

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УНІТАРНОГО
ПІДПРИЄМСТВА ТА ГОСПОДАРСЬКОГО ТОВАРИСТВА, У
СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50 ВІДСОТКІВ АКЦІЙ
(ЧАСТОК) НАЛЕЖИТЬ ДЕРЖАВІ,
ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державне підприємство «Центральна учбово-тренувальна база по
ковзанярському спорту «Льодовий стадіон»
(Код згідно з ЄДРПОУ 39351532)

за 2025 рік

Цей щорічний звіт про досягнення цілей діяльності державного підприємства «Центральна учбово-тренувальна база по ковзанярському спорту «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» (далі – Підприємство, ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН»), визначених у листі очікувань власника (далі – Щорічний звіт) підготовлений на основі Листа очікувань власника (далі – Лист), власника (далі – Лист), який був затверджений Міністерством молоді та спорту України 16.12.2024 року, з урахуванням змін – 21.02.2025 року та з урахуванням щоквартальної деталізації, складеної Підприємством на підставі Листа та фінансового плану на 2025 рік.

Звіт містить аналіз досягнення поставлених цілей та включає опис ключових викликів, з якими стикалося Підприємство протягом звітного періоду, та аналіз їхнього впливу на досягнення цілей.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

1. Забезпечення прибутковості підприємства.

За результатами 2025 рік ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» частково досягло запланованих фінансових цілей, затверджених в Листі, внаслідок функціонування в умовах широкомасштабної збройної агресії Російської Федерації проти України та запровадження військового стану на території України, що негативно вплинуло на завантаженість спортивних споруд та надання супутніх допоміжних послуг організаційно-технічного характеру.

Цільовий показник ефективності реалізації цілі:

- чистий прибуток (Примітка 7.)

Примітка 7. Запланований цільовий показник «чистий прибуток» становив 554 тис. грн. За результатами звітного періоду ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» отримало чистий прибуток в розмірі 586 тис. грн., що більше на 32 тис. грн. від планового рівня, який становив 554 тис. грн. Крім того, за 2024 рік підприємство отримало чистий збиток в розмірі 924 тис. грн. Даний позитивний фінансовий результат сформувався у зв'язку з поступовим зростанням операційної активності підприємства (виконання плану по чистому доходу від реалізації на 115,5%) та надання Міністерством молоді та спорту України фінансової підтримки на покриття поточних витрат, а саме на сплату комунальних послуг, за рахунок бюджетних коштів в розмірі 7549 тис. грн.

В рамках забезпечення прибутковості розглянемо показники рентабельності, що відображають відношення прибутку до вкладених ресурсів. Для підприємства важливо не лише отримувати прибуток, а й підвищувати рентабельність капіталу, активів або інвестицій, зменшуючи собівартість продукції та підвищуючи ефективність бізнес-процесів.

Примітка 1. Коефіцієнт рентабельності діяльності за результатами звітного періоду становив 0,0101, при плановому показнику 0,0110, що менше на -0,0009. Додатній коефіцієнт вказує на те, що підприємство на кожен 1 гривню доходу підприємство отримує 0,0101 гривні прибутку, що на 0,0009 грн. менше запланованого рівня.

Примітка 2. Коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА за результатами звітного періоду становив -0,0007 при плановому рівні 0,0170. Від'ємний коефіцієнт вказує,

що підприємство отримує збиток ще до сплати податків і амортизації. Таким чином, на кожну 1 грн доходу компанія отримує -0,0009 грн операційного збитку. Це означає, що потрібно терміново оптимізувати основну діяльність.

Примітка 3. Коефіцієнт рентабельності власного капіталу за результатами звітного періоду становив 0,0006, при плановому показнику 0,0005. Даний коефіцієнт відображає, наскільки ефективно підприємство використовує власний капітал для генерування прибутку. В результаті прибуткової діяльності за 2025 рік (чистий прибуток 586 тис. грн.) коефіцієнт рентабельності власного капіталу має позитивне значення. Тобто, на кожну 1000 грн. вкладеного капіталу, підприємство отримує 0,6 грн. прибутку. Позитивне значення коефіцієнту рентабельності власного капіталу свідчить про ефективність використання власних ресурсів.

Крім того, для оцінки стабільності функціонування підприємства важливо проаналізувати рівень фінансової стійкості та ліквідності, тобто здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання у короткостроковій перспективі.

Примітка 4. Коефіцієнт фінансової стійкості запланований на рівні 8,9531, фактичний рівень за результатами звітного періоду склав 8,0458. Коефіцієнт фінансової стійкості має досить високий рівень, хоча дещо знизився на -0,9073, в порівнянні з плановим рівнем. Це означає, що підприємство здатне самостійно забезпечити фінансування своєї діяльності, без залучення кредитів та зовнішнього фінансування. Таким чином, структура балансу залишається сильною — це дуже важливо для подальшого функціонування.

Примітка 5. Плановий показник коефіцієнту поточної ліквідності становив 2,3914. Фактичний рівень за результатами звітного періоду склав 1,0159, що менше планового рівня на -1,3754. Це означає, що на кожну гривню поточних зобов'язань у підприємства є лише 1,37 грн ліквідних активів. Показник 1,0159 відповідає нормативу (1,0–2,5), а отже це позитивний сигнал, адже підприємство може покрити свої короткострокові зобов'язання з наявних оборотних активів.

2. Збільшення доходів підприємства.

Примітка 6. Запланований рівень цільового показника «чистий дохід від реалізації» становив 50 427 тис. грн., фактичний рівень чистого доходу від реалізації у звітному періоді склав 58 233 тис. грн., що більше на 7806 тис. грн., або на 15%.

Аналізуючи обсяги та напрямки формування чистого доходу від реалізації послуг підприємства необхідно відзначити, що підприємство функціонувало в умовах широкомасштабної збройної агресії Російської Федерації проти України та запровадження військового стану на території України. За 2025 рік спостерігається переорієнтація напрямків доходів, основне місце займають «надання інших індивідуальних послуг», які сформували лівову частину чистого доходу і становили 40612 тис. грн., або 70%. Крім того, проведення спортивних заходів на інфраструктурних об'єктах підприємства збільшило чистий дохід на 16 744 тис. грн. Також, певну активність показали виставкові заходи – 877 тис. грн.

3. Забезпечення зростання виплат на користь держави.

Окрім вище визначених фінансових цілей діяльності підприємства ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» також намагається забезпечити зростання виплат на

користь держави. Ця фінансова ціль є важливою складовою фінансової стратегії підприємства, оскільки вона впливає на дотримання законодавства, фінансову стійкість та репутацію підприємства. Плановими цільовими показниками ефективності реалізації цілі:

- обсяг виплат на користь держави – 15 269 тис. грн, з них
 - Податкові – 9 573 тис. грн (Примітка 8.)
 - Неподаткові – 5 696 тис. грн (Примітка 9.)

Фактичний рівень виплат по податкам та зборам до бюджету становив 18306 тис. грн., що більше запланованого рівня на 3037 тис. грн., або на 20%, при запланованому рівні 15 269 тис. грн.

Податкові платежі (Примітка 8.) становили 12768 тис. грн, що більше на 3195 тис. грн. від планового рівня, який становив 9573 тис. грн. Сплата податку на прибуток (*Примітка 8.1.*) за результатами 2025 року становила 0,0 тис. грн., так як за результатами 9 місяців 2025 року сума сукупного непокритого збитку становила - 6484 тис. грн. Податок на доходи фізичних осіб (*Примітка 8.2.*) заплановано на рівні 3660,0 тис. грн., фактично сплачено – 3849 тис. грн. Крім того, збільшення податкових платежів пояснюється зростанням виплат по ПДВ, що підлягає сплаті до бюджету за підсумками звітного періоду (план – 4877 тис. грн., факт – 7744 тис. грн.).

Неподаткові платежі (Примітка 9.) становили 5538 тис. грн., що менше на 158 тис. грн. від планового рівня 5696 тис. грн. Відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями (*Примітка 9.1.*) заплановане на рівні 1188 тис. грн., фактично сплачено 985 тис. грн., що менше на 203 тис. грн. Скорочення виплат пояснюється перенесенням фактичної сплати податку на наступний квартал. Виплати по єдиному соціальному внеску (*Примітка 9.2.*) несуттєво перевищили запланований рівень та склали 4553 тис. грн., що більше запланованого рівня 3381 тис. грн. на 45 тис. грн. Збільшення відрахувань викликане зростанням фонду оплати праці у звітному періоді.

4. Раціональне використання бюджетного фінансування.

Цільові показниками ефективності реалізації цілі:

- субсидії та поточні трансферти підприємствам (*Примітка 10.1.*);
- капітальні трансферти підприємствам (*Примітка 10.2.*).

Субсидії та поточні трансферти підприємствам (*Примітка 10.1.*) були заплановані на рівні 7549 тис. грн., фактично використано 7549 тис. грн. Бюджетні кошти були направлені на покриття поточних витрат, а саме на сплату комунальних послуг (теплова та електроенергія).

Капітальні трансферти підприємствам (*Примітка 10.2.*) за рахунок бюджетних коштів по бюджетній програмі КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» у звітному періоді у звітному періоді проведено на суму 4300 тис. грн. Проведено наступні роботи з капітального ремонту:

- «Капітальний ремонт будівель та тенісних кортів з метою створення Національного тенісного центру та придбання обладнання на проспекті

Академіка Глушкова, 9 у Голосіївському районі м. Києва на базі ДП «ЦУТБ «Льодовий стадіон». (Коригування)» на суму 1460 тис. грн.

- «Капітальний ремонт м'якої покрівлі будівлі Палацу спорту на території ДП "ЦУТБ "Льодовий стадіон" за адресою: м. Київ, Печерський р-н, площа Спортивна, 1» на суму 1448 тис. грн.
- «Капітальний ремонт ділянок зовнішніх мереж водопроводу на території ДП "ЦУТБ "Льодовий стадіон" за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9» на суму 1392 тис. грн.

Операційні цілі діяльності Підприємства

1. Фінансова стійкість підприємства. Примітка 11. ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» планувало, в тому числі, за рахунок фінансової підтримки з державного бюджету на сплату комунальних послуг, забезпечити максимально позитивний фінансовий результат та досягти показника чистого прибутку в розмірі 554 тис. грн. За результатами звітного періоду ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» отримало чистий прибуток в розмірі 586 тис. грн, що більше на 32 тис грн. від планового рівня. Даний результат сформувався у зв'язку з пожевленням операційної діяльності та використанням бюджетних коштів на сплату комунальних послуг в розмірі 7549 тис. грн. Вивільнені обігові кошти були направлені на технічну підтримку та вдосконалення інфраструктурних об'єктів, а також на облаштування інфраструктури для підвищення комфорту відвідувачів.

2. Інвестиції в підтримку, модернізацію та розвиток інфраструктури.

Цільові показниками ефективності реалізації цілі:

- Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій (Примітка 12.)
- Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій (Примітка 13.)

Зважаючи на значні обсяги капіталовкладень, які потребує ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН», та недостатній обсяг власних обігових коштів, основним джерелом реалізації капітальних інвестицій є кошти державного бюджету. На 2025 рік ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» було передбачено фінансування за рахунок бюджетних коштів на капітальні вкладення в розмірі 17851 тис. грн. За результатами 2025 року, ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» виконано роботи з капітального ремонту по об'єктах підприємства на суму 4300 тис. грн., які були профінансовані за рахунок коштів державного бюджету.

В той же час, для підтримки та модернізації існуючих спортивних об'єктів ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» здійснило капітальні видатки за рахунок власних коштів в розмірі 3377 тис. грн., зокрема:

- придбання обладнання і предметів довгострокового користування – 549 тис. грн.;
- придбання (створення) нематеріальних активів – 286 тис. грн.
- придбання інших необоротних активів – 968 тис. грн.
- капітальний ремонт – 1574 тис. грн.

3. Ефективне використання спортивних споруд.

Спортивні споруди ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» є суттєво різними за площею та спеціалізацією, та їхнє неефективне використання може призводити до фінансових втрат. Для досягнення прибутковості важливо максимізувати час і простір, які використовуються. Цільовим показником ефективності даної операційної цілі є збільшення кількості змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів в середньому на 3% щорічно (Примітка 14.).

Протягом 2025 року спостерігається зростання операційної активності підприємства (зростання чистого доходу на 15% або на 7806 тис. грн.) та переорієнтація напрямків доходів. Основне місце займають «надання інших індивідуальних послуг» (концертно-видовищні заходи), які і сформували левову частину чистого доходу від реалізації послуг. Структура фактичного чистого доходу від реалізації послуг: надання інших індивідуальних послуг (концерти, фестивалі) – 70% (40612 тис. грн.); організація конгресів і торговельних виставок (конференції, виставки та семінари) – 1% (877 тис. грн.); функціонування спортивних споруд – 29% (16744 тис. грн.).

4. Оптимізація операційних витрат.

Примітка 15. Витрати на комунальні послуги становлять суттєву частину операційних витрат підприємства. Так усереднена доля планових річних витрат на комунальні послуги запланована на рівні 29%. Фактична питома вага комунальних послуг за 2025 рік становила 22%. Детальний розгляд витрат на комунальні послуги за 2025 рік вказує, що фактичний обсяг споживання комунальних послуг не перевищив граничні межі запланованого рівня та склав 15982 тис. грн., що менше на -1688 тис. грн., або на 10% від запланованого рівня, що становив 17670 тис. грн.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Впровадження новітніх технологій.

Примітка 16. ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» приділяє велику увагу щодо можливості впровадження енергозберігаючих технологій, що допоможе підприємству оптимізувати операційні витрати та підвищити стабільність забезпечення енергоносіями.

Протягом 2025 року ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» займалося розробкою технічного завдання щодо можливості розміщення сонячних батарей на інфраструктурних об'єктах підприємства та герметизації фасаду будівлі Палацу спорту. Крім того, у звітному кварталі ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» опрацьовувало питання щодо технічної можливості розміщення газопоршневої електростанції за адресою: проспект Академіка Глушкова, 9. Також, за цією адресою можливо розмістити сонячні панелі для генерації електроенергії. В той же, час варто зазначити, що розміщення сонячних панелей на даху будівлі Палацу спорту не можливе у зв'язку зі створенням критичного навантаження на несучі конструкції, фундаменти, що унеможливить проведення спортивно-видовищних заходів з

використанням звукового та світлового обладнання, яке монтується на ферми перекриття спортивної арени.

Також, у звітному періоді ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» провело часткову заміну пошкоджених склопакетів на нові та часткову герметизацію фасаду будівлі Палацу спорту за рахунок власних коштів від господарської діяльності, що підвищує енергоефективність споруди.

2. Прозорість та відкритість.

Примітка 17. ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН», як державне підприємство, регулярно звітує перед органом управління (Міністерство молоді та спорту України) та надає інформацію про витрати, доходи, джерела фінансування та використання коштів, виділених на його функціонування. Підприємство забезпечує умови щодо публічного доступу до документів, які розміщуються на офіційному сайті www.spalace.com.ua про плани розвитку, графіки заходів, плани з модернізації інфраструктури та звіти про операційну діяльність. Крім того, використання системи ProZorro забезпечує публічний доступ до інформації про тендери та закупівлі, що є важливим аспектом прозорості, адже громадськість може відслідковувати, на що витрачаються державні кошти.

3. Управління якістю обслуговування.

Примітка 18. ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» приділяє значну увагу посиленню маркетингової складової в рамках просування та розвитку спортивної інфраструктури підприємства. Впродовж 2025 року підприємство уклало договір з ТОВ «ХАВАС ІНГЕЙДЖ УКРАЇНА» щодо ексклюзивного розміщення на площинах будівлі Палацу спорту інформаційних матеріалів для популяризації брендованої продукції ТМ «PEPSI»; згідно з укладеним договором від 01.07.2025 №01/07 з ФОП Верич О.С. здійснено розробку та впровадження електронно-інформаційного ресурсу, а саме веб-сайту ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» - www.dplodovyi.com.ua.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Номер примітки	Відповідний період 2024 рік (факт)	Поточний період 2025 рік (план)	Поточний період 2025 року (факт)	Відхилення
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1.	0,0208	0,0110	0,0101	-0,0009

коефіцієнт рентабельності EBITDA ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2.	0,0046	0,0170	-0,0007	-0,0177
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	3.	0,0008	0,0005	0,0006	0,0001
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення)	4.	8,7759	8,9531	8,0458	-0,9073
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	5.	1,2117	2,3914	1,0159	-1,3754
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	6.	44 515	50 427	58 233	7 806
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	7.	924	554	586	32
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	8.	6 798	9 573	12 768	3 195
Податок на прибуток, тис. грн.	8.1.	0	0	0	0
Податок на доходи фізичних осіб, тис. грн.	8.2.	3 412	3 660	3 849	189
Неподаткові, разом, з них:	9.	4 333	5 696	5 538	-158
Частина чистого прибутку, тис. грн.	9.1.	315	1 188	985	-203
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, тис. грн.	9.2.	4 018	4 508	4 553	45
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	10.	13093	36283	11849	-24434
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям), тис. грн.	10.1.	8517	7549	7549	0
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям), тис. грн.	10.2.	4576	17851	4300	-13551
1. Капітальний ремонт будівель та тенісних кортів з метою створення Національного тенісного центру та придбання обладнання на проспекті Академіка Глушкова, 9 у Голосіївському районі м. Києва на базі ДП «ЦУТБ «Льодовий стадіон». Коригування (1 та 2 черга)		0	10883	1460	-9423
2. Реконструкція частини нежитлових приміщень в осях (21-24)х(А-Г) на третьому поверсі будівлі Палацу спорту		795	0		0

3. Капітальний ремонт касового павільйону за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9, на базі ДП «ЦУТБ «Льодовий стадіон».	1224	0	0	0	
4. Капітальний ремонт асфальтобетонного покриття проїздів та тротуарів території ДП «ЦУТБ «Льодовий стадіон» за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9.	1206	0	0	0	
5. Капітальний ремонт м'якої покрівлі будівлі Палацу спорту на території ДП "ЦУТБ "Льодовий стадіон" за адресою: м. Київ, Печерський р-н, площа Спортивна, 1.	1351	0	0	0	
6. Капітальний ремонт ділянок зовнішніх мереж водопроводу на території ДП "ЦУТБ "Льодовий стадіон" за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9.	0	1484	1448	-36	
7. Капітальний ремонт ділянок зовнішніх мереж каналізації на території ДП "ЦУТБ "Льодовий стадіон" за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9.	0	1392	1392	0	
8. Капітальний ремонт покрівлі та зовнішніх стін приміщень гідроприміщень водопровідної станції на території ДП "ЦУТБ "Льодовий стадіон" за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9.	0	1126	0	-1126	
9. Капітальний ремонт покрівлі та зовнішніх стін приміщень дренажної насосної станції на території ДП «ЦУТБ «Льодовий стадіон» за адресою: м Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова, 9.	0	1483	0	-1483	
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості)	11.	Чистий прибуток 924 тис.грн	Чистий прибуток 554 тис.грн	Чистий прибуток 586 тис.грн	Виконано
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій, тис. грн.	12.	-	-	-	-
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій, тис. грн.	13.	9393 тис. грн.	-	Кап. видатки на суму 7677 тис. грн: - бюджетні кошти 4300 тис. грн. - власні кошти 3377 тис. грн.	Виконано
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів (кількість днів у році)	14	Зростання на 3%			Виконано
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв, (% у складі операційних витрат)	15	22%	29%	22%	Виконано
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					

Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	16	<p>Заплановано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Опрацювати питання технологічної можливості та економічної доцільності розміщення сонячних батарей на інфраструктурних об'єктах підприємства. - Опрацювати питання герметизації фасаду будівлі Палацу спорту задля скорочення витрат на опалення. <p>Виконано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Розроблено технічне завдання щодо можливості розміщення сонячних батарей на території «Льодового стадіону» за адресою: проспект Академіка Глушкова, 9. - Розроблено технічне завдання щодо герметизації фасаду будівлі Палацу спорту - Опрацьовано питання щодо технічної можливості розміщення газопоршневої електростанції за адресою: проспект Академіка Глушкова, 9. - Проведено часткову заміну склопакетів на нові. - Проведено часткову герметизацію фасадів будівлі Палацу спорту. 	Виконано
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	17	<p>Заплановано:</p> <p>Забезпечення публічного доступу до документів, шляхом розміщення на офіційному сайті планів розвитку, графіку заходів, планів щодо модернізації інфраструктури та звітів про фінансово-господарську діяльність</p> <p>Виконано:</p> <p>Забезпечено умови щодо публічного доступу до документів, які розміщуються на офіційному сайті www.spalace.com.ua про плани розвитку, графіки заходів, плани з модернізації інфраструктури та звіти про операційну діяльність підприємства. Використання системи ProZorro забезпечує публічний доступ до інформації про тендери та закупівлі за бюджетні кошти.</p>	Виконано
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	18	<p>Заплановано:</p> <p>Впровадження системи лояльності та зворотного зв'язку щодо створення взаємовигідних умов співпраці для організаторів заходів, постачальників та інших контрагентів.</p> <p>Виконано:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Укладено договір з ТОВ «ХАВАС ІНГЕЙДЖ УКРАЇНА» щодо ексклюзивного розміщення на площинах будівлі Палацу спорту інформаційних матеріалів для популяризації брендваної продукції ТМ «PEPSI» - Впроваджено електронно-інформаційний ресурс, а саме веб-сайту ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» - https://dplodovi.com.ua/lodovi-stadion 	Виконано

Корпоративне управління

Наглядова рада на Підприємстві не створювалася.

