

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міністерство молоді та спорту України

(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Арена Львів»

(Код згідно з ЄДРПОУ 38457291)

(найменування державного унітарного підприємства)

на 2026 рік



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№3671/5.4 від 15.04.2025
КЕП: Музика Ю. Л. 15.04.2025 15:40
3FAA9288358EC0030400000030601F00531FD600

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Арена Львів» (далі - ДП «Арена Львів») належить до сфери управління Міністерства молоді і спорту України.

Місцезнаходження: Україна, 79031, м. Львів, вул. Стрийська, буд. 199.

ДП «Арена Львів» діє на принципах самоокупності, має самостійний баланс.

Майно ДП «Арена Львів» складається із завершеної та зданої в експлуатацію I черги об'єкту «Будівництво стадіону» по вул. Стрийській – кільцевій дорозі у м. Львові, який будувався в рамках Державної цільової програми підготовки та проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 14.04.2010 № 357.

Майно ДП «Арена Львів» не може бути відчужене або вилучене без погодження з Органом управління майном.

ДП «Арена Львів» діє як спортивний заклад та відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 р. № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» йому надано статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Метою діяльності державного підприємства «Арена Львів» є організація та проведення спортивних і культурно-масових заходів, надання фізкультурно-оздоровчих та інших послуг, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою і спортом, організація проведення масових заходів, в тому числі, концертно-розважального характеру, та інших форм діяльності для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази підприємства та отримання прибутку.

Напрямами діяльності підприємства є:

- розвиток фізичної культури та спорту;
- спортивно-оздоровча діяльність;
- організація та проведення місцевих, національних, міжнародних спортивних змагань;
- створення умов для забезпечення навчально-тренувального процесу спортсменів штатних збірних команд, учасників навчально-виховного процесу спортивних закладів, секцій тощо;
- організація та проведення культурно-масових та концертно-видовищних заходів;
- організація та проведення конференцій, семінарів, круглих столів, засідань, ділових та наукових зустрічей, симпозіумів, конгресів тощо;
- та інші.

Ціллю підприємства є здійснення діяльності щодо вказаних напрямків.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

1. Фінансова стійкість. Забезпечення стабільного фінансового стану за рахунок досягнення зазначених нижче фінансових та операційних цілей дозволить підприємству отримувати прибуток.

2. Збільшення доходів. Очікується, що обсяг чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) зросте з 16797 тис. грн у 2024 році до 26093 тис. грн у 2028 році. Підвищення дохідності від надання послуг планується за рахунок збільшення кількості заходів та зростання їхньої вартості. Так у 2028 році в порівнянні з 2024 роком планується збільшення кількості футбольних матчів – на 19,4 % при не суттєвому збільшенні загальної кількості заходів (таблиця Цільові показники ефективності Підприємства).

Збільшення кількості заходів планується здійснювати за рахунок:

- проведення футбольних матчів Чемпіонату України та Кубку України;
- популяризації спорту та здорового способу життя: підтримки місцевих спортивних заходів, програм для дітей та молоді, пропаганди фізичної активності;
- проведення культурних заходів: використання стадіону не тільки для спортивних подій, але й для концертів, виставок, фестивалів;
- підтримки місцевих ініціатив: сприяння місцевим громадам через проведення благодійних заходів, залучення місцевих артистів і творчих колективів.

3. Прибутковість. Забезпечення ефективної роботи підприємства на рівні не нижче рівня беззбитковості. Так у 2026–2028 роках планується зростання показника чистого фінансового результату – прибутку, що відображено в фінансових показниках таблиці Цільові показники ефективності Підприємства. На рівень прибутку по факту 2024 року та плану 2025 року вплинуло отримання фінансової підтримки з державного бюджету. В 2026–2028 роках прибуткова діяльність підприємства планується без врахування коштів державного бюджету.

4. Залучення інвестицій. Залучення державних інвестицій дозволить покращити матеріально-технічну базу стадіону та підтримувати споруду в належному технічному стані.

5. Забезпечення стабільних перерахувань на користь держави. Очікується, що виплати на користь держави зростуть з фактично сплачених у 2024 році в розмірі 5 910 тис. грн до 6782 тис. грн у 2028 році. Зростання відбудеться, в основному, за рахунок збільшення єдиного соціального внеску та податку на доходи фізичних осіб та військового збору. При запланованій прибутковій діяльності, також планується сплата податку на прибуток та відрахування частини чистого прибутку.

Операційні цілі діяльності Підприємства

1. Підвищення продуктивності: оптимізація використання матеріальних, трудових, фінансових ресурсів для збільшення обсягів надання послуг та покращення фінансового результату діяльності державного підприємства.

2. Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій з державного бюджету. У 2026–2028 роках планується проведення низки капітальних ремонтів та придбання обладнання, що забезпечить підтримку об'єкта в належному робочому стані, безпеку перебування відвідувачів на об'єкті, збереження майна та покращення якості послуг, що надає підприємство.

3. Збільшення кількості змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів. Очікується, що у 2026–2028 роках буде проводитись щорічно не менше 37 футбольних матчів та в середньому 876 інших заходів.

4. Забезпечення економного використання комунальних послуг та енергоносіїв. Планується реалізовувати за рахунок використання датчиків регулювання тепла, секційного обігріву приміщень, заміни ламп на енергозберігаючі, часткового відключення обладнання, зокрема системи кондиціонування, освітлювального обладнання у зонах, що мало використовуються (коридори, допоміжні приміщення).

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії. Підприємством планується продовження дослідження можливості використання відновлюваних джерел енергії, таких як сонячні панелі.

2. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень. Публікація фінансової звітності та іншої інформації на сайті підприємства; зворотній зв'язок для реагування на запити та зауваження від споживачів послуг; аудит фінансової звітності незалежними аудиторами.

3. Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні. Поєднання індивідуального підходу до клієнта та забезпечення принципу прозорості в ціноутворенні. Покращення якості послуг: впровадження стандартів якості, які відповідають очікуванням споживачів, і їх постійне удосконалення. Збільшення рівня задоволеності клієнтів: постійна робота над покращенням обслуговування клієнтів та впровадженням нових способів взаємодії зі споживачами. Операційна гнучкість: здатність адаптуватися до змін ринкових умов і потреб клієнтів без втрати ефективності.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт) 2024 рік	Поточний рік (план) 2025 рік	Плановий рік 2026 рік	Плановий рік +1 2027 рік	Плановий рік +2 2028 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0270	0,0420	0,0036	0,0036	0,0036
коефіцієнт рентабельності EBITDA ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	-0,1591	-0,0807	-0,1146	-0,0899	-0,0857
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0028	0,0063	0,0004	0,0004	0,0003
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення))	0,1692	0,1767	0,2328	0,2782	0,3788
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	0,0180	0,0106	0,0193	0,0236	0,0335
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	16 797	24 190	24 595	25 332	26 093
Чистий фінансовий результат	454	1 016	88	91	94

Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Виплати на користь держави, разом, з них:	5910	7028	6156	6462	6782
Податкові, разом, з них:	2 689	3 293	3 127	3 282	3 445
Податок на прибуток	10	223	19	20	21
Податок на доходи фізичних осіб	2 447	2 392	2 421	2 542	2 669
Неподаткові, разом, з них:	3 221	3 735	3 029	3 180	3 337
Частина чистого прибутку	234	813	70	73	75
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	2 987	2 922	2 959	3 107	3 262
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн (з ПДВ)					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	8 526,1	15 110,7	Буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік.		
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	7 296,8	5 110,7			
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	1 229,3	10 000			
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості)	прибутковість (за рахунок фінансової підтримки з державного бюджету)	прибутковість (за рахунок фінансової підтримки з державного бюджету)	прибутковість	прибутковість	прибутковість

Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій					
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій	Здійснено придбання 2 шт. дизельгенераторів та косарки - за рахунок коштів держбюджету. За власні кошти придбано машину для чищення килимів та інші необоротні матеріальні активи.	Планується за рахунок державного бюджету: капітальний ремонт підлогового покриття відкритої частини променаді будівлі стадіону "Арена Львів".	Планується за рахунок державного бюджету: капітальний ремонт підлогового покриття променаді з виготовленням ПКД; даху стадіону; придбання реноватора, крісел (трибун), комплекту обладнання для установок штучного освітлення газону.	Планується за рахунок державного бюджету: капітальний ремонт підлогового покриття відкритої частини променаді будівлі стадіону; павільйонів; приміщень стадіону; системи водопостачання та каналізування; футбольного поля; електричних щитів поля із заміною кабелів живлення; зовнішнього освітлення стадіону; освітлення приміщень стадіону. Придбання обладнання, в тому числі для догляду за газоном футбольного поля.	Планується за рахунок державного бюджету: придбання обладнання для догляду за газоном футбольного поля; придбання інформаційного Led-табло; турнікетів; комплекту обладнання для системи зчитувачів турнікетів; комплекту обладнання для трансляцій медіаконтенту; комплекту обладнання для влаштування системи контролю доступу; комплекту обладнання для влаштування системи раннього виявлення надзвичайних ситуацій.
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів	Всього заходів 918, в тому числі: проведення футбольних матчів - 31.	Всього заходів 884, в тому числі: проведення футбольних матчів - 37.	Всього заходів 900, в тому числі: проведення футбольних матчів - 37.	Всього заходів 920, в тому числі: проведення футбольних матчів - 37.	Всього заходів 920, в тому числі: проведення футбольних матчів - 37.
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв	Використання датчиків регулювання тепла; секційний обігрів приміщень; заміна ламп на енергозберігаючі; часткове відключення обладнання для підвищення економії споживання.				

НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ				
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	-	Дослідження можливості встановлення на підприємстві власних джерел енергії, таких як сонячні панелі.	-	-
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	Публікація фінансової звітності; зворотній зв'язок для реагування на запити та зауваження.	Публікація фінансової звітності; зворотній зв'язок для реагування на запити та зауваження; аудит фінансової звітності незалежними аудиторами.		
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	Посидання індивідуального підходу до клієнта та забезпечення принципу прозорості в ціноутворенні.			

Корпоративне управління

ДП «Арена Львів» є самостійним державним підприємством, заснованим на державній власності та перебуває у підпорядкуванні Міністерства молоді та спорту України. Підприємство є юридичною особою, має відокремлене майно, самостійний баланс, розрахунковий та інші рахунки в установах банків України та в органах Державної казначейської служби України, круглу печатку із своїм найменуванням, штампи, бланки, логотип.

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, Господарського та Цивільного кодексів України, наказів та розпоряджень Органу управління майном, Статуту, затвердженого наказом Міністерства молоді та спорту від 07 серпня 2014 року та інших нормативно-правових актів.

Директор
ДП «Арена Львів»



Дмитро САБАТОВИЧ