

ЗАТВЕРДЖЕНО
Міністерство молоді та спорту України
(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
(із змінами 2)

**Державне підприємство «Ворохтянська високогірська навчально-
спортивна база «Заросляк»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 20549521)

(найменування державного унітарного підприємства)

на 2026 рік



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№3982/5.4 від 15.04.2026
КЕП: Тимофеев С. О. 15.04.2026 11:28
3FAA9288358EC0030400000D4E538006DC7DA00

Цілі діяльності підприємства

Державне підприємство «Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база «Заросляк» (далі – Підприємство) належить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України (далі – Орган управління).

Місце знаходження Підприємства: 78595, Івано-Франківська область, місто Яремче, селище міського типу Ворохта, вулиця Говерлянська, будинок 31.

Майно підприємства є державною власністю і закріплене за ним на праві господарського відання.

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, законів України, актів Президента України та постанов Верховної Ради України, актів Кабінету Міністрів України, наказів та розпоряджень Органу управління та Статуту Підприємства.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 р. № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» Підприємству надано статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Метою діяльності підприємства є проведення спортивних і спортивно-видовищних заходів, сприяння всебічному задоволенню потреб громадян у фізкультурно-оздоровчих послугах, провадження іншої діяльності, не забороненої законодавством України.

Предметом діяльності Підприємства є надання послуг у галузі фізичної культури та спорту.

Напрямки діяльності підприємства згідно Статуту:

- експлуатація спортивних споруд;
- проведення навчально-тренувальної роботи із спортсменами та учнями спортивних шкіл, оздоровлення дітей та студентів під час канікул;
- туристична та екскурсійна діяльність;
- надання фізкультурно-оздоровчих та інших послуг для населення;
- забезпечення учасників змагань, навчально-тренувальних зборів та інших осіб харчуванням;
- організація культурно-просвітницької діяльності;
- надання рекламних послуг та інше.

Основний вид діяльності (за КВЕД) – 93.11 Функціонування спортивних споруд.

Допоміжні види діяльності:

- 85.51 Освіта у сфері спорту та відпочинку;
- 96.04 Діяльність із забезпечення фізичного комфорту;
- 55.10 Діяльність готелів і подібних засобів тимчасового розміщування;
- 56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;
- 56.29 Постачання інших готових страв.

Ціллю Підприємства є здійснення діяльності у вказаних напрямках для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази підприємства та отримання прибутку.

Підприємство має вигідне географічне розташування – база знаходиться у високогір'ї Карпат, півніжжя гори Говерла.

Впродовж останніх п'яти років, 2021–2025 рр., на результати діяльності підприємства впливають обмеження проведення масових заходів внаслідок впровадження карантинних заходів та воєнного стану.

Фінансові цілі Підприємства

1. Збільшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).

У 2026 році заплановано отримати чистий дохід від реалізації послуг у сумі 13 360,0 тис. гривень.

Чистий дохід від реалізації послуг у 2026 році планується збільшити на 23,5% від факту 2025 року.

Зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у 2026 році планується за рахунок збільшення кількості заходів та зростання їхньої вартості.

2. Забезпечення ефективної роботи підприємства.

У 2026 році заплановано отримати прибуток у сумі 212 тис. гривень.

У 2026–2028 роках планується зростання показника чистого фінансового результату – прибутку, що відображено в фінансових показниках таблиці Цільові показники ефективності Підприємства.

У 2026 році покращенню результату діяльності підприємства сприятиме отримання фінансової підтримки з державного бюджету в сумі 383,9 тис. грн, в тому числі: на оплату електроенергії – 253,4 тис. грн, на оплату інших енергоносіїв – 130,5 тис. гривень.

3. Забезпечення своєчасної сплати податків, зборів та інших загальнообов'язкових платежів на користь держави відповідно до термінів згідно чинного законодавства.

4. Своєчасні і у повному обсязі розрахунки з виплати заробітної плати працівникам Підприємства.

Нарахування заробітної плати працівникам підприємства має бути узгоджено з затвердженими витратами на оплату праці в фінансовому плані підприємства.

Операційні цілі Підприємства

1. Залучення інвестицій.

У 2026 році плануються капітальні інвестиції за рахунок власних коштів підприємства на загальну суму 1 308 тис. гривень (з ПДВ): придбання основних

засобів – 660 тис. грн та інших необоротних матеріальних активів – 648 тис. гривень.

У 2026 році плануються капітальні інвестиції за рахунок коштів державного бюджету на загальну суму 33 389,3 тис. гривень (з ПДВ), у тому числі:

- капітальне будівництво дизельної станції з виготовленням проектно-кошторисної документації – 15 994,4 тис. грн;
- реконструкція насосної станції з виготовленням проектно-кошторисної документації 14 085,2 тис. грн;
- виготовлення проектно-кошторисної документації – 1973,1 тис. грн («Реконструкція підпірної стінки №2» – 320,0 тис. грн, «Реконструкція цокольного приміщення трампліну для фрестайлу під зал боксу» – 968,1 тис. грн, «Реконструкція овочесховища, диспетчерської в зал для загальної фізичної підготовки» – 685 тис. грн);
- придбання спортивного обладнання – 1 336,6 тис. грн, в тому числі: веслувальні тренажери – 774,9 тис. грн, велотренажери – 338,9 тис. гривень.

2. Збільшення навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів.

Очікується, що у 2026–2028 роках буде проводитись не менше 27 заходів щорічно, що зазначено в таблиці Цільові показники ефективності Підприємства.

3. Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв.

Передбачається економія витрат на комунальні послуги та енергоносії за рахунок:

- утеплення будівель (вікна, двері, стіни);
- встановлення сучасного обладнання при капітальному ремонті котельні;
- використання енергоефективних освітлювальних приладів;
- розробки чітких графіків використання енергоносіїв на основі прогнозованих потреб (сезонність, події, кількість відвідувачів) для уникнення пікових навантажень.

Ефективне та економне використання електроенергії та інших комунальних послуг допомагає знижувати витрати та підвищувати ефективність функціонування Підприємства.

Нефінансові цілі Підприємства

1. На сьогодні державне підприємство «Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база «Заросляк» вивчає питання щодо впровадження відновлювальних джерел енергії та енергоефективних технологій, а також аналізує можливості для інтеграції таких джерел у свою інфраструктуру.

Планується зробити:

- оцінку технічних можливостей для встановлення відновлювальних джерел енергії (сонячні батареї, вітрові турбіни) на території Підприємства, з урахуванням кліматичних умов та специфіки місця;

- техніко-економічне обґрунтування для реалізації проектів з енергоефективності та використання відновлювальних джерел енергії, включаючи розрахунок інвестицій, потенційну економію і термін окупності;

- залучення державного фінансування для реалізації проектів, міжнародні гранти, партнерство з приватними компаніями або фінансовими установами, які підтримують проекти з відновлювальної енергетики.

Цей підхід дозволить забезпечити поступову енергетичну трансформацію Підприємства, знижуючи її залежність від традиційних енергоносіїв.

2. Підприємством вирішується питання функціонування власного сайту підприємства, де будуть оприлюднюватися основні новини діяльності підприємства, ціноутворення, результати фінансового-господарської діяльності тощо. Наразі інформація щодо діяльності Підприємства оприлюднюється на веб-сайті Міністерства молоді та спорту України, оскільки нещодавно створений сайт Підприємства знаходиться в стадії тестування.

3. Створення ефективної системи лояльності для контрагентів і адаптація цінової політики Підприємства до вимог ринку.

Планується:

- аналіз сучасних підходів до створення ефективних систем лояльності, ціноутворення в галузі туристичних та спортивних послуг;

- вивчення та аналіз досвіду провідних спортивних баз і туристичних підприємств, що працюють у гірських або високогірних умовах, та успішно впровадили системи лояльності для своїх контрагентів, зокрема в питаннях ціноутворення, знижок, акцій та спеціальних пропозицій;

- розроблення системи лояльності, яка включає спеціальні умови для постійних партнерів, знижки на послуги в залежності від обсягів співпраці, бонусні програми для активних клієнтів, а також програми для стимулювання нових клієнтів до довгострокової співпраці.

Ці кроки дозволять зміцнити партнерські відносини та забезпечити стійкий фінансовий результат для Підприємства.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

Назва показника	Минулий 2024 рік (факт)	Поточний 2025 рік (факт)	Плановий 2026 рік			Плановий 2027 рік	Плановий 2028 рік
			(затверджен о 01.05.25)	(затвердже но із змінами 1 17.02.26)	(із змінами 2 по капітальним видаткам)		
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ							
<i>Основні фінансові показники</i>							
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0000	0,0000	0,0156	0,0159	0,0159	0,0226	0,0290
коефіцієнт рентабельності EBITDA ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	-0,0798	-0,5165	0,0200	0,0443	0,0443	0,0241	0,0268
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0000	0,0000	0,0023	0,0023	0,0018	0,0033	0,0042
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення))	8,6836	15,6251	15,8679	37,6224	48,9796	23,3747	39,6276
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	1,0545	1,1963	0,4667	3,1967	3,1967	0,6897	1,6429

<i>Інші фінансові показники</i>							
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	11 259	10 816	12 800	13 360	13360	13 300	13 800
Чистий фінансовий результат	0	0	200	212	212	300	400
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендіє)</i>							
Виплати на користь держави, разом, з них:	2 546	3555	2 844	3 003	3003	3 040	3 226
Податкові, разом, з них:	1 317	1915	1 520	1 614	1614	1 590	1 630
Податок на прибуток	0	0	44	48	48	66	88
Податок на доходи фізичних осіб	1 056	1353	954	1 024	1024	990	1 044
Неподаткові, разом, з них:	1 229	1 640	1 324	1 389	1389	1 450	1 596
Частина чистого прибутку		0	160	169	169	240	320
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	1 229	1 640	1 164	1 220	1220	1 210	1 276
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>							
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	31 440	24623	-	384	33773	Буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік	
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	700	638,5	-	384	384		
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	30 740	23984,4	-		33389		

ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ

<p>Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, безбитковість, зменшення збитковості)</p>	<p>безбитковість</p>	<p>безбитковість</p>	<p>+72 тис.грн до попереднього року</p>	<p>+84 тис.грн до попереднього року</p>	<p>+84 тис.грн до попереднього року</p>	<p>+88 тис.грн до попереднього року</p>	<p>+100 тис.грн до попереднього року</p>
<p>Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій</p>	<p align="center">-</p>	<p align="center">-</p>	<p align="center">Можливість буде визначено після вводу в експлуатацію об'єктів, на яких проводиться реконструкція та капітальний ремонт</p>				
<p>Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій</p>	<p>Постійно протягом року</p>	<p>Капітальні інвестиції (без ПДВ): за рахунок власних коштів – 262 тис. грн; за рахунок державного бюджету – 20 025 тис. грн</p>	<p>Постійно протягом року</p>	<p>Придбання основних засобів та інших необоротних матеріальних активів на 1090 тис. грн (без ПДВ) за рахунок власних коштів державного підприємства</p>	<p>Капітальні інвестиції за рахунок власних коштів підприємства 1090 тис. грн, за рахунок коштів державного бюджету – 27825 тис. грн (без ПДВ)</p>	<p>Конкретні обсяги та напрями капітальних інвестицій будуть визначені після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік</p>	
<p>Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів</p>	<p align="center">26</p>	<p align="center">25</p>	<p align="center">27</p>	<p align="center">27</p>	<p align="center">27</p>	<p align="center">29</p>	<p align="center">29</p>
<p>Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв</p>		<p>часткове відключення освітлювального обладнання у зонах, що мало використовуються</p>	<p>використання енергоефективних освітлювальних приладів; розробки чітких графіків використання енергоносіїв на основі прогнозованих потреб (сезонність, події, кількість відвідувачів) для уникнення пікових навантажень</p>				

НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

<p>Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії</p>	<p>-</p>	<p>Зроблено оцінку технічних можливостей для встановлення відновлювальних джерел енергії (сонячні батареї, вітрові турбіни) на території підприємства, з урахуванням кліматичних умов та специфіки місця</p>	<p>техніко-економічне обґрунтування для реалізації проектів з енергоефективності та використання відновлювальних джерел енергії, включаючи розрахунок інвестицій, потенційну економію і термін окупності</p>	<p>залучення державного фінансування для реалізації проектів, міжнародні гранти, партнерство з приватними компаніями або фінансовими установами, які підтримують проекти з відновлювальної енергетики</p>
<p>Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень</p>	<p>-</p>	<p>Забезпечено прозорість інформації щодо діяльності підприємства, за 2025 рік здійснювалося через сайт Міністерства молоді та спорту. Надалі планується ввести свій сайт у дію.</p>	<p>вирішення питання функціонування власного сайту підприємства, де будуть оприлюднюватися основні новини діяльності підприємства, ціноутворення, результати фінансового-господарської діяльності тощо</p>	
<p>Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні</p>	<p>-</p>	<p>Розроблено систему лояльності, яка включає спеціальні умови для постійних партнерів, знижки на послуги в залежності від обсягів співпраці, бонусні програми для активних клієнтів, а також програми для стимулювання нових клієнтів до довгострокової співпраці</p>	<p>розроблення системи лояльності, яка включає спеціальні умови для постійних партнерів, знижки на послуги в залежності від обсягів співпраці, бонусні програми для активних клієнтів, а також програми для стимулювання нових клієнтів до довгострокової співпраці</p>	

Управління державним підприємством «Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база «Заросляк» здійснює керівник Підприємства – директор, який призначається на посаду шляхом укладення з ним контракту в порядку, встановленим законодавством України. Директор Підприємства здійснює свою діяльність відповідно до Статуту та інших нормативно-правових актів.

Наглядова рада на Підприємстві не створювалась. Дочірні підприємства у його складі відсутні.

Зміни № 1 в Лист очікувань власника на 2026 рік, затверджений 01.05.2025, внесено у зв'язку з набранням чинності Законом України «Про Державний бюджет України на 2026 рік» з 01 січня 2026 року та стосуються коштів державного бюджету на поточні видатки.

Зміни № 2 в Лист очікувань власника на 2026 рік внесені у зв'язку зі змінами до розпису державного бюджету на 2026 рік по спеціальному фонду та стосуються коштів державного бюджету на капітальні видатки.

Директор державного підприємства
«Ворохтянська високогірська
навчально-спортивна база «Заросляк»



Василь ФЕДОНЧАК