

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міністерство молоді та спорту України

(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата,
підпис)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Спортивний комплекс «Авангард»

(Код згідно з ЄДРПОУ 39401098)

(найменування державного унітарного підприємства)

на 2027 рік



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№4392/5.4 від 24.04.2026
КЕП: Попик С. Д. 24.04.2026 08:42
04AF212836405D99040000003FD83D0071D8F000

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Спортивний комплекс «Авангард» (далі – Підприємство) належить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України.

Місце знаходження – Україна, 04119, м. Київ, вул. Ілленка Юрія, 46.

Відповідно до пункту 2 статті 4 Закону України «Про приватизацію державного та комунального майна» Підприємство не підлягає приватизації, оскільки має у своєму складі об'єкти спортивної інфраструктури, державні спортивні споруди, що забезпечують проведення міських та всеукраїнських спортивних змагань, а також тренувань спортсменів з олімпійських видів спорту і видів спорту осіб з інвалідністю.

Підприємство включено до переліку закладів фізичної культури і спорту, яким надано статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 року № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус».

Метою діяльності Підприємства є організація та проведення спортивних і культурно-масових заходів, надання фізкультурно-оздоровчих та інших послуг, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою і спортом, організація проведення масових заходів, та інших форм діяльності для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази Підприємства та отримання прибутку.

Основні напрямки діяльності Підприємства:

- розвиток фізичної культури та спорту;
- спортивно-оздоровча діяльність;
- організація та проведення місцевих, національних, міжнародних спортивних змагань;
- забезпечення умов для проведення навчально-тренувального процесу спортсменів, штатних збірних команд;
- організація та проведення культурно-масових та концертно-видовищних заходів;
- забезпечення технічної готовності споруд до проведення спортивно-масових та інших заходів;
- здавання в оренду державного майна;
- надання послуг зберігання майна.

Основний вид діяльності (за КВЕД) – 93.11 Функціонування спортивних споруд.

Допоміжні види діяльності:

- 93.19 Інша діяльність у сфері спорту;
- 52.10 Складське господарство;
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.

Ціллю Підприємства є здійснення діяльності у вказаних напрямках.

На сьогодні перед Підприємством залишаються актуальними питання щодо створення умов для розвитку сучасної і доступної спортивно-оздоровчої інфраструктури задля успішної підготовки спортсменів, забезпечення проведення змагань, тренувань спортсменів з олімпійських видів спорту і видів спорту осіб з інвалідністю; формування у населення культури здорового способу життя; сприяння збільшенню кількості населення, яке регулярно займається руховою активністю.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

1. Отримання доходу, достатнього для покриття операційних витрат Підприємства.

У 2027 році заплановано отримання чистого доходу від реалізації послуг 10 109,0 тис. грн, що більше від факту 2025 року на 473,0 тис. гривень.

Збільшення чистого доходу від реалізації послуг заплановано за рахунок зростання попиту на послуги з використання спортивних залів, зростання вартості години тренування з урахуванням прогнозного рівня інфляції. Чистий дохід буде збільшено також за рахунок надання послуг зберігання майна та від надання в оренду приміщень. Підприємство планує пролонгувати дію існуючих договорів та укласти нові договори.

У 2027 році очікується отримання чистого прибутку 735 тис. гривень.

2. Забезпечення збільшення розміру виплат податків і зборів на користь держави та відрахування частини чистого прибутку у встановлені законодавством розміри й терміни.

Очікується відрахування частини чистого прибутку до державного бюджету у сумі 588 тис. грн, що більше факту 2025 року на 146,0 тис. гривень.

Очікується, що загальна сума виплат на користь держави зросте з фактично сплаченого у 2025 році у розмірі 2 352 тис. грн до 3 126 тис. грн у 2027 році.

Підприємство дотримується своєчасності, повноти нарахувань та сплати на користь держави податків та інших загальнообов'язкових платежів згідно з законодавством.

3. Забезпечення зростання рівня рентабельності діяльності, платоспроможності та ліквідності.

Підприємство планує ефективно використовувати наявні активи. Очікується нарощення темпів економічного зростання та розвитку Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

1. Планується проведення спортивних заходів з баскетболу та спортивної гімнастики: серед дитячо-юнацьких команд в категоріях хлопчики та дівчата; аматорських змагань; проведення навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України.

Загалом у 2027 році заплановано не менше ніж 31 захід.

2. Покращення якості послуг для занять баскетболом та гімнастикою, зокрема, шляхом приведення температурних показників приміщень спортивних залів до санітарних норм. З цією метою Підприємство продовжує розширення площ, що опалюватимуться за рахунок твердопаливних котлів.

3. Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів. Залученні інвестиції меценатів і благодійних організацій планується спрямувати на проведення поточних та капітальних ремонтів, завдяки яким поступово відновлять свою діяльність будівлі, що отримали пошкодження під час ракетної атаки РФ в березні 2022 року.

4. Передбачається економія витрат на комунальні послуги та енергоносії до 20-25% у порівнянні з витратами минулого 2025 року за рахунок переходу на обігрів приміщень будівель твердопаливними котлами в результаті здійснення капітальних ремонтів системи опалення. В осінньо-зимовий період 2025-2026 року Підприємство забезпечило опалення частини приміщень (ігрового, тренажерного залів а також частково спорт-клубу) за допомогою твердопаливних котлів. Разом з тим, інші приміщення спорткомплексу в опалювальний період продовжують обігріватися за допомогою електроприладів. Підприємство планує продовжити впровадження твердопаливних котлів, а також проводитиме комплекс робіт щодо влаштування сонячної електростанції.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Передбачається вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії, зокрема монтаж в 2026 році сонячної електростанції потужністю 150 кВт на даху спортивних будівель Підприємства та її запуск в кінці 2026 – початку 2027 року.

2. Забезпечення принципів відкритості та прозорості інформації щодо діяльності підприємства. Регулярне оприлюднення публічної інформації про результати діяльності на офіційному веб-сайті Підприємства. Підтримання постійного діалогу із основними споживачами послуг, своєчасне реагування на їх пропозиції щодо покращення та вдосконалення умов надання послуг. Модернізація офіційного веб-сайту для підвищення його функціональності, продуктивності, безпеки, зручності та створення зворотного зв'язку.

3. Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні. Підприємство націлено на лояльне відношення до споживачів послуг в питаннях ціноутворення шляхом підписання річних договорів, протягом дії яких рівень зростання вартості послуг очікується в межах існуючого індексу зростання споживчих цін (інфляції), пріоритетне підписання договорів з основними контрагентами, що дають найбільшу частку від валового доходу на довгострокових відносинах. Контрагенти, що приносять 80% виручки від реалізації послуг мають отримувати кращі цінові пропозиції, ніж інші.

Цільові показники ефективності діяльності Підприємства

	Минулий рік (факт) (2025)	Поточний рік (план) (2026)	Плановий рік (2027)	Плановий рік +1 (2028)	Плановий рік +2 (2029)
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0520	0,0718	0,0727	0,0730	0,0731
коефіцієнт рентабельності EBITDA (фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0390	0,0894	0,0910	0,0911	0,0917
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0090	0,0122	0,0127	0,0129	0,0143
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення))	0,8292	0,9936	0,9941	0,9942	0,9945
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	0,4043	0,4705	0,4722	0,4732	0,4758
<i>Інші фінансові показники, тис. грн</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	9636	9919	10109	10207	11228
Чистий фінансовий результат	501	712	735	745	821
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Виплати на користь держави, разом, з них:	2352	2794	3126	3495	3911
Податкові, разом, з них:	1037	1213	1376	1562	1773
Податок на прибуток	86	156	161	164	165
Податок на доходи фізичних осіб	736	827	951	1094	1258
Неподаткові, разом, з них:	1315	1581	1750	1933	2138
Частина чистого прибутку	442	570	588	596	600
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	873	1011	1162	1337	1538
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	-	6495,8	-*	-*	-*
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	-	-	-*	-*	-*
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	-	6495,8	-*	-*	-*
* - Буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік					

ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості)	Чистий прибуток 501,0 тис.грн.	+200,0 тис.грн	+3% до попереднього року.	+1,3% до попереднього року.	+1,0% до попереднього року.
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій	Розширення видів діяльності не відбулося, в зв'язку з незавершеними роботами по ремонту приміщень	Перспектива буде визначена після закінчення капітального ремонту будівель	Розвиток хокею та інших зимових видів спорту на льоду	Розвиток хокею та інших зимових видів спорту на льоду	Розвиток хокею та інших зимових видів спорту на льоду
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій	За рахунок залучених кап.інвестицій (безоплатно отриманих від благодійників) здійснено капремонт покрівлі будівлі Льодового палацу та капремонт системи опалення Спортклубу Змонтовано систему рез. живлення у Льодовому палаці та будівлі Спортклубу	Постійно проводяться відповідні заходи	За рахунок капітальних інвестицій планується покращення умов для тренувань та проведення спортивних заходів	За рахунок капітальних інвестицій планується покращення умов для тренувань та проведення спортивних заходів	За рахунок капітальних інвестицій планується покращення умов для тренувань та проведення спортивних заходів
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів	28	30	31	31	32
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв	У зв'язку із введенням в експлуатацію твердопаливних котлів для обігріву приміщень в січні 2025р. маємо заощадження споживання обсягів електричної енергії (10%)	Планується запуснути сонячну електростанцію потужністю 150кВт, фінансування якої передбачено бюджетом на 2026 рік.	Постійне вжиття заходів щодо економії енергоресурсів в т.ч. за рахунок використання сонячної електростанції та твердопаливних котлів	Постійне вжиття заходів щодо економії енергоресурсів	Постійне вжиття заходів щодо економії енергоресурсів

НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	Виготовлено проектно-кошторисну документацію щодо влаштування сонячної електростанції потужністю 150кВт.	Проведення комплексу робіт щодо влаштування сонячної електростанції потужністю 150кВт	Планова повноцінна експлуатація сонячної електростанції	Поступова відмова від централізованого електропостачання	Поступова відмова від централізованого електропостачання
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	Функціонує власний веб-сайт та декілька соціальних мереж з постійним оприлюдненням інформації щодо діяльності підприємства	Функціонує власний веб-сайт та декілька соціальних мереж з постійним оприлюдненням інформації щодо діяльності підприємства	Функціонує власний веб-сайт та декілька соціальних мереж з постійним оприлюдненням інформації щодо діяльності підприємства	Функціонує власний веб-сайт та декілька соціальних мереж з постійним оприлюдненням інформації щодо діяльності підприємства	Функціонує власний веб-сайт та декілька соціальних мереж з постійним оприлюдненням інформації щодо діяльності підприємства
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	Договори з основними контрагентами передбачають зростання вартості послуг з урахуванням інфляції	Впровадження ефективної системи ціноутворення для співпраці з контрагентами з метою створення сприятливих умов для тренувань спортсменів шляхом укладання/пролонгації договорів, відповідно до яких очікується прогнозоване зростання вартості послуг (індекс інфляції).	Підприємство пропонує конкурентні ціни для клієнтів, що забезпечує завантаженість спортивних споруд задля прибуткової діяльності підприємства	Підприємство пропонує конкурентні ціни для клієнтів, що забезпечує завантаженість спортивних споруд задля прибуткової діяльності підприємства	Підприємство пропонує конкурентні ціни для клієнтів, що забезпечує завантаженість спортивних споруд задля прибуткової діяльності підприємства

Корпоративне управління

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, законодавства України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, виконує рішення Міністерства молоді та спорту України.

Підприємство діє добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих Статутом Підприємства, і у спосіб, який сприяє досягненню мети діяльності Підприємства.

Управління поточною діяльністю та організація управління на Підприємстві здійснюється директором відповідно до Статуту та законодавства.

Наглядова рада на Підприємстві не створювалась. Дочірні підприємства не утворювались.

Директор

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized letter 'Q' with a vertical line through it and a tail that curves to the right.

Костянтин КАТАЄВ