

ЗАТВЕРДЖЕНО
Міністерство молоді та спорту України
(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Товариство з обмеженою відповідальністю

«ДЕРЖАВНІ СПОРТИВНІ АРЕНИ»

(Код згідно з ЄДРПОУ 04539931)

(найменування господарського товариства, у статутному капіталі
якого більше 50 відсотків акцій (часток) належить державі)

на 2026 рік



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№11781/5.4 від 09.10.2026
КЕП: Попик С. Д. 09.10.2026 11:08
04AF212836405D99040000003FD83D0071D8F000

1. Цілі діяльності Товариства

Товариство з обмеженою відповідальністю «ДЕРЖАВНІ СПОРТИВНІ АРЕНИ» (далі — Товариство, ТОВ «ДСА») є суб'єктом господарювання державного сектору економіки та здійснює діяльність відповідно до Статуту, затвердженого наказом Міністерства молоді та спорту України від 07.08.2026 № 4923.

Товариство з обмеженою відповідальністю «ДЕРЖАВНІ СПОРТИВНІ АРЕНИ» створене в результаті проведення реорганізації на виконання наказу Міністерства молоді та спорту України від 17 лютого 2026 року № 879 «Про реорганізацію шляхом перетворення державного підприємства «Центральна учбово-тренувальна база по ковзанярському спорту «Льодовий стадіон».

З моменту державної реєстрації Товариство є повним правонаступником усіх майнових і немайнових прав та обов'язків Державного підприємства «Центральна учбово-тренувальна база по ковзанярському спорту «Льодовий стадіон», якщо інше не встановлено законом або рішенням про перетворення.

Основною метою діяльності Товариства є здійснення господарської діяльності, спрямованої на отримання прибутку, забезпечення ефективного управління та використання державного майна, розвиток спортивної інфраструктури України, створення належних умов для підготовки спортсменів, проведення фізкультурно-оздоровчих, спортивних, культурно-мистецьких, освітніх, інформаційно-масових, розважальних та інших заходів.

Основний вид діяльності Товариства (за КВЕД):

93.19 Інша діяльність у сфері спорту.

Допоміжні види діяльності (за КВЕД):

93.11 Функціонування спортивних споруд;

82.30 Організування конгресів і торговельних виставок;

93.12 Діяльність спортивних клубів;

56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;

53.30 Обслуговування напоями;

73.11 Рекламні агентства.

Ціль ТОВ «ДСА» полягає у розвитку та створенні об'єктів спортивної інфраструктури за міжнародними стандартами, що дозволить забезпечити якісні умови для підготовки національних збірних команд України до міжнародних змагань, а також зробити можливим проведення таких спортивних заходів у місті Києві.

Лист очікувань власника ТОВ «ДСА» на 2026 рік сформовано з урахуванням положень Стратегічного плану розвитку Державного підприємства «Центральна учбово-тренувальна база по ковзанярському спорту «Льодовий стадіон» на 2023–2026 роки, правонаступником майнових і немайнових прав та обов'язків якого є ТОВ «ДСА».

Лист очікувань власника ТОВ «ДСА» на 2027 рік буде підготовлено після затвердження Стратегічного плану розвитку ТОВ «ДСА» на середньострокову перспективу в установленому порядку.

Фінансові цілі діяльності Товариства

1. Забезпечення прибутковості товариства. Щоб забезпечити прибутковість, ТОВ «ДСА» зобов'язується контролювати свої витрати, оптимізуючи витрати на надання послуг, закупівлі та операційні витрати. Одночасно буде працювати над збільшенням доходів через розширення клієнтської бази, поліпшення якості послуг, а також забезпечення контролю та гнучкості цінової політики.

Цільовим показником ефективності даної фінансової цілі – є розмір чистого фінансового результату товариства. У 2026 році ТОВ «ДСА» планує отримати чистий прибуток в розмірі 1380 тис. гривень (Таблиця. Цільові показники ефективності).

2. Збільшення доходів товариства. Поліпшення маркетингових стратегій дозволять ТОВ «ДСА» збільшити обсяг доходів, і як наслідок підвищити прибутковість товариства.

Цільовим показником ефективності даної фінансової цілі – є розмір чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг). У 2026 році ТОВ «ДСА» планує забезпечити рівень чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) в розмірі 57 399 тис. гривень (Таблиця. Цільові показники ефективності).

3. Забезпечення зростання виплат на користь держави. Заплановані обсяги виплат ТОВ «ДСА» на користь держави у 2026 році визначені в Таблиці. Цільові показники ефективності.

Збільшення виплат на користь держави буде досягнуто товариством за рахунок стабільної операційної діяльності (зокрема збільшення отриманого доходу, витрат на оплату праці тощо). Відповідно, цей процес є суттєвою фінансовою ціллю діяльності товариства, що прагне відповідати державним вимогам, залишаючись фінансово стабільним та уникати санкцій. Така ціль є важливою для товариства, яке дотримується принципів соціальної відповідальності.

4. Рациональне використання бюджетного фінансування. Фінансова підтримка з державного бюджету є одним із ключових ресурсів для розвитку та операційної стабільності підприємств та товариств, що працюють в галузі спорту. Наразі, Закон України «Про Державний бюджет України на 2026 рік» передбачає фінансову підтримку ТОВ «ДСА», як правонаступника ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН», на сплату комунальних послуг в розмірі 4 500 тис. гривень.

Операційні цілі діяльності Товариства

1. Фінансова стійкість товариства. Задля забезпечення фінансової стабільності та прибутковості, товариство зобов'язується контролювати свої витрати, оптимізуючи витрати на надання послуг, закупівлі та операційні витрати. Одночасно товариство буде працювати над збільшенням доходів через розширення клієнтської бази, поліпшення якості послуги.

2. Інвестиції в підтримку, модернізацію та розвиток інфраструктури.

Капіталовкладення, спрямовані на оновлення виробничих потужностей, а також розвиток об'єктів інфраструктури мають на меті підвищення ефективності, продуктивності та конкурентоспроможності товариства, адаптуючи його до сучасних ринкових умов і технологій.

Цільовими показниками ефективності даної операційної цілі є – «розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій» та «підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій», що включає придбання нового обладнання та устаткування, для оптимізації та технологічного забезпечення функціонування спортивних споруд та розвиток інфраструктури шляхом будівництва нових або реконструкції існуючих спортивних об'єктів, що забезпечить розширення основних видів діяльності та надасть можливість розвивати нові напрямлення (падел теніс, сквош, паркур, роллер-спорт та інші).

У 2026 році товариство планує направити на розвиток інфраструктури 1866 тис. грн. (без ПДВ) власних коштів.

3. Ефективне використання спортивних споруд. Спортивні споруди ТОВ «ДСА» є суттєво різними за площею та спеціалізацією, та їхнє неефективне використання може призводити до фінансових втрат. Для досягнення прибутковості важливо максимізувати час і простір, які використовуються.

Товариство націлене приділяти велику увагу створенню гнучкого графіку використання спортивних споруд та підвищення їхньої доступності для різних категорій спортсменів та населення. Крім того, ТОВ «ДСА» концентрується на організації та проведенні різноманітних змагань, чемпіонатів, концертів і фестивалів, які привертають нових відвідувачів та замовників, що позитивно відображається на завантаженості об'єктів.

Цільовим показником ефективності даної операційної цілі є збільшення кількості змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів в середньому на 3% щорічно.

4. Оптимізація операційних витрат. ТОВ «ДСА» в загальній структурі активів має більше 90% необоротних активів. Подібна структура активів характеризується суттєвою долею постійних витрат на утримання будівель та споруд, не зважаючи на їх завантаження заходами. Питома вага комунальних витрат ТОВ «ДСА» в структурі сукупних операційних витрат складає близько 50 відсотків. Таким чином, оптимізація витрат на електроенергію, водопостачання та опалення, за допомогою системного контролю використання комунальних послуг

та впровадження сучасних енергоефективних технологій, дозволить знизити загальні витрати на утримання споруд та покращити фінансові результати товариства.

Цільовим показником ефективності даної операційної цілі є економне використання комунальних послуг та енергоносіїв та втримання питомої ваги витрат на комунальні послуги у складі сукупних операційних витрат на рівні 50 відсотків.

Нефінансові цілі діяльності Товариства

1. Впровадження новітніх технологій. Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії, допоможе товариству оптимізувати операційні витрати та підвищити стабільність забезпечення енергоносіями, а саме необхідно:

- опрацювати питання технологічної можливості та економічної доцільності розміщення сонячних батарей на інфраструктурних об'єктах підприємств;
- опрацювати питання герметизації фасаду будівлі Палацу спорту задля скорочення витрат на опалення.

2. Прозорість та публічний доступ. Забезпечення прозорості та доступності до інформації щодо діяльності товариства є важливим елементом підвищення рівня довіри громадськості та забезпечення ефективного управління.

ТОВ «ДСА», як товариство засноване на державній власності, зобов'язане регулярно надавати інформацію про витрати, доходи, джерела фінансування та використання коштів, виділених на його функціонування. Товариство забезпечує умови щодо публічного доступу до документів, які розміщуються на офіційному сайті, про плани розвитку, графіки заходів, плани з модернізації інфраструктури та звіти про діяльність. Це дозволяє громадянам дізнаватися про майбутні проекти та ініціативи. Крім того, використання системи ProZorro забезпечує публічний доступ до інформації про тендери та закупівлі, що є важливим аспектом прозорості.

3. Управління якістю обслуговування – впровадження системи лояльності та зворотного зв'язку, яка спрямована на створення взаємовигідних умов співпраці для організаторів заходів, постачальників та інших контрагентів.

Товариство планує побудувати систему лояльності, яка включатиме: прогресивні знижки на послуги товариства (в залежності від кількості проведених заходів) для постійних контрагентів або організаторів великих заходів; пріоритетне бронювання дат і часу проведення заходу; маркетингова підтримка контрагентів, що регулярно співпрацюють з товариством та можуть отримати допомогу у просуванні своїх заходів (згадки на сайті товариства, в соціальних мережах або на рекламних площинах у приміщеннях); впровадження регулярних опитувань та зворотного зв'язку, що дозволить визначати, що саме важливо для контрагентів, та вносити відповідні зміни у діяльність товариства.

Отже, розробка та впровадження системи лояльності для контрагентів може значно підвищити конкурентоспроможність ТОВ «ДСА», збільшити його привабливість як платформи для проведення заходів та забезпечити довгострокову співпрацю з надійними партнерами.

Таблиця. Цільові показники ефективності ТОВ "ДЕРЖАВНІ СПОРТИВНІ АРЕНИ"

	План 2025 рік	Факт 2025 рік	Плановий рік 2026 рік	Плановий рік +1 2027 рік	Плановий рік +2 2028 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0110	0,0101	0,0240	0,0110	0,0110
коефіцієнт рентабельності EBITDA ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0170	-0,0007	0,0207	0,0254	0,0279
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0005	0,0006	0,0012	0,0006	0,0006
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань)	8,9531	8,0458	8,9825	8,9898	8,9914
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	2,3914	1,0159	2,5251	2,5500	2,5600
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	50 427	58 233	57 399	59 000	61 000

Чистий фінансовий результат, тис. грн.	554	586	1380	650	670
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Виплати на користь держави, разом, з них:	15 269	18 306	15 318	14 200	14 300
Податкові, разом, з них:	9 573	12 768	9 572	9 180	9 214
Податок на прибуток, тис. грн.	0	101	0	0	0
Податок на доходи фізичних осіб, тис. грн.	3 660	3 849	3 773	3 600	3 780
Неподаткові, разом, з них:	5 696	5 538	5 746	5 020	5 086
Частина чистого прибутку, тис. грн.	1188	985	1 104	520	536
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, тис. грн.	4 508	4 553	4 642	4 500	4 550
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	25 400	11 849	4 500	Обсяги та напрями бюджетного фінансування буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік	
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям), тис. грн.	7 549	7 549	4 500		
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям), тис. грн.	17 851	4300	0		
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості), тис. грн.	Забезпечення беззбитковості діяльності підприємства	Чистий прибуток 586 тис. грн	Забезпечення беззбиткової діяльності підприємства		

Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій	-	-	Можливість буде визначена після вводу в експлуатацію об'єктів, на яких проводиться реконструкція		
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій, тис. грн.	Постійно протягом року	Кап. видатки на суму 7677 тис. грн : бюджетні кошти 4300 тис. грн; власні кошти 3377 тис. грн (з ПДВ)	Придбання основних засобів та інших необоротних матеріальних активів на 1866 тис. грн за рахунок власних коштів Товариства	Обсяги та напрями капітальних інвестицій будуть визначені після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік	
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів (щорічне зростання %)	зростання на 3%	зростання на 3%	зростання на 3%	зростання на 3%	зростання на 3%
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв (% у складі операційних витрат)	29%	22%	не більше 50%	не більше 50%	не більше 50%
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	- Опрацювати питання технологічної можливості та економічної доцільності розміщення сонячних батареї на інфраструктурних об'єктах підприємства. - Опрацювати питання герметизації фасаду будівлі Палацу спорту задля скорочення витрат на опалення.				
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	Забезпечення публічного доступу до документів, шляхом розміщення на офіційному сайті планів розвитку, графіку заходів, планів щодо модернізації інфраструктури та звітів про фінансово-господарську діяльність				
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	Впровадження системи лояльності та зворотного зв'язку щодо створення взаємовигідних умов співпраці для організаторів заходів, постачальників та інших контрагентів				

Товариство з обмеженою відповідальністю «ДЕРЖАВНІ СПОРТИВНІ АРЕНИ» не має дочірніх підприємств.

Наглядова рада на Товаристві не створювалася.

В.о. директора

ТОВ «Державні спортивні арени»



Тарас КУШНІР