

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міністерство молоді та спорту України

(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
(із змінами)**

Державне підприємство «Спортивний комплекс «Авангард»

(Код згідно з ЄДРПОУ 39401098)

(найменування державного унітарного підприємства)

на 2026 рік



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№3876/5.4 від 13.04.2026
КЕП: Тимофєєв С. О. 13.04.2026 11:31
3FAA9288358EC00304000000D4E538006DC7DA00

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Спортивний комплекс «Авангард» (далі – Підприємство) належить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України.

Місце знаходження – Україна, 04119, м. Київ, вул. Ілленка Юрія, 46.

Відповідно до пункту 2 статті 4 Закону України «Про приватизацію державного та комунального майна» Підприємство не підлягає приватизації, оскільки має у своєму складі об'єкти спортивної інфраструктури, державні спортивні споруди, що забезпечують проведення міських та всеукраїнських спортивних змагань, а також тренувань спортсменів з олімпійських видів спорту і видів спорту осіб з інвалідністю.

Підприємство включено до переліку закладів фізичної культури і спорту, яким надано статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 року № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус».

Метою діяльності Підприємства є організація та проведення спортивних і культурно-масових заходів, надання фізкультурно-оздоровчих та інших послуг, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою і спортом, організація проведення масових заходів, та інших форм діяльності для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази Підприємства та отримання прибутку.

Основні напрямки діяльності Підприємства:

- розвиток фізичної культури та спорту;
- спортивно-оздоровча діяльність;
- організація та проведення місцевих, національних, міжнародних спортивних змагань;
- забезпечення умов для проведення навчально-тренувального процесу спортсменів, штатних збірних команд;
- організація та проведення культурно-масових та концертно-видовищних заходів;
- забезпечення технічної готовності споруд до проведення спортивно-масових та інших заходів;
- здавання в оренду державного майна;
- надання послуг зберігання майна.

Основний вид діяльності (за КВЕД) – 93.11 Функціонування спортивних споруд.

Допоміжні види діяльності:

- 93.19 Інша діяльність у сфері спорту;
- 52.10 Складське господарство;
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.

Ціллю Підприємства є здійснення діяльності у вказаних напрямках.

На сьогодні перед Підприємством встають питання щодо створення умов для розвитку сучасної і доступної спортивно-оздоровчої інфраструктури задля успішної підготовки спортсменів, забезпечення проведення змагань, тренувань спортсменів з олімпійських видів спорту і видів спорту осіб з інвалідністю; формування у населення культури здорового способу життя; сприяння збільшенню кількості населення, яке регулярно займається руховою активністю.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

1. Отримання доходу, достатнього для покриття операційних витрат Підприємства.

У 2026 році заплановано отримання чистого доходу від реалізації послуг 9 919 тис. грн, що більше від факту 2025 року на 283 тис. грн або на 2,9%.

Збільшення чистого доходу від реалізації послуг заплановано за рахунок зростання попиту на послуги з використання спортивних залів, зростання вартості години тренування з урахуванням прогнозного рівня інфляції. Чистий дохід буде збільшено також за рахунок надання послуг зберігання майна та від надання в оренду приміщень. Підприємство планує пролонгувати дію існуючих договорів та укласти нові договори.

У 2026 році очікується отримання чистого прибутку 712 тис. гривень.

2. Забезпечення відрахування частини чистого прибутку у встановленому законодавством розмірі та збільшення розміру виплат податків і зборів на користь держави.

Очікується відрахування частини чистого прибутку до державного бюджету у сумі 570 тис. грн, що більше факту 2025 року на 128 тис. грн або на 29%.

Очікується, що загальна сума виплат на користь держави зросте з фактично сплаченого у 2025 році у розмірі 2 352 тис. грн до 2 794 тис. грн у 2026 році.

Підприємство дотримується своєчасності, повноти нарахувань та сплати на користь держави податків та інших загальнообов'язкових платежів згідно з законодавством.

3. Забезпечення зростання рівня рентабельності діяльності, платоспроможності та ліквідності.

Підприємство планує ефективно використовувати наявні активи. Очікується нарощення темпів економічного зростання та розвитку Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

1. Планується проведення спортивних заходів з баскетболу та спортивної гімнастики: серед дитячо-юнацьких команд в категоріях хлопчики та дівчата; аматорських змагань; проведення навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України.

Загалом у 2026 році заплановано не менше ніж 30 заходів.

2. Покращення якості послуг для занять баскетболом та гімнастикою, зокрема, шляхом приведення-температурних показників приміщень спортивних залів до санітарних норм. З цією метою Підприємство продовжуватиме встановлення твердопаливних котлів для опалення спортивних споруд у

2026 році.

3. Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів. Залученні інвестиції меценатів і благодійних організацій планується спрямувати на проведення поточних та капітальних ремонтів, завдяки яким поступово відновлять свою діяльність будівлі, що отримали пошкодження під час ракетної атаки РФ в березні 2022 року.

Покращення матеріально-технічної бази Підприємства також планується за рахунок бюджетного фінансування, яке заплановано на 2026 рік в сумі 6 495,8 тис. гривень. Ці кошти планується витратити на придбання та монтаж системи сонячної електростанції з метою досягнення максимальної енергонезалежності (автономії) від постачальників електроенергії в умовах можливих відключень світла. А також проектної можливості постачання електроенергії в загальну мережу міста.

4. Передбачається економія витрат на комунальні послуги та енергоносії до 20% у порівнянні з витратами минулого 2025 року за рахунок переходу на обігрів приміщень будівель твердопаливними котлами в результаті здійснення капітальних ремонтів системи опалення. На початку 2025 року Підприємство забезпечило опалення частини приміщень (ігрового та тренажерного залів) за допомогою твердопаливних котлів. Разом з тим, всі інші приміщення спортклубу та спорткомплексу в опалювальний період продовжують обігріватися за допомогою електроприладів. Підприємство планує продовжити встановлення твердопаливних котлів, а також проводитиме комплекс робіт щодо влаштування сонячної електростанції.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Передбачається вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії, зокрема облаштування сонячної електростанції потужністю 150 кВт на даху спортивних будівель Підприємства.

2. Забезпечення принципів відкритості та прозорості інформації щодо діяльності підприємства. Регулярне оприлюднення публічної інформації про результати діяльності на офіційному веб-сайті Підприємства. Підтримання постійного діалогу із основними споживачами послуг, своєчасне реагування на їх пропозиції щодо покращення та вдосконалення умов надання послуг. Модернізація офіційного веб-сайту для підвищення його функціональності, продуктивності, безпеки, зручності та створення зворотнього зв'язку.

3. Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні. Підприємство націлено на лояльне відношення до споживачів послуг в питаннях ціноутворення шляхом підписання річних договорів, протягом дії яких рівень зростання вартості послуг очікується в межах існуючого індексу зростання споживчих цін (інфляції), пріоритетне підписання договорів з основними контрагентами, що дають найбільшу частку від валового доходу на довгострокових відносинах. Контрагенти, що приносять 80% виручки від реалізації послуг мають отримувати кращі цінові пропозиції, ніж інші.

Цільові показники ефективності діяльності Підприємства

ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ	Минулий рік (факт) 2024 рік	Минулий рік (факт) 2025 рік	Плановий 2026 рік		Плановий рік +1 2027 рік	Плановий рік 2+ 2028 рік
			затвер джено	із змінами		
Основні фінансові показники						
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0449	0,0520	0,0718	0,0718	0,0727	0,0730
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0646	0,0390	0,0894	0,0894	0,0964	0,1050
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0071	0,0090	0,0122	0,0122	0,0123	0,0124
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення))	0,8359	0,8292	1,1171	0,9936*	1,2660	1,4220
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	0,3950	0,4043	0,5080	0,4705*	0,6208	0,7588
Інші фінансові показники						
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	8 768	9636	9 919	9919	10 109	10 207
Чистий фінансовий результат	394	501	712	712	735	745
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)						
Виплати на користь держави, разом, з них:	1 638	2 352	2 794	2 794	3 127	3 497
Податкові, разом, з них:	691	1 037	1 213	1 213	1 376	1 564
Податок на прибуток	3	86	156	156	161	166
Податок на доходи фізичних осіб	626	736	827	827	951	1 094
Неподаткові, разом, з них:	947	1 315	1 581	1 581	1 751	1 933
Частина чистого прибутку	206	442	570	570	588	596
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	741	873	1 011	1 011	1 163	1 337
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн						
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	4 437	-	-	6 495,8	Буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік	
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	-	-	-	-		
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	4 437	-	-	6 495,8		

ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ						
Покращення фінансового результату діяльності підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості), тис. грн.	прибуток 394 тис.грн	Прибуток 501 тис. грн	+100 тис.грн до попереднього року	+ 40% до попереднього року	+10% до попереднього року	+10% до попереднього року
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій	-	Капітальний ремонт будівель не закінчено	Перспектива буде визначена після закінчення капітального ремонту будівель			
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій	Постійно проводяться відповідні заходи	За рахунок залучених кап.інвестицій (безоплатно отриманих від благодійників) здійснено капремонт покрівлі будівлі Льодового палацу та капремонт системи опалення Спортклубу Змонтовано систему рез. живлення у Льодовому палаці та будівлі Спортклубу	Постійно проводяться відповідні заходи			
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів	25	28	30	30	30	30
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв	-	У зв'язку із введенням в експлуатацію твердопаливних котлів для обігріву приміщень в січні 2025р. маємо заощадження споживання обсягів електричної енергії (10%)	Заощадження обсягу споживання електричної енергії на 10% від факту 2024 року	Перехід на альтернативні джерела енергії (встановлення твердопаливних котлів для обігріву приміщень) для заощадження обсягу споживання електричної енергії на 20% від факту 2025 року		
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ						
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	-	Проведено підготовчий етап робіт щодо влаштування сонячної електростанції потужністю	Проведення комплексу робіт щодо влаштування сонячної електростанції потужність 150кВт			

		150кВт, а саме: виготовлено проектно-кошторисну документацію.	
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Підприємства, фінансових результатів та важливих рішень, які впливають на інтереси зацікавлених сторін		Власний веб-сайт Підприємства функціонує, інформація щодо діяльності Підприємства оприлюднюється	Функціонування власного веб-сайту Підприємства, де постійно оприлюднюється інформація щодо пропозицій, новин діяльності Підприємства та фінансова звітність
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні		Систему впроваджено: договори з осн. контрагентами передбачають зрост. вартості послуг з урах. індексу інфляції.	Впровадження ефективної системи ціноутворення для співпраці з контрагентами з метою створення сприятливих умов для тренувань спортсменів шляхом укладання/продлонгації договорів, відповідно до яких очікується прогнозоване зростання вартості послуг (індекс інфляції).

- розрахунковий коефіцієнт фінансової стійкості та поточної ліквідності зменшився, що пов'язано з державним фінансуванням капітальних видатків та відповідним збільшенням зобов'язань підприємства, які є складовими частинами для розрахунку вказаних коефіцієнтів. В подальшому дані коефіцієнти зростатимуть по мірі зменшення зобов'язань після введення в експлуатацію об'єкта капітальних інвестицій.

Корпоративне управління

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, законодавства України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, виконує рішення Міністерства молоді та спорту України.

Підприємство діє добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих Статутом Підприємства, і у спосіб, який сприяє досягненню мети діяльності Підприємства.

Управління поточною діяльністю та організація управління на Підприємстві здійснюється директором відповідно до Статуту та законодавства.

Наглядова рада на Підприємстві не створювалась. Дочірні підприємства не утворювались.

Зміни в Лист очікувань власника на 2026 рік, що затверджений 25.04.2025, внесені у зв'язку зі змінами до розпису державного бюджету на 2026 рік по спеціальному фонду та стосуються коштів державного бюджету на капітальні видатки.

Директор



Костянтин КАТАЄВ