

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УНІТАРНОГО
ПІДПРИЄМСТВА ТА ГОСПОДАРСЬКОГО ТОВАРИСТВА, У
СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50 ВІДСОТКІВ АКЦІЙ
(ЧАСТОК) НАЛЕЖИТЬ ДЕРЖАВІ,
ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державне підприємство «СПОРТИВНИЙ КОМПЛЕКС «АТЛЕТ»
(Код згідно з ЄДРПОУ 39351532)

за 2025 рік

Цей щорічний звіт про досягнення цілей діяльності ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «СПОРТИВНИЙ КОМПЛЕКС «АТЛЕТ» (далі – Підприємство, ДП «СК «АТЛЕТ»), визначених у листі очікувань власника (далі – Звіт) підготовлений на основі Листа очікувань власника (далі – Лист), який був затверджений Міністерством молоді та спорту України 12.12.2024 року, з урахуванням змін – 17.02.2025 року та з урахуванням щоквартальної деталізації, складеної Підприємством на підставі Листа та фінансового плану на 2025 рік.

Звіт містить аналіз досягнення поставлених цілей та включає опис ключових викликів, з якими стикалося Підприємство протягом звітного періоду, та аналіз їхнього впливу на досягнення цілей.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

1. Досягнення необхідного рівня показників чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) для отримання чистого прибутку.

За результатами 2025 року ДП «СК «АТЛЕТ» частково досягло запланованих фінансових цілей, затверджених в Листі, внаслідок функціонування в умовах широкомасштабної збройної агресії Російської Федерації проти України та запровадження військового стану на території України, що негативно вплинуло на завантаженість спортивних споруд та надання супутніх допоміжних послуг організаційно-технічного характеру.

Цільові показниками ефективності реалізації цілі визначені наступні показники:

- чистий дохід від реалізації продукції (Примітка 6.)
- чистий прибуток (Примітка 7.)

Примітка 6. Запланований рівень цільового показника «чистий дохід від реалізації» становив 8280 тис. грн., фактичний рівень чистого доходу від реалізації у звітному періоді склав 7534 тис. грн., що менше на 746 тис. грн., або на 9%. В той же час, фактичний рівень чистого доходу від реалізації також нижче на 1631 тис. грн. від аналогічного показника за 2024 рік, який становив 9165 тис. грн. Невиконання показника рівня чистого доходу є результатом функціонування підприємства в умовах широкомасштабної збройної агресії Російської Федерації проти України та запровадження військового стану на території України, що негативно відображається на комерційній активності підприємства.

Примітка 7. Запланований цільовий показник «чистий прибуток» становив 420 тис. грн. За результатами звітного періоду ДП «СК «АТЛЕТ» отримало чистий прибуток в розмірі 1025 тис. грн., що більше на 605 тис. грн. В той же час, за 2024 рік підприємство отримало чистий прибуток в розмірі 1446 тис. грн. Виконання запланованого рівня показника «чистого прибутку» у 2025 році стало можливим завдяки високій операційній активності підприємства та впровадження жорсткого контролю операційних витрат, що в сукупності призвело до позитивного фінансового результату у звітному періоді. Крім того, варто зазначити, що у звітному періоді ДП «СК «АТЛЕТ» використало бюджетні кошти в розмірі 2888 тис. грн. на сплату комунальних послуг, що в свою чергу дозволило досягти позитивного результату у вигляді чистого прибутку 1025 тис. грн.

2. *Забезпечення фінансової стійкості, підтримання ліквідності та досягнення рівня рентабельності.*

Цільові показниками ефективності реалізації цілі визначені наступні показники:

- коефіцієнти рентабельності (Примітка 1.; 2.; 3.);
- рівень фінансової стійкості (Примітка 4.);
- показник поточної ліквідності (Примітка 5.).

Примітка 1. Коефіцієнт рентабельності діяльності за результатами звітного періоду становив 0,1360, при плановому показнику 0,0507. Даний коефіцієнт вказує на те, що підприємство працює в межах прибутковості, тобто на кожну 1 гривню доходу підприємство отримує лише 0,1360 гривень прибутку, що на 0,0853 грн. більше запланованого рівня.

Примітка 2. Коефіцієнт рентабельності EBITDA за результатами звітного періоду становив 0,0799 при плановому рівні 0,0143. Позитивний коефіцієнт вказує, що підприємство генерує прибуток до сплати податків і амортизації. Таким чином, на кожну 1 грн доходу підприємство генерує 0,0799 грн операційного прибутку.

Примітка 3. Коефіцієнт рентабельності власного капіталу за результатами звітного періоду становив 0,0023, при плановому показнику 0,0009. Даний коефіцієнт відображає, наскільки ефективно підприємство використовує власний капітал для генерування прибутку. В результаті прибуткової діяльності у 2025 році (чистий прибуток 1025 тис. грн.) коефіцієнт рентабельності власного капіталу має додатне значення. На кожну 1000 грн. вкладеного капіталу, підприємство отримує 2,3 грн. прибутку. Позитивне значення коефіцієнта, що свідчить про ефективне використання власних ресурсів.

Примітка 4. Коефіцієнт фінансової стійкості запланований на рівні 6,4573, фактичний рівень за результатами звітного періоду склав 6,6187. Коефіцієнт фінансової стійкості має досить високий рівень та дещо збільшився на 0,1614 в порівнянні з плановим рівнем. Це означає, що підприємство здатне самостійно забезпечити фінансування своєї діяльності, без залучення кредитів та зовнішнього фінансування. Структура балансу залишається сильною — це дуже важливо для подальшого функціонування.

Примітка 5. Плановий показник коефіцієнту поточної ліквідності становив 0,4985. Фактичний рівень за результатами звітного періоду склав 0,4929, що менше планового рівня на -0,0056. Це означає, що на кожну гривню поточних зобов'язань у підприємства є лише 49 копійок ліквідних активів. Підприємство потенційно вразливе до кризи ліквідності, особливо при затримках із надходженнями від замовників або при зростанні зобов'язань.

3. *Забезпечення своєчасної сплати податків, зборів та інших загальнообов'язкових платежів відповідно до термінів, згідно чинного законодавства.*

Окрім вище визначених фінансових цілей діяльності підприємства ДП «СК «АТЛЕТ» також намагається забезпечити зростання виплат на користь держави. Ця фінансова ціль є важливою складовою фінансової стратегії підприємства, оскільки вона впливає на дотримання законодавства, фінансову стійкість та репутацію підприємства. Плановим цільові показниками ефективності реалізації цілі:

- обсяг виплат на користь держави – 4 663 тис. грн, з них
 - Податкові – 2330 тис. грн (Примітка 8.)
 - Неподаткові – 2333 тис. грн (Примітка 9.)

Фактичний рівень виплат по податкам та зборам до бюджету становив 3549 тис. грн., що менше запланованого рівня на 1114 тис. грн., або на 24%, при запланованому рівні 4663 тис. грн.

Податкові платежі (Примітка 8.) становили 1682 тис. грн, що менше на 648 тис. грн. від планового рівня, який становив 2330 тис. грн. Сплата податку на прибуток (Примітка 8.1.) за результатами 2025 року становила 0,0 тис. грн., так як за результатами 9 місяців 2025 року сума сукупного непокритого збитку становила - 11532 тис. грн. Податок на доходи фізичних осіб (Примітка 8.2.) заплановано на рівні 844,0 тис. грн., фактично сплачено – 709 тис. грн. Скорочення відрахувань викликане зменшенням фонду оплати праці у звітному періоді.

Неподаткові платежі (Примітка 9.) становили 1867 тис. грн., що менше на 466 тис. грн. від планового рівня 2333 тис. грн. Відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями (Примітка 9.1.) заплановане на рівні 1301 тис. грн., фактично сплачено 998,0 тис. грн., що менше на 303 тис. грн. Виплати по єдиному соціальному внеску (Примітка 9.2.) також не перевищили запланований рівень та склали 869 тис. грн., що менше запланованого рівня на 163 тис. грн., який становив 1032 тис. грн. Скорочення відрахувань викликане зменшенням фонду оплати праці у звітному періоді.

4. *Раціональне використання коштів, що виділяються з державного бюджету України.*

Цільові показниками ефективності реалізації цілі:

- субсидії та поточні трансферти підприємствам (Примітка 10.1.);
- капітальні трансферти підприємствам (Примітка 10.2.).

Субсидії та поточні трансферти підприємствам (Примітка 10.1.) були заплановані на рівні 3326 тис. грн., фактично використано 2888,0 тис. грн., а саме:

- Оплата електроенергії – 961 тис. грн.
- Оплата теплоенергії – 1 927 тис. грн.

Фінансова підтримка з державного бюджету є одним із ключових ресурсів для розвитку та операційної стабільності підприємства. Наявність бюджетного фінансування на сплату комунальних послуг суттєво зменшує навантаження на обсяги обігових коштів на підприємстві та слугує додатковим джерелом доходів для забезпечення запланованих показників прибутковості.

Капітальні трансферти підприємствам (Примітка 10.2.) не передбачені бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» у звітному періоді.

Операційні цілі діяльності Підприємства

1. *Забезпечення беззбиткової діяльності підприємства за рахунок досягнення запланованого рівня доходів та контролю операційних витрат.*

Примітка 11. Підприємство планувало, в тому числі, за рахунок фінансової підтримки з державного бюджету на сплату комунальних послуг у 2025 році

забезпечити максимально позитивний фінансовий результат та досягти показника чистого прибутку в розмірі 420 тис. грн. За результатами звітного періоду ДП «СК «АТЛЕТ» отримало чистий прибуток в розмірі 1025 тис. грн., що більше на 605 тис. грн. від планового рівня. Даний результат сформувався завдяки пожеввленню операційної діяльності та використанню бюджетних коштів на сплату комунальних послуг в розмірі 2888 тис. грн, що в свою чергу також відчутно вплинуло на формування позитивного фінансового результату.

2. *Розвиток інфраструктури ДП «СК «АТЛЕТ» через реалізацію проектів капітальних інвестицій щодо підтримки та оновлення існуючих спортивних об'єктів.*

Цільові показниками ефективності реалізації цілі:

- Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій (*Примітка 12.*)
- Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій (*Примітка 13.*)

Зважаючи на значні обсяги капіталовкладень, які потребує ДП «СК «АТЛЕТ», та недостатній обсяг власних обігових коштів, основним джерелом реалізації капітальних інвестицій є кошти державного бюджету. У 2025 році ДП «СК «АТЛЕТ» не передбачено фінансування на капітальні вкладення.

3. *Створити умови для збільшення у 2025 році кількості навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України в кількості не менше 250 днів на рік.*

Основні послуги, що формують лівову частку доходів ДП «СК «АТЛЕТ» є проведення навчально-тренувальні зборів з художньої гімнастики, що передбачені єдиним календарним планом Міністерства молоді та спорту України. Так, річний плановий показник завантаженості спортивних споруд встановлено на рівні не менше 250 днів на рік (*Примітка 14*). За 2025 рік завантаженість спортивних споруд склала 250 днів. Слід зауважити, що підприємство повністю залежить від державного замовлення на проведення навчально-тренувальних зборів та змагань.

4. *Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв.*

Примітка 15. Витрати на комунальні послуги становлять суттєву частину операційних витрат підприємства. Так усереднена доля планових річних витрат на комунальні послуги запланована на рівні 26%. Фактичний питома вага комунальних послуг за 2025 року становить 30%. Детальний розгляд витрат на комунальні послуги за 2025 рік вказує, що фактичний обсяг споживання комунальних послуг не перевищив граничні межі запланованого рівня та склав 3109 тис. грн., що менше на - 287 тис. грн., або на 8% від запланованого рівня, що становив 3396 тис. грн. Проте, внаслідок скорочення інших операційних витрат підприємства питома вага витрат на комунальні послуги в структурі операційних витрат зросла. Таким чином, підприємству не вдалося утримати витрати на комунальні послуги та енергоносії за 2025 рік у запланованому процентному співвідношенні до операційних витрат.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Новітні технології та інновації.

Примітка 16. ДП «СК «АТЛЕТ» приділяє велику увагу щодо можливості впровадження енергозберігаючих технологій, що дозволить скоротити обсяги споживання комунальних послуг. Протягом 2025 року ДП «СК «АТЛЕТ» займалося розробкою технічного завдання щодо можливості розміщення сонячних батарей на інфраструктурних об'єктах підприємства. Крім того, у звітному періоді ДП «СК «АТЛЕТ» подало заявку на проведення енергетичної сертифікації та проведення енергетичного аудиту, відповідно до листа Держенергоефективності від 24.01.2025 № 82-1.2/2.3/08-24. А також, ДП «СК «АТЛЕТ» подало заявку стосовно отримання державної підтримки для встановлення сонячної електростанції та установок зберігання енергії, відповідно до листа Держенергоефективності від 24.01.2025 № 85-1.3/3.3/08-24.

2. Прозорість та відкритість.

Примітка 17. ДП «СК «АТЛЕТ», як державне підприємство, регулярно звітує перед органом управління (Міністерство молоді та спорту України) та надає інформацію про витрати, доходи, джерела фінансування та використання коштів, виділених на його функціонування. Підприємство забезпечує умови щодо публічного доступу до документів, планів розвитку, графіків заходів, плани з модернізації інфраструктури та звіти про діяльність. Крім того, використання системи ProZorro забезпечує публічний доступ до інформації про тендери та закупівлі, що є важливим аспектом прозорості, адже громадськість може відслідковувати, на що витрачаються державні кошти.

3. Комунікація та лояльність

Примітка 18. ДП «СК «АТЛЕТ» приділяє значну увагу посиленню маркетингової складової в рамках просування та розвитку спортивної інфраструктури підприємства. Протягом 2025 року підприємство працювало над розробкою власного логотипу та презентаційних матеріалів, буклетів та брошур, для підвищення пізнаваності та персоніфікації закладу.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Номер примітки	Минулий 2024 рік (факт)	Поточний 2025 рік (план)	Поточний 2025 року (факт)	Відхилення
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	1.	0,1578	0,0507	0,1360	0,0853
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	2.	0,1247	0,0143	0,0799	0,0657
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	3.	0,0032	0,0009	0,0023	0,0014
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення))	4.	6,4637	6,4573	6,6187	0,1614
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	5.	0,5033	0,4985	0,4929	-0,0056
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	6.	9165	8 280	7534	-746
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	7.	1446	420	1025	605
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	8.	1625	2330	1682	-648
Податок на прибуток, тис. грн.	8.1.	0	0	0	0
Податок на доходи фізичних осіб, тис. грн.	8.2.	691	844	709	-135
Неподаткові, разом, з них:	9.	1037	2333	1867	-466
Частина чистого прибутку, тис. грн.	9.1.	201	1301	998	-303
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, тис. грн.	9.2.	836	1032	869	-163
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	10.	4580	3326	2888	-438

субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям), тис. грн.	10.1.	2179	3326	2888	-438
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям), тис. грн.	10.2.	2401	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості)	11.	1446	420	1025	Виконано
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій, тис. грн.	12.	-	Видатки не передбачені бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту»		-
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій, тис. грн.	13.	2401			-
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів (кількість днів у році)	14	250 днів (за рік)	250 днів (за рік)	250 днів (за рік)	Виконано
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв, (% у складі операційних витрат)	15	21%	26%	30%	Не виконано
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	16	<p style="text-align: center;">Заплановано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Розглянути можливість та економічну доцільність впровадження на підприємстві енергозберігаючих технологій <p style="text-align: center;">Виконано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Опрацьоване технічне завдання щодо можливості розміщення сонячних батарей на інфраструктурних об'єктах підприємства. - Подано заявку на проведення енергетичної сертифікації та проведення енергетичного аудиту. - Подало заявку стосовно отримання державної підтримки для встановлення сонячної електростанції та установок зберігання енергії. 			Виконано
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	17	<p style="text-align: center;">Заплановано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оприлюднення публічної інформації щодо діяльності ДП «СК АТЛЕТ» шляхом розміщення її на офіційному веб-сайті підприємства (протягом відповідного року). <p style="text-align: center;">Виконано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Забезпечено умови щодо публічного доступу до документів, планів розвитку, графіків заходів, плани з модернізації інфраструктури та звіти про діяльність. - Використання системи ProZorro забезпечує публічний доступ до інформації про тендери та закупівлі за бюджетні кошти. 			Виконано

Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	18	<p>Заплановано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Посилення маркетингової складової в рамках просування та розвитку спортивної інфраструктури підприємства <p>Виконано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Створено макет власного логотипу та презентаційних матеріалів, буклетів та брошур, для підвищення пізнаваності та персоналізації закладу. 	Виконано
--	----	---	----------

Корпоративне управління

Наглядова рада на Підприємстві не створювалася.

Управління дочірніми підприємствами

Державне підприємство «СПОРТИВНИЙ КОМПЛЕКС «АТЛЕТ» не має дочірніх підприємств.

В.о. директора ДП «СК «АТЛЕТ»



Тарас КУШНІР