.

Висновок. Варіант 1 спрямований переважно на вдосконалення діяльності ЦОП та ДШВСМ у межах чинної організаційної моделі, тоді як Варіант 2 передбачає системне опрацювання мережі та моделей функціонування ЦОП і ДШВСМ. З огляду на потенціал комплексного підвищення ефективності використання бюджетних коштів, кадрових ресурсів і державної спортивної інфраструктури, доцільним є розгляд системного варіанта як основного для реалізації починаючи з 2027 року.

VI. Пропозиція робочої групи щодо оптимального варіанта для досягнення цілі огляду витрат

Опрацювавши зазначені матеріали та врахувавши інформацію, наведену в таблицях, робоча група дійшла висновку про доцільність визначення другого варіанта досягнення цілей огляду витрат як оптимального для реалізації, починаючи з 2027 року.

Реалізація цього варіанта передбачатиме:

поетапну оптимізацію мережі державних ЦОП та ДШВСМ;

удосконалення організаційних і кадрових засад діяльності ЦОП та ДШВСМ з урахуванням обґрунтованого співвідношення чисельності тренерського й адміністративного персоналу, а також перерозподіл ресурсів на інші пріоритетні напрямки діяльності у сфері фізичної культури та спорту Міністерства;

удосконалення нормативно-правової бази діяльності центрів олімпійської підготовки та шкіл вищої спортивної майстерності за результатами аналізу їх діяльності, визначення перспективних напрямків спортивної спеціалізації та врегулювання можливості надання платних послуг.

Очікується, що зазначені заходи сприятимуть збільшенню чисельності спортсменів постійного складу, зниженню середньої вартості підготовки одного спортсмена та забезпеченню пріоритетного використання державних спортивних баз для проведення навчально-тренувальної роботи, що в сукупності підвищить ефективність використання бюджетних коштів і державної спортивної інфраструктури.

Співголови робочої групи

Сергій ТИМОФЄЄВ

Сергій ПОПИК

Члени робочої групи

Роман БОНДАРУК

Нельсон ГАЙРІЯН

Микола КОСТЕНКО

Олександр КРИКУН

Елла ЛАМАХ

Мирослава МАСЛЯК

Олександр МЕНДУСЬ

Зінаіда ОСІПОВА

Олексій ПУНДА

Ольга САЛАДУХА

Леся ТОВСТА

Олександр ШАМИЧ

Лідія ЮЗВОВ