

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО
УНІТАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА ГОСПОДАРСЬКОГО
ТОВАРИСТВА, У СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50
ВІДСОТКІВ АКЦІЙ (ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ ДЕРЖАВІ, ВИЗНАЧЕНИХ У
ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державного підприємства «Арена Львів» (38457291)
(найменування державного унітарного підприємства)

За 2025 рік

Щорічний звіт про досягнення цілей діяльності державного підприємства «Арена Львів», визначених у листі очікувань власника підготовлений на основі Листа очікувань власника, який був затверджений Міністерством молоді та спорту України 10.02.2025, та з урахуванням фінансового плану підприємства на 2025 рік.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

За 2025 рік державне підприємство «Арена Львів» отримало прибуток в сумі 15 тис. грн., що на 1 001 тис. грн. менше від запланованого. Це пов'язано, в основному, з обмеженою кількістю заходів на підприємстві у зв'язку з продовженням дії воєнного стану.

Незважаючи на зниження чистого доходу порівняно з планом (18 405 тис. грн. проти 24 190 тис. грн. запланованих), вдалося забезпечити прибуткову роботу підприємства. Планується надалі працювати над нарощуванням доходу та збереженням контролю над витратами. Додатково розглядається можливість перегляду цінової політики та активізації маркетингових заходів.

Коефіцієнт рентабельності діяльності за 2025 рік становить 0,0008, що на 0,0412 нижче планового рівня. Це свідчить про те, що підприємство працює з мінімальним прибутком практично на межі рентабельності. Необхідно вживати заходи для оптимізації витрат та перегляду стратегій доходу. *(Примітка 1)*

Коефіцієнт рентабельності EBITDA становить -0,1346 що на 0,0539 менше за плановий рівень, а в порівнянні з минулим роком показник покращився на 0,0245. Однак, значення залишається глибоко негативним, а відхилення від плану вказує на те, що операційна діяльність не виявилась достатньо ефективною. *(Примітка 2)*

Коефіцієнт рентабельності власного капіталу становить 0,0001, що на 0,0062 нижче планового рівня і на 0,0027 нижче фактичного показника відповідного періоду минулого року. Це свідчить про низьку віддачу від власного капіталу і про необхідність вдосконалити операційну діяльність та оптимізувати витрати. *(Примітка 3)*

Коефіцієнт фінансової стійкості становить 0,1989 що на 0,0222 перевищує плановий рівень. Це свідчить про покращення структури джерел фінансування порівняно з планом та певне зміцнення фінансової стійкості підприємства. Водночас значення показника залишається низьким, що вказує на збереження суттєвої залежності від залучених коштів і недостатній рівень власного капіталу. *(Примітка 4)*

Коефіцієнт поточної ліквідності становить 0,0159, що на 0,0053 перевищує плановий рівень. Показник демонструє позитивну динаміку, однак значення

показника залишається критично низьким та свідчить про недостатність оборотних активів для покриття поточних зобов'язань. *(Примітка 5)*

За результатами діяльності у 2025 році державне підприємство «Арена Львів» отримало чистий дохід від реалізації послуг 18 405 тис. грн, що на 5 785 тис. грн менше від запланованого. Недовиконання плану по чистому доходу пов'язано зі зменшенням фактичних обсягів надання послуг порівняно з плановими показниками, зокрема меншою кількістю проведених масових заходів, матчів та орендних подій. Вагомий вплив на формування доходів мали обмеження, пов'язані з дією воєнного стану, посилені вимоги безпеки та нестабільна безпекова ситуація, що зумовило зниження попиту на послуги підприємства. *(Примітка 6)*

У 2025 році державним підприємством «Арена Львів» отримано прибуток у розмірі 15 тис. грн, що на 1 001 тис. грн менше запланованого. Зменшення прибутковості відбулося через зниження доходів від реалізації послуг у зв'язку з меншою, кількістю проведених заходів, обмеженнями, пов'язаними з дією воєнного стану, а також зростанням рівня постійних витрат на утримання об'єкта, оплату праці, комунальні послуги та експлуатаційне забезпечення стадіону. *(Примітка 7)*

Виплат на користь держави за 2025 рік було здійснено у сумі 6 963 тис. грн, що на 65 тис. грн менше ніж заплановано, у зв'язку з недовиконанням плану по чистому доходу та зменшенням прибутковості діяльності підприємства у звітному періоді. *(Примітки 8-13)*

Планові асигнування державного бюджету на поточні видатки, передбачені державному підприємству на 2025 рік, не були використані у повному обсязі, що пов'язано з оплатою підприємством вартості комунальних послуг за власні кошти від господарської діяльності.

Планові асигнування державного бюджету на капітальні видатки, передбачені державному підприємству на 2025 рік, у розмірі 10 000 тис. грн. не були використані на проведення запланованих капітальних ремонтів у зв'язку з тривалим проведенням експертизи по проекту та відсутністю учасників у процедурах закупівлі. *(Примітки 14-16)*

Операційні цілі діяльності Підприємства

За 2025 рік підприємство забезпечило прибуткову діяльність, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету. Рівень прибутку на 1 001 тис. грн нижчий від запланованого, що пов'язано з обмеженою кількістю заходів на підприємстві у зв'язку з продовженням дії воєнного стану. *(Примітка 17)*

За 12 місяців проведено 965 заходів, в тому числі 27 футбольних матчів, що на 81 заходів більше ніж планувалося. В основному це відбулося за рахунок

суттєвого збільшення кількості інших комерційних послуг (поведення екскурсій) та надання індивідуальних послуг (шлюбів). *(Примітка 20)*

Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв. Реалізовується за рахунок використання датчиків регулювання тепла, секційного обігріву приміщень, заміни ламп на енергозберігаючі, часткового відключення обладнання, зокрема освітлювального обладнання у зонах, що мало використовуються (коридори, допоміжні приміщення). *(Примітка 21)*

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Проведення досліджень щодо можливості використання відновлюваних джерел енергії, зокрема встановлення сонячних панелей, перенесено на наступні звітні періоди у зв'язку з пріоритетністю вирішення поточних виробничо-фінансових завдань та обмеженістю фінансових ресурсів. *(Примітка 22)*

Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень. Як і планувалось, здійснюється публікація фінансової звітності та іншої інформації на сайті підприємства; зворотній зв'язок для реагування на запити та зауваження від споживачів послуг. *(Примітка 23)*

Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні. Використовується поєднання індивідуального підходу до клієнта та забезпечення принципу прозорості в ціноутворенні. *(Примітка 24)*

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

Найменування показника	Номер примітки	Відповідний період минулого року (факт)	Поточний період (план)	Поточний період (факт)	Відхилення
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1	0,0270	0,0420	0,0008	-0,0412
коефіцієнт рентабельності EBITDA ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) р.5013	2	-0,1591	-0,0807	-0,1346	-0,0539
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал) р. 5010	3	0,0028	0,0063	0,0001	-0,0062
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення) р. 5020	4	0,1692	0,1767	0,1989	0,0222
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення) р. 5030	5	0,0180	0,0106	0,0159	0,0053
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	6	16 797	24 190	18 405	-5 785
Чистий фінансовий результат	7	454	1 016	15	-1 001
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	8	2 689	3 293	3 504	211
Податок на прибуток 2111	9	10	223	127	-96
Податок на доходи фізичних осіб р.'2117	10	2 447	2 392	2 598	206
Неподаткові, разом, з них:	11	3 221	3 735	3 459	-276
Частина чистого прибутку р. 2131	12	234	813	297	-516
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування р. 2134	13	2 987	2 922	3 162	240
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн. (з ПДВ)</i>					

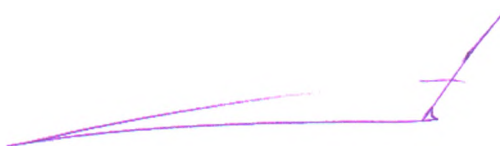
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	14	8 526	15 111	4 176	-10 935
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	15	7 297	5 111	4 176	-935
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	16	1 229	10 000	0	-10 000
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості)	17	Прибутковість, 454 тис. грн.	Прибутковість, 1 016 тис. грн.	Прибутковість, 15 тис. грн.	Не виконано
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій	18	-	-	-	-
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій	19		Планується за рахунок державного бюджету: капітальний ремонт підлогового покриття відкритої частини променаді будівлі стадіону "Арена Львів"	Проект знаходиться на стадії експертизи	Не виконано
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів	20	Всього заходів 918, у тому числі: футбольні матчі - 31	Всього заходів 884, у тому числі: футбольні матчі 37	Всього заходів 965, у тому числі: футбольні матчі - 27	Виконано
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв	21	Використання датчиків регулювання тепла; секційний обігрів приміщень; заміна ламп на енергозберігаючі; часткове відключення обладнання для підвищення економії споживання.	Використання датчиків регулювання тепла; секційний обігрів приміщень; заміна ламп на енергозберігаючі; часткове відключення обладнання для підвищення економії споживання.	Використання датчиків регулювання тепла; секційний обігрів приміщень; заміна ламп на енергозберігаючі; часткове відключення обладнання для підвищення економії споживання.	Виконано
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					

Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	22	—	Дослідження можливості встановлення на підприємстві власних джерел енергії, таких як сонячні панелі	Дослідження можливості використання відновлюваних джерел енергії, таких як сонячні панелі, планується провести у наступних звітних періодах, коли фінансово-економічні та організаційні умови дозволять реалізувати ці заходи.	Не виконано
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	23	Публікація фінансової звітності; зворотній зв'язок для реагування на запити та зауваження.	Публікація фінансової звітності; зворотній зв'язок для реагування на запити та зауваження.	Публікація фінансової звітності; зворотній зв'язок для реагування на запити та зауваження.	Виконано
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	24	Поєднання індивідуального підходу до клієнта та забезпечення принципу прозорості в ціноутворенні.	Поєднання індивідуального підходу до клієнта та забезпечення принципу прозорості в ціноутворенні.	Поєднання індивідуального підходу до клієнта та забезпечення принципу прозорості в ціноутворенні.	Виконано

Корпоративне управління

Змін у корпоративному управлінні за період 12 місяців 2025 року не відбулося.

Директор
ДП «Арена Львів»



Дмитро САБАТОВИЧ