

ЗАТВЕРДЖЕНО
Міністерство молоді та спорту України
(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
(із змінами)

**Державне підприємство «Олімпійський навчально-спортивний центр
«Конча-Заспа»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 38217021)

(найменування державного унітарного підприємства)

на 2026 рік



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№3778/5.4 від 10.04.2026
КЕП: Тимофеев С. О. 10.04.2026 09:31
3FAA9288358EC0030400000D4E538006DC7DA00

Цілі діяльності Підприємства

Місце знаходження – Україна, 03131, м. Київ, вул. Столичне шосе, буд.19.

Основний вид діяльності (за КВЕД) – 93.11 Функціонування спортивних споруд.

Організаційно-правова форма – державне унітарне підприємство (далі – Підприємство, Олімпійський центр), що засновано на державній власності, на 100% належить державі та входить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України. Філій та інших відокремлених підрозділів не має.

Відповідно до п.2 ст.4 Закону України «Про приватизацію державного та комунального майна» Підприємство не підлягає приватизації, оскільки має у своєму складі об'єкти спортивної інфраструктури, державні спортивні споруди, що забезпечують проведення всеукраїнських та міжнародних спортивних змагань, тренувань спортсменів з олімпійських видів спорту і видів спорту осіб з інвалідністю.

Постановою Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 року № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» Олімпійський центр включено до переліку закладів фізичної культури і спорту, яким надається статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Основним видом діяльності Олімпійського центру є надання якісних послуг з організації та проведення навчально-тренувальних зборів національних збірних з різних видів спорту, проведення змагань державного та міжнародного рівня, надання спортивно-оздоровчих послуг іншим споживачам. Олімпійський центр являє собою комплекс спортивних споруд та будівель, які розміщені на єдиній території і складають повний цикл необхідний для належної підготовки спортсменів.

Мета діяльності державного підприємства «Олімпійський навчально-спортивний центр «Конча-Заспа», в контексті загальнодержавних інтересів, інтересів суспільства та власне функцій, завдань та комерційних інтересів Підприємства, полягає в наступному:

- одержання прибутку і здійснення за рахунок отриманих коштів подальшого розвитку Підприємства;
- розвиток фізичної культури і спорту шляхом надання фізкультурно-спортивних послуг;
- забезпечення здійснення спортивної та фізкультурно-оздоровчої діяльності, підготовки спортсменів;
- утримання спортивних споруд, фізкультурно-оздоровчих споруд, споруд допоміжних до вказаних, інших, закріплених за Підприємством, об'єктів нерухомості.

Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності за КВЕД:

- 93.11 Функціонування спортивних споруд;
- 55.90 Діяльність інших засобів тимчасового розміщення;
- 96.04 Діяльність із забезпечення фізичного комфорту (сауни);
- 86.90 Діяльність у сфері охорони здоров'я людини;
- 55.5 Діяльність їдальнь та послуги з постачання готової їжі;
- 49.39 Інший пасажирський наземний транспорт (автотранспортні послуги);
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного нерухомого майна (конференц - залів);
- 73.11 Рекламні агентства.

До допоміжних видів діяльності відносяться платні послуги з прання білизни, послуги із користування зарядними станціями для електромобілів, послуги із обслуговування орендованого майна, платне розміщення банкомату та поштомату.

Не зважаючи на введення воєнного стану, Підприємство продовжує повноцінне надання послуг із забезпечення проведення спортивних заходів та змагань, включно із підготовкою національних збірних команд України до змагань найвищого рівня. У 2024 році в Олімпійському центрі відбулась підготовка провідних українських спортсменів до літніх Олімпійських ігор у Парижі.

Водночас на Підприємстві за кошти державного бюджету продовжується реалізація комплексу заходів із розбудови його інфраструктури. Це, зокрема, будівництво нового спального корпусу з покращеними умовами перебування, який буде повністю пристосований для використання особами із обмеженими фізичними можливостями, реконструкція комплексного ігрового залу, реконструкція із розширенням приміщень їдальні, що має на меті забезпечити більш якісні умови для харчування учасників спортивних заходів.

Одночасно із будівництвом спального корпусу передбачається спорудження підземного паркінгу та укриття. Укриття запроєктовано, як вбудований об'єкт, який має перехід до паркінгу. Проектом передбачається розміщення в укритті 380 осіб. Проектні рішення захисної споруди забезпечують доступність та безпеку відповідно до вимог ДБН В.2.2-40, у тому числі з урахуванням мобільності осіб з інвалідністю різних категорій.

Очікується відновлення державних капітальних вкладень у будівництво спеціалізованого плавального комплексу олімпійського класу. Станом на 01.01.2025 профінансовано 177 550 тис. грн, що складає 22,4% від вартості проекту.

За власні кошти Підприємства проводяться поточні та капітальні ремонти діючої інфраструктури, інженерних мереж та комунікацій.

В цілому Підприємство має максимально зменшити негативні наслідки втрати спортивної інфраструктури спорту вищих досягнень, що знаходиться на територіях України, де ведуться (велися) бойові дії, або тимчасово окупованих російською федерацією (більше 550 спортивних об'єктів по всій країні пошкоджено або зруйновано і ця кількість постійно зростає).

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основні фінансові цілі Підприємства полягають в наступному:

1. Отримання доходів від реалізації товарів, робіт та послуг у обсягах, що достатні для покриття операційних витрат та формування прибутку.

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт та послуг) у 2026 році очікується на рівні 109 100 тис. гривень.

Чистий прибуток планується у сумі 3 150 тис. гривень.

За рахунок збільшення завантаження та ефективної діяльності Підприємства очікується зростання коефіцієнта рентабельності діяльності з 0,0258 у 2024 році до 0,0300 у 2028 році. У плановому 2026 році цей коефіцієнт очікується на рівні 0,0289.

2. Своєчасні і у повному обсязі розрахунки із виплат на користь держави, збереження платіжної дисципліни, проведення своєчасних розрахунків за отримані товари, роботи та послуги, недопущення утворення простроченої кредиторської заборгованості. Очікується, що виплати на користь держави зростуть з фактично сплачених у 2024 році 19 913 тис. грн до 21 850 тис. грн у 2026 році.

3. Своєчасні і у повному обсязі розрахунки з виплати заробітної плати працівникам Підприємства.

4. Покращення матеріально-технічної бази Підприємства. За рахунок державних капітальних вкладень планується поліпшення інфраструктури Олімпійського центру. У плановому році за рахунок коштів державного бюджету передбачається фінансування державних капітальних вкладень на загальну суму 127 768 тис. грн (з ПДВ).

Також у 2026 році за рахунок власних коштів планується профінансувати придбання основних засобів, інших необоротних матеріальних активів та проведення капітальних ремонтів на загальну суму 7800 тис. грн (з ПДВ).

Операційні цілі діяльності Підприємства

З метою забезпечення виконання основних цілей діяльності Підприємства у організації операційної діяльності очікується:

1. Забезпечення завантаження виробничої потужності підприємства (середньоденне завантаження з розрахунку за рік) не менше 60% від максимального одночасного розміщення учасників спортивних заходів.

Завершення будівництва та реконструкції об'єктів спортивної інфраструктури підприємства мають привести до збільшення одночасного розміщення з 352 до щонайменше 506 осіб.

Очікується, що у 2026-2028 роках в Олімпійському центрі буде проходити не менше 220 спортивних заходів та змагань на рік. При цьому, враховуючи очікуване розширення інфраструктури Підприємства, надалі у кожному такому заході зможуть приймати участь більше спортсменів.

2. Результатом операційної діяльності підприємства має бути прибуток. Це відбудеться за рахунок розширення інфраструктури Центру, збільшення кількості користувачів послугами.

3. Враховуючи постійне зростання вартості енергоносіїв важливою ціллю операційної діяльності є економне їх використання. У плановому році буде продовжено роботу щодо досягнення цільового показника – зменшення до 2028 року фізичних обсягів споживання енергоресурсів на один людину/день перебування учасника спортивних заходів на 10% від рівня 2023 року, що було визначено в листі очікувань власника на 2025 рік.

4. Підприємство за рахунок резервних джерел живлення буде забезпечувати безперебійність змагального та навчально-тренувального процесів.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Враховуючи постійне зростання вартості енергоносіїв Підприємство продовжить роботу щодо визначення можливості монтажу та подальшої експлуатації на власні потреби сонячної електростанції. Планується опрацювати питання щодо розміщення на дахах будівель підприємства сонячних фотоелектричних модулів для генерації електроенергії на власні потреби.

2. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, його фінансових результатів та прийняття важливих рішень. Функціонування власного сайту підприємства, де оприлюднюються листи очікувань власника, фінансова звітність; звіти про виконання фінансових планів, звіти про проведення публічних закупівель товарів, робіт та послуг за державні та власні кошти через електронні майданчики системи «PROZORRO», інша фінансова інформація, новини діяльності підприємства та ціноутворення. Підтримання постійного діалогу із основними споживачами послуг, своєчасне реагування на їх обґрунтовані пропозиції. Проведення поточних анонімних опитувань щодо задоволеності якістю послуг.

3. Підвищення якості обслуговування клієнтів. Вдосконалення системи зв'язку із основними споживачами послуг щодо ціноутворення. Враховувати в ціноутворенні поточні фінансові можливості основних команд, що проводять спортивні заходи у Олімпійському центрі.

Постійне здійснення пошуку можливості додаткового (крім передбачених в Єдиному календарному плані фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів на 2026 рік) проведення спортивних заходів та змагань, а відтак більш інтенсивне використання матеріально-технічної бази державного підприємства.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт) 2024 рік	Минулий рік (факт) 2025 рік	Плановий 2026 рік		Плановий рік +1 2027 рік	Плановий рік +2 2028 рік
			затверджено	зі змінами		
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ						
<i>Основні фінансові показники</i>						
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0258	(0,0462)	0,0289	0,0289	0,0293	0,0300
коефіцієнт рентабельності EBITDA ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0504	(0,0295)	0,0444	0,0444	0,0445	0,0446
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0995	(0,1563)	0,0886	0,1140	0,1150	0,1170
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення))	0,0472	0,0380	0,0257	0,0356	0,0357	0,0359
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	0,1291	0,1247	0,1380	0,1437	0,1574	0,1640

<i>Інші фінансові показники, тис. грн.</i>						
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	121 958	91799	109 100	109100	114500	120 200
Чистий фінансовий результат	3145	-4238	3 150	3150	3 350	3 600
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів), тис. грн.</i>						
Виплати на користь держави, разом, з них:	19 913	16960	21 850	21850	22 970	24 150
Податкові, разом, з них:	8 759	8653	10 310	10310	10 850	11 370
Податок на прибуток	782	166	692	692	736	792
Податок на доходи фізичних осіб	7 130	6 550	7 380	7380	7 720	8 100
Неподаткові, разом, з них:	11 154	8307	11 540	11540	12 120	12 780
Частина чистого прибутку	2 667	493	2 520	2 520	2 680	2 880
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	8 487	7814	9 020	9020	9 440	9 900
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>						
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	26 843	60853	0	127768	Буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік	
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	0	0	0	0		
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	26 843	60853	0	127768		

ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ

<p>Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки державного бюджету (прибутковість, безбитковість, зменшення збитковості)</p>	<p>факт прибуток 3 145 тис. грн.</p>	<p>Збиток 4238 тис. грн.</p>	<p>прибуток +5 тис. грн до факту 2024 року</p>	<p>безбиткова діяльність</p>	<p>прибуток +200 тис. грн до попереднього року</p>	<p>прибуток +250 тис. грн до попереднього року</p>
<p>Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій</p>	<p>-</p>	<p>Реконструкція та будівництво об'єктів спортивної інфраструктури, за рахунок яких можливо таке збільшення, щетриває</p>	<p>Можливість буде визначено після вводу в експлуатацію об'єктів, на яких проводиться реконструкція та будівництво</p>			
<p>Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій</p>	<p>Постійно протягом року.</p>	<p>Здійснювались капітальні інвестиції як за рахунок коштів державного бюджету так і за власні кошти</p>	<p>Постійно протягом року. Загальний обсяг капітальних інвестицій 6 500 тис. грн (без ПДВ)</p>	<p>Постійно протягом року. Загальний обсяг капітальних інвестицій 112 973 тис. грн (без ПДВ)</p>	<p>Постійно протягом року. Конкретні обсяги та напрями капітальних інвестицій будуть визначені після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік</p>	

Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів	228	209	220	220	220	228
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв	-	Фізичні обсяги споживання зменшились проте за рахунок зростання тарифів та зменшення завантаження економія на 1 грн. операційних витрат не досягнуто	Постійно. Досягнення цільового показника відповідно пункту 3 Операційних цілей			
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ						
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	-	Проведено публічні закупівлі з визначення виконавця робіт, триває підготовка до монтажних робіт. Збільшено обсяги надання послуг із зарядки електромобілі в	Проведення капітального ремонту кабельних мереж з розміщення на дахах будівель підприємства сонячних фотоелектричних модулів для генерації електроенергії на власні потреби			
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	-	Сайт функціонує та постійно оновлюється	Функціонування власного сайту підприємства, де оприлюднюються листи очікувань власника, фінансова звітність; звіти про виконання фінансових планів, звіти про проведення тендерів із закупівлі товарів, робіт та послуг за державні та власні кошти через електронні майданчики системи «PROZORRO», інша фінансова інформація, новини діяльності підприємства та ціноутворення.			
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	-	Ціни не переглядалися	У разі забезпечення стабільного завантаження Підприємства середньозважена вартість перебування одного учасника спортивного заходу за один день не буде зростати більше ніж на рівень загального зростання споживчих цін у державі.			

Корпоративне управління

Наглядова рада у Підприємстві не створювалась. Дочірні підприємства у його складі відсутні.

Зміни в Лист очікувань власника на 2026 рік, що затверджений 01.05.2025, внесені у зв'язку зі змінами до розпису державного бюджету на 2026 рік по спеціальному фонду та стосуються коштів державного бюджету на капітальні видатки.

Генеральний директор
державного підприємства
«Олімпійський навчально-спортивний центр
«Конча-Заспа»



Андрій КРИЛЮК