



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ за 2024 рік

Державне підприємство «Центральна учбово-тренувальна
база по ковзанярському спорту «Льодовий стадіон»

(Код згідно з ЄДРПОУ 04539931)



1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Державне підприємство «Центральна учбово-тренувальна база по ковзанярському спорту «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» (далі — Підприємство, ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН»)) належить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України (далі — Орган управління майном) відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 23 жовтня 2013 року № 902 «Про віднесення підприємств, установ та організацій до сфери управління Міністерства молоді та спорту».

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, Господарського та Цивільного кодексів України, законів України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, наказів та розпоряджень Органу управління майном, Статуту та інших нормативно-правових актів.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 року № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» Підприємству надано статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Метою діяльності Підприємства є організація та проведення спортивних і культурно-масових заходів, надання фізкультурно-оздоровчих послуг, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою і спортом, організація проведення масових заходів, в тому числі, концертно-розважального характеру, та інших форм діяльності для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази Підприємства та отримання прибутку.

Основний вид діяльності Підприємства (за КВЕД):

93.19 Інша діяльність у сфері спорту.

Допоміжні види діяльності (за КВЕД):

93.11 Функціонування спортивних споруд;

82.30 Організування конгресів і торгівельних виставок;

93.12 Діяльність спортивних клубів;

56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;

53.30 Обслуговування напоями;

73.11 Рекламні агентства.

Місія ДП «ЦУТБ «Льодовий стадіон» полягає у розвитку та створенні об'єктів спортивної інфраструктури за міжнародними стандартами, що дозволить забезпечити якісні умови для підготовки національних збірних команд України до міжнародних змагань, а також зробить можливим проведення таких спортивних заходів у місті Києві.

На кінець звітного періоду ДП «ЦУТБ «Льодовий стадіон» складалось з наступних інфраструктурних об'єктів:

- **Комплекс будівель та спортивних споруд «Льодового стадіону»** (м. Київ, проспект Академіка Глушкова, 9);
- **Цілісний майновий комплекс «Палац спорту»** (м. Київ, Спортивна площа, 1);
- **«Центр олімпійської підготовки збірних команд з олімпійських видів спорту»** (с. Гореничі, Київської обл.);
- **Будівля «Холодильного центру»** (м. Київ, Спортивна площа, 1);

Крім того, у постійному користуванні підприємства знаходяться наступні земельні ділянки загальною площею 43,4057 га, а саме:

- 16,9 га (розташований комплекс будівель Льодового стадіону)
- 3,0549 га (розташована будівля Палацу спорту)
- 23,3371 га (с. Гореничі, будівлі та споруди непридатні до використання)
- 0,1137 га (будівля холодильного центру)

Майно Підприємства є державною власністю і належить йому на праві повного господарського відання. Орган управління майном здійснює контроль за використанням і збереженням майна, закріпленого за Підприємством, в порядку визначеному законодавством.

2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Основними напрямками діяльності підприємства є організація та проведення спортивних, концертно-розважальних та інших масових заходів на відповідних інфраструктурних об'єктах підприємства.

За результатами 2024 року ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» отримало чистий прибуток в розмірі 924 тис. грн. Даний позитивний фінансовий результат сформувався внаслідок збільшення завантаженості спортивно-видовищних споруд, в тому числі в рамках підготовки до

олімпійських ігор 2024 року. На інфраструктурних об'єктах Підприємства у 2024 році було проведено 153 дн. спортивних заходів (навчально-тренувальні збори, змагання); 58 дн. концертно-видовищних заходів та 206 дн. виставкових заходів.

Сукупні доходи Підприємства становили 60 044 тис. грн., що на 53 571 тис. грн більше за аналогічний показник минулого року – 6473 тис. грн. Суттєве зростання доходів пояснюється розширенням інфраструктури Підприємства внаслідок часткова передача активів з балансу ДП «СК «АТЛЕТ на баланс ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» відповідно до наказу Міністерства молоді та спорту України від 08.11.2023 № 7002 «Про передачу державного нерухомого майна» та акту приймання-передачі від 01.12.2023

Структура доходів ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» у 2024 році наступна:

- Чистий дохід від реалізації продукції – 44 515 тис. грн.
- Інші операційні доходи – 10 350 тис. грн.
- Інші доходи – 5 179 тис. грн.



Сукупні витрати ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» становили 59 120 тис. грн., що на 52 456 тис. грн більше за аналогічний показник минулого року – 6664 тис. грн. Структура витрат Підприємства у 2024 році наступна:

- Собівартість реалізованої продукції – 45 477 тис. грн.
- Адміністративні витрати – 8 788 тис. грн.
- Інші операційні витрати – 4 811 тис. грн.
- Інші витрати – 44 тис. грн.

**Структура витрат ДП "ЦУТБ " Льодовий стадіон"
за 2024 рік**

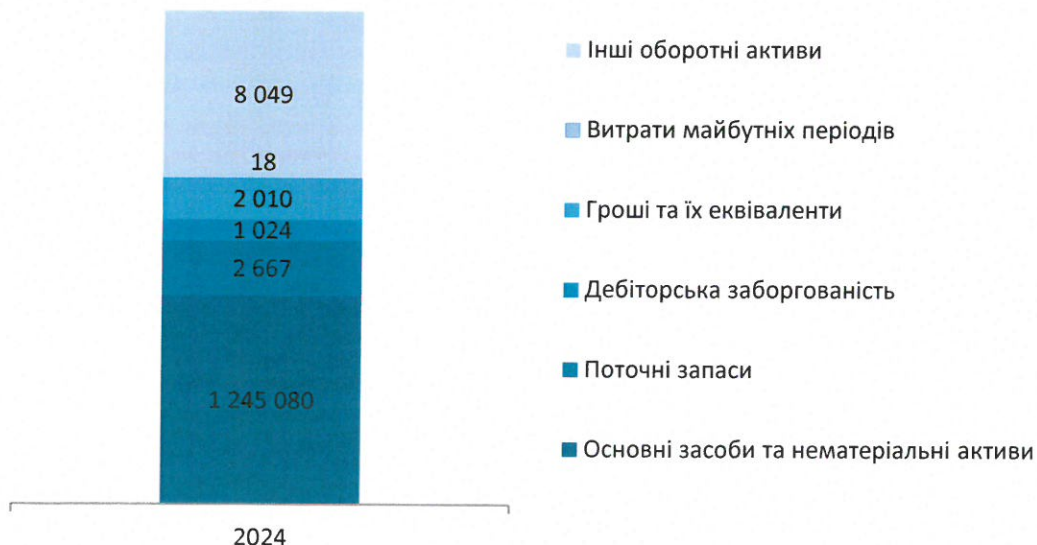


Таким чином, за результатами звітного періоду ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» отримало чистий прибуток в розмірі 924 тис. грн., що на 1 115 тис. грн. вище показника минулого року (2023 - збиток 191 тис. грн.). В результаті отриманого чистого прибутку нараховано обсяг відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями за 2024 рік в розмірі 739 тис. грн. грн.

Непокритий збиток Підприємства зменшився на 185 тис. грн. і на кінець 2024 року становив -7 185 тис. грн.

Структура активів ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» представлена наступним чином:

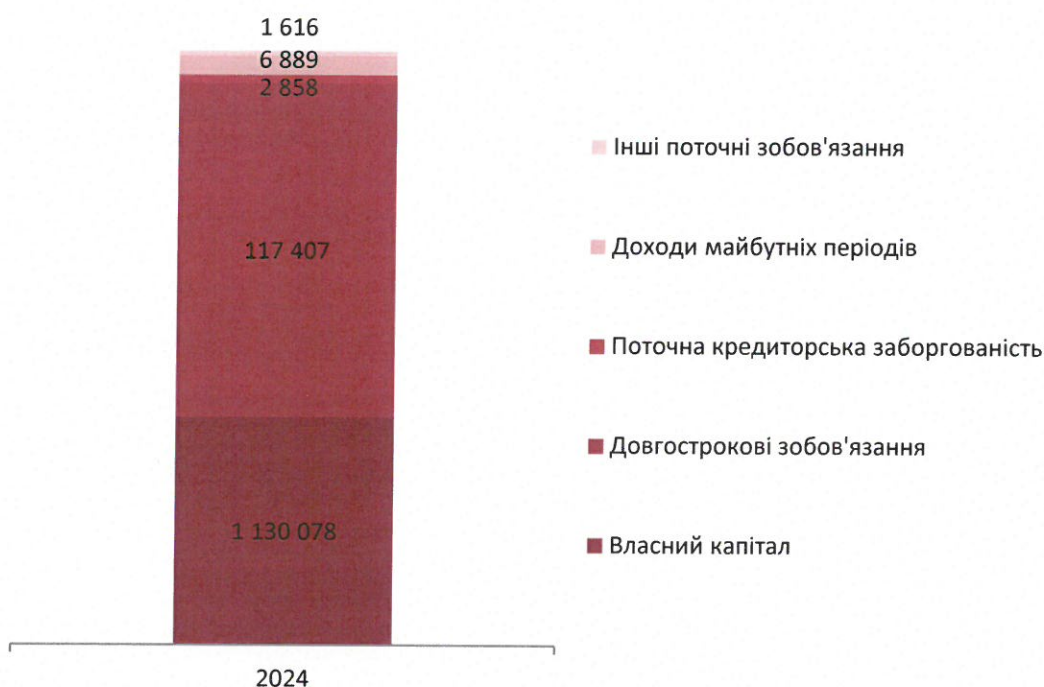
**Структура активів ДП "ЦУТБ " Льодовий стадіон"
за 2024 рік, тис. грн.**



В структурі активів Підприємства переважають Основні засоби та нематеріальні активи, що на 31 грудня 2024 року становили 1 245 080 тис. грн, що складає 99% від усіх сукупних активів підприємства. Таким чином, Підприємство має «важку» структуру активів, що характеризується високим рівнем постійних витрат підприємства на утримання будівель та споруд, не зважаючи на рівень їх використання та завантаження заходами.

Структура пасивів ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» представлена наступним чином:

**Структура пасивів ДП "ЦУТЬ " Льодовий стадіон"
за 2024 рік, тис. грн.**



В структурі пасивів основу складає власний капітал, який на 31 грудня 2024 року становив 1 130 078 тис. грн. Також значну частку в структурі пасивів займають Довгострокові зобов'язання у вигляді цільового фінансування на капітальні вкладення в сукупному розмірі 117 407 тис. грн, станом на 31 грудня 2024 року.

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Фінансова незалежність підприємства передбачає наявність достатньої кількості власних ресурсів, щоб не залежати від зовнішніх джерел фінансування (кредити, інвестори). Стабільність досягається за рахунок грамотного управління і планування фінансами підприємства.

Ризик ліквідності – це ризик того, що підприємство не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Підприємства ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію компанії.

Показники ліквідності та фінансової стійкості

2024 рік

	Нормативне значення	Фактичне значення
1. Коефіцієнт покриття	1,0 – 3,0	1,21
2. Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,1 – 0,2	0,18
3. Коефіцієнт фінансової стійкості	0,67 – 1,5	0,90

Коефіцієнт покриття у 2024 році відповідає нижньому порогу нормативного показника. Це свідчить, що вартість поточних активів не суттєво перевищує суму поточних зобов'язань і підприємство володіє достатнім обсягом ресурсів, щоб погасити власні короткострокові зобов'язання.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» станом на 31.12.2024 відповідає нормативному значенню, що вказує на утримання достатнього рівня грошових коштів та інших високоліквідних інструментів для погашення коротко-строкових боргових зобов'язань.

Коефіцієнт фінансової стійкості ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» становить 0,90 та вказує на достатній рівень власного капіталу для фінансування активів.

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» постійно відстежує рівень очікуваних надходжень грошових коштів від реалізації послуг та погашення дебіторської заборгованості, одночасно контролюючи очікуваний відтік у зв'язку зі сплатою постачальникам та погашенням кредиторської заборгованості.

Так, чистий рух грошових коштів станом на 31.12.2024 становив -1559 тис. грн. Залишок коштів на початок 2024 року становив 3569 тис. грн., а на

кінець 2010 тис. грн. Відтік грошових коштів пояснюється активною інвестиційною діяльністю підприємства за звітний період, завдяки чому проведено часткові капітальні ремонти інфраструктурних об'єктів, реконструкція спортивного залу для боксу та оновлення необхідного обладнання та інвентарю для функціонування.

4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» не відноситься до шкідливих та таких, що негативно впливають на навколишнє середовище. Підприємство у своїй діяльності дотримується екологічних норм та забезпечує охорону навколишнього середовища. Заходи Підприємства щодо поліпшення навколишнього середовища можна розділити за наступними напрямками:

- управління відходами;
- енергоефективність;
- підвищення екологічної свідомості працівників.

Управління відходами

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» усвідомлює екологічну небезпеку відходів для здоров'я населення і довкілля в цілому, які утворюються у ході господарської діяльності, списання комп'ютерної техніки, люмінесцентних ламп, тощо. Тому, Підприємство, відповідно до укладених договорів щороку передає спеціалізованим підприємствам відходи (елементи живлення, люмінесцентні лампи, папір тощо) для вивезення, утилізації, переробки та повторного використання.

Енергоефективність

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» продовжує технічне переоснащення робочих місць співробітників шляхом заміни застарілої комп'ютерної техніки, яка не відповідає сучасним характеристикам, та технічним параметрам щодо енергозбереження та енергоефективності. Крім того, продовжується поступовий перехід на енергозберігаючі лампи задля забезпечення освітлення комерційних, адміністративних та господарських приміщень.

Підвищення екологічної свідомості працівників

Підприємство заохочує своїх співробітників до сприятливих для екологічного середовища дій, таких як збір акумуляторних елементів живлення шляхом організації пунктів збору зношених елементів. Крім того, ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» впроваджує заходи щодо можливості

сортування сміття та збору для утилізації сировини, котра придатна для вторинної переробки.

5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Діючий штатний розпис ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» станом на кінець 2024 року налічував 150 працівників. Фактична чисельність працівників підприємства у 2024 році становила 93 особи, з них 27 - жінки. Таким чином, частка жінок у структурі персоналу Підприємства складає 29%.

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» має в наявності висококваліфікованих спеціалістів для забезпечення постійного підвищення продуктивності праці та якості послуг, які надаються. Підприємство дотримується принципів справедливості й поваги по відношенню до своїх співробітників та забезпечує їм можливість для кар'єрного росту у відповідності до їх потенціалу.

Одною з вагомих складових розвитку трудового потенціалу є запровадження на Підприємстві постійного підвищення рівня кваліфікації працівників з метою удосконалення знань, умінь та навичок, оволодіння новими функціональними обов'язками і особливостями трудової діяльності, освоєння основ менеджменту, маркетингу, удосконалення навичок управління в сучасних умовах тощо. Використання отриманих знань у роботі - це важливий показник рівня реалізації трудового потенціалу, що є чинником його збереження і розвитку.

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» має затверджений Колективний договір, який надає працівникам додатковий соціальний захист. Персоналу, за фінансової можливості, окрім посадових окладів, нараховуються та виплачуються додаткові стимулюючі виплати та заохочення.

Варто зазначити, що на ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» виконуються вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні». Так, кількість працевлаштованих осіб з інвалідністю станом на 31 грудня 2024 року становила 5%, при встановленому нормативі в 4% середньооблікової чисельності штатних працівників облікового складу за рік.

Важливим соціальним аспектом діяльності Підприємства є забезпечення безпечних умов праці. Для здійснення організаційно-методичної роботи і координації діяльності всіх структурних підрозділів ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» щодо забезпечення здорових і безпечних

умов праці, а також здійснення контролю за станом охорони праці на робочих місцях, у Підприємстві передбачено посаду провідного інженера з охорони праці.

На Підприємстві постійно вдосконалюються та виконуються заходи з охорони праці та безпеки:

- регулярне та своєчасне проходження працівниками періодичних медичних оглядів;
- забезпечення працівників спецодягом;
- проведення атестації робочих місць;
- проведення навчань з охорони праці та ін.

6. РИЗИКИ

Серед основних факторів, що суттєво впливають на діяльність ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» можна виділити наступні:

Операційні фактори:

- Продовження повномасштабного військового вторгнення російської федерації та подальше функціонування підприємства в умовах воєнного стану.
- Зростання тарифів на комунальні послуги суттєво впливає на рівень операційних витрат підприємства.
- Скорочення державного замовлення на проведення навчально-тренувальних зборів та змагань згідно з Єдиним календарним планом фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів України.
- Подальше зменшення платоспроможності населення.
- Будівництво альтернативних площадок та споруд для проведення спортивних та видовищних заходів.

Фінансові фактори:

- Девальвація національної валюти по відношенню до інших іноземних валют.
- Суттєве скорочення високоліквідних активів підприємства, з огляду на «важку» структуру активів, може призвести до неможливості виконання своїх фінансових зобов'язань перед постачальниками.

Адміністрація ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» вживає всіх можливі заходи з метою мінімізувати наслідки таких ризиків.

7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» приділяє значну увагу капітальним інвестиціям в модернізацію, оновлення та технологічний розвиток основних інфраструктурних об'єктів підприємства.

Капітальні інвестиції передбачають придбання нового обладнання та устаткування, для оптимізації та технологічного забезпечення функціонування спортивних споруд та розвиток інфраструктури шляхом будівництва нових або реконструкції існуючих спортивних об'єктів, що забезпечить розширення основних видів діяльності та надасть можливість розвивати нові види спорту.

З огляду на високу вартість реалізації інвестиційних проектів основним джерелом фінансування капітальних інвестицій є кошти державного бюджету.

Так, за результатами 2024 року за рахунок коштів бюджетних коштів було профінансовано капітальні видатки на загальну 4576,1 тис. грн., а саме:

- Реконструкція частини нежитлових приміщень в осях (21-24)х(А-Г) на третьому поверсі будівлі Палацу спорту за адресою: м. Київ, Печерський р-н, площа Спортивна, 1 – 1 223,9 тис. грн.
- Капітальний ремонт окремих інженерних систем водопроводу будівлі Палацу спорту за адресою: м. Київ, Печерський р-н, площа Спортивна, 1 – 795,2 тис. грн.
- Капітальний ремонт касового павільйону за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9, на базі ДП «ЦУТЬ «Льодовий стадіон» - 1 205,5 тис. грн.
- Капітальний ремонт асфальтобетонного покриття проїздів та тротуарів території ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9 – 1 351,5 тис. грн.

Варто зауважити, що бюджетне фінансування на капітальні інвестиції дозволяє ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» зменшити фінансове навантаження та надає можливість реалізовувати великі проекти, які потребують значних капітальних вкладень.

Бюджетне фінансування капітальних інвестицій є важливим та незамінним інструментом розвитку інфраструктури ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН».

8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» у 2024 році не здійснювало фінансові інвестиції в цінні папери чи корпоративні права інших юридичних осіб.

Підприємство, в першу чергу зосереджене на власному розвитку та стабільній господарській діяльності.

9. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Запорукою успішного розвитку будь-якого підприємства є зростання обсягів виробництва товарів, робіт або послуг при одночасному зменшенні вартості їх створення. Відповідно успіх ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» залежить від збільшення обсягів наданих послуг, зменшення їх собівартості з урахуванням високого рівня якості сервісу. Модель інтенсивного зростання обсягів за рахунок надання високого рівня сервісу, а також підвищення адаптивності та трансформації спортивно-видовищних споруд – найбільш складна з точки зору реалізації та вимагає істотних фінансових і управлінських зусиль. Однак, саме вона надасть змогу забезпечити довгостроковий розвиток підприємства й ефективно виконання соціальних завдань.

Попри всі ризики та виклики, що виникли через повномасштабне вторгнення російської федерації, ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» продовжує свою діяльність.

Серед основних завдань на наступний рік ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» виділяє наступні:

- забезпечити прибутковість підприємства;
- зростання чистого доходу від реалізації послуг;
- зростання виплат на користь держави;
- оптимізація операційних витрат;
- інвестування в підтримку, модернізацію та розвиток інфраструктури.

10. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Наглядова рада на ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» не створювалася.

Директор
ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН»



Павло НАСАДЧУК