

ЗАТВЕРДЖЕНО
Міністерство молоді та спорту України
(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**Державне підприємство «Олімпійський навчально-спортивний центр
«Конча-Заспа»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 38217021)

(найменування державного унітарного підприємства)

на 2027 рік



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№4478/5.4 від 27.04.2026
КЕП: Попик С. Д. 27.04.2026 12:42
04AF212836405D99040000003FD83D0071D8F000

Цілі діяльності Підприємства

Місце знаходження – Україна, 03131, м. Київ, вул. Столичне шосе, буд.19.

Основний вид діяльності (за КВЕД) – 93.11 Функціонування спортивних споруд.

Організаційно-правова форма – державне унітарне підприємство (далі – Підприємство, Олімпійський центр), що засновано на державній власності, на 100% належить державі та входить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України. Філій та інших відокремлених підрозділів не має.

Відповідно до п.2 ст.4 Закону України «Про приватизацію державного та комунального майна» Підприємство не підлягає приватизації, оскільки має у своєму складі об'єкти спортивної інфраструктури, державні спортивні споруди, що забезпечують проведення всеукраїнських та міжнародних спортивних змагань, тренувань спортсменів з олімпійських видів спорту і видів спорту осіб з інвалідністю.

Постановою Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 року № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» Олімпійський центр включено до переліку закладів фізичної культури і спорту, яким надається статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Основним видом діяльності Олімпійського центру є надання якісних послуг з організації та проведення навчально-тренувальних зборів національних збірних з різних видів спорту, проведення змагань державного та міжнародного рівня, надання спортивно-оздоровчих послуг іншим споживачам. Олімпійський центр являє собою комплекс спортивних споруд та будівель, які розміщені на єдиній території і складають повний цикл необхідний для належної підготовки спортсменів.

Мета діяльності державного підприємства «Олімпійський навчально-спортивний центр «Конча-Заспа», в контексті загальнодержавних інтересів, інтересів суспільства та власне функцій, завдань та комерційних інтересів Підприємства, полягає в наступному:

- одержання прибутку і здійснення за рахунок отриманих коштів подальшого розвитку Підприємства;
- розвиток фізичної культури і спорту шляхом надання фізкультурно-спортивних послуг;
- забезпечення здійснення спортивної та фізкультурно-оздоровчої діяльності, підготовки спортсменів;
- утримання спортивних споруд, фізкультурно-оздоровчих споруд, споруд допоміжних до вказаних, інших, закріплених за Підприємством, об'єктів нерухомості.

Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності за КВЕД:

- 93.11 Функціонування спортивних споруд;
- 55.90 Діяльність інших засобів тимчасового розміщення;
- 96.04 Діяльність із забезпечення фізичного комфорту (сауни);

- 86.90 Діяльність у сфері охорони здоров'я людини;
- 55.5 Діяльність їдальнь та послуги з постачання готової їжі;
- 49.39 Інший пасажирський наземний транспорт (автотранспортні послуги);
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного нерухомого майна (конференц - залів);
- 73.11 Рекламні агентства.

До допоміжних видів діяльності відносяться платні послуги з прання білизни, послуги із користування зарядними станціями для електромобілів, послуги із обслуговування орендованого майна, платне розміщення банкомату та поштомату.

Не зважаючи на введення воєнного стану, на значне ускладнення умов ведення господарської діяльності через подорожчання енергоносіїв та додаткових витрат на забезпечення резервного живлення, Підприємство продовжує повноцінне надання послуг із забезпечення проведення спортивних заходів та змагань, включно із підготовкою національних збірних команд України до змагань найвищого рівня.

Водночас на Підприємстві за кошти державного бюджету продовжується реалізація комплексу заходів із розбудови його інфраструктури. Це, зокрема, будівництво нового спального корпусу з покращеними умовами перебування, який буде повністю пристосований для використання особами із обмеженими фізичними можливостями, реконструкція із розширенням приміщень їдальні, що має на меті забезпечити більш якісні умови для харчування учасників спортивних заходів, капітальний ремонт кабельних електромереж з улаштуванням гібридної сонячної електростанції з системою збереження енергії.

Одночасно із будівництвом спального корпусу передбачається спорудження підземного паркінгу та укриття. Укриття запроектовано, як вбудований об'єкт, який має перехід до паркінгу. Проектом передбачається розміщення в укритті 380 осіб. Проектні рішення захисної споруди забезпечують доступність та безпеку відповідно до вимог ДБН В.2.2-40, у тому числі з урахуванням мобільності осіб з інвалідністю різних категорій.

Очікується відновлення державних капітальних вкладень у будівництво спеціалізованого плавального комплексу олімпійського класу. Станом на 01.01.2026 профінансовано 177 550 тис. грн, що складає 22,4% від вартості проекту. Відповідний публічний інвестиційний проект внесений у систему управління публічними інвестиціями DREAM.

Крім коштів, що отримує підприємство з державного бюджету, також на поточні та капітальні ремонти діючої інфраструктури, інженерних мереж та комунікацій використовуються власні кошти державного підприємства.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основні фінансові цілі Підприємства полягають в наступному:

1. Отримання доходів від реалізації товарів, робіт та послуг у обсягах, що достатні для покриття операційних витрат та формування прибутку.

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт та послуг) у 2027 році очікується на рівні 119454 тис. гривень.

Чистий прибуток планується у сумі 3858 тис. гривень.

За рахунок збільшення завантаження та ефективної діяльності Підприємства очікується зростання коефіцієнта рентабельності діяльності з фактичного показника за 2025 рік у розмірі – 0,0462 до 0,0343 у 2029 році. У плановому 2027 році цей коефіцієнт очікується на рівні 0,0323.

Також очікується покращення коефіцієнтів рентабельності EBITDA та рентабельності власного капіталу.

Таким чином, при плановому завантаженні Підприємства, усі коефіцієнти рентабельності і надалі будуть мати тенденцію до покращення.

2. Своєчасні і у повному обсязі розрахунки із виплат на користь держави, збереження платіжної дисципліни, проведення своєчасних розрахунків за отримані товари, роботи та послуги, недопущення утворення простроченої кредиторської заборгованості.

Коефіцієнти фінансової стійкості та поточної ліквідності у 2027 році очікуються вищими за заплановані на 2026 рік.

Також очікується, що виплати на користь держави зростуть з фактично сплачених у 2025 році 16 960 тис. грн до 22 656 тис. грн у 2027 році.

3. Своєчасні і у повному обсязі розрахунки з виплати заробітної плати працівникам Підприємства.

4. Покращення матеріально-технічної бази Підприємства. За рахунок державних капітальних вкладень планується поліпшення інфраструктури Олімпійського центру. Конкретні обсяги та напрями використання цих вкладень будуть визначені після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік.

У 2027 році планується придбання основних засобів та інших необоротних матеріальних активів на суму 6 500 тис. грн за рахунок власних коштів.

Операційні цілі діяльності Підприємства

З метою забезпечення виконання основних цілей діяльності Підприємства у організації операційної діяльності очікується:

1. Забезпечення завантаження виробничої потужності підприємства (середньоденне завантаження з розрахунку за рік) не менше 60% від максимального одночасного розміщення учасників спортивних заходів. Завершення будівництва та реконструкції об'єктів спортивної інфраструктури

підприємства мають привести до збільшення одночасного розміщення з 352 до, щонайменше, 506 осіб. Очікується, що у 2027-2029 роках в Олімпійському центрі буде проходити не менше 220 спортивних заходів та змагань на рік. При цьому, враховуючи очікуване покращення інфраструктури Підприємства, надалі у кожному такому заході зможуть приймати участь більше спортсменів.

2. Результатом операційної діяльності підприємства має бути прибуток. Це відбудеться за рахунок збільшення кількості користувачів послугами та раціонального використання ресурсів Підприємства.

3. Враховуючи постійне зростання вартості енергоносіїв важливою ціллю операційної діяльності є економне їх використання. У плановому році буде продовжено роботу щодо досягнення цільового показника – зменшення до 2028 року фізичних обсягів споживання енергоресурсів на один людину/день перебування учасника спортивних заходів на 10 % від рівня 2023 року, що було визначено в листі очікувань власника на 2025 рік.

4. За рахунок відновлювальних джерел живлення Підприємство планує забезпечити безперебійність змагального та навчально-тренувального процесів.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Після проведення капітального ремонту кабельних електромереж з улаштуванням гібридної сонячної електростанції з системою збереження енергії підприємство частково перейде на відновлювальні джерела енергії.

Також очікується продовження додаткових сервісних послуг для учасників спортивних заходів і змагань із заряджання автомобілів з електродвигунами.

2. Забезпечити прозорість інформації щодо діяльності підприємства, його фінансових результатів та прийняття важливих рішень. Функціонування власного сайту підприємства, де оприлюднюються листи очікувань власника, фінансова звітність; звіти про виконання фінансових планів, звіти про проведення тендерів із закупівлі товарів, робіт та послуг за державні та власні кошти через електронні майданчики системи «PROZORRO», інша фінансова інформація, новини діяльності підприємства та ціноутворення. Підтримання постійного діалогу із основними споживачами послуг, своєчасне реагування на їх обґрунтовані пропозиції. Проведення поточних анонімних опитувань щодо задоволеності якістю послуг.

3. Підвищити якість обслуговування клієнтів. Вдосконалити системи зв'язку із основними споживачами послуг щодо ціноутворення. Враховувати в ціноутворенні поточні фінансові можливості основних команд, що проводять спортивні заходи у Олімпійському центрі.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт) 2025 рік	Поточний рік (план) 2026 рік	Плановий рік 2027 рік	Плановий рік +1 2028 рік	Плановий рік +2 2029 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	-0,0462	0,0289	0,0323	0,0324	0,0343
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА (фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	-0,0295	0,0444	0,0544	0,0588	0,0606
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	-0,1563	0,1140	0,1365	0,1366	0,1478
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення))	0,0380	0,0356	0,0362	0,0363	0,0368
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	0,1247	0,1437	0,1543	0,1658	0,1659
<i>Інші фінансові показники, тис. грн</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	91799	109100	119454	120200	125500
Чистий фінансовий результат	-4238	3150	3858	3900	4300

Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)

Виплати на користь держави, разом, з них:	16960	21850	22656	23534	24880
Податкові, разом, з них:	8653	10310	10550	10910	11100
Податок на прибуток	166	692	847	856	944
Податок на доходи фізичних осіб	6550	7380	7484	7776	8460
Неподаткові, разом, з них:	8307	11540	12106	12624	13780
Частина чистого прибутку	493	2520	3086	3120	3440
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	7814	9020	9020	9504	10340
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	60853	127768	Буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік		
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	0	0			
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	60853	127768			

ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ

<p>Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості)</p>	<p style="text-align: center;">збиток 4238 тис. грн.</p>	<p style="text-align: center;">беззбиткова діяльність</p>	<p style="text-align: center;">прибуткова діяльність</p>	<p style="text-align: center;">прибуткова діяльність</p>	<p style="text-align: center;">прибуткова діяльність</p>
<p>Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій</p>	<p>Реконструкція та будівництво об'єктів спортивної інфраструктури, за рахунок яких можливо таке збільшення, ще триває</p>	<p>Можливість буде визначено після вводу в експлуатацію об'єктів, на яких проводиться реконструкція та будівництво</p>			
<p>Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій</p>	<p>Здійснювались капітальні інвестиції як за рахунок коштів державного бюджету так і за власні кошти</p>	<p>Постійно протягом року Загальний обсяг капітальних інвестицій 112 973 тис. грн (без ПДВ)</p>	<p>Постійно протягом року. Конкретні обсяги та напрями капітальних інвестицій будуть визначені після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік</p>		
<p>Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів</p>	<p style="text-align: center;">209</p>	<p style="text-align: center;">220</p>	<p style="text-align: center;">220</p>	<p style="text-align: center;">225</p>	<p style="text-align: center;">228</p>
<p>Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв</p>	<p>Фізичні обсяги споживання зменшились, проте за рахунок зростання тарифів та зменшення завантаження економія на 1 грн. операційних витрат не досягнуто</p>	<p>Постійно. Досягнення цільового показника відповідно пункту 3 Операційних цілей</p>			

НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ			
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	Проведено публічні закупівлі з визначення виконавця робіт, триває підготовка до монтажних робіт. Збільшено обсяги надання послуг із зарядки електромобілів	Проведення капітального ремонту кабельних мереж з розміщення на дахах будівель підприємства сонячних фотоелектричних модулів для генерації електроенергії на власні потреби	Використання відновлювальних джерел живлення. Продовження надання послуг із зарядки електромобілів на території Центру
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	Сайт функціонує та постійно оновлюється	Функціонування власного сайту підприємства, де оприлюднюються листи очікувань власника, фінансова звітність; звіти про виконання фінансових планів, звіти про проведення тендерів із закупівлі товарів, робіт та послуг за державні та власні кошти через електронні майданчики системи «PROZORRO», інша фінансова інформація, новини діяльності підприємства та ціноутворення.	
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	Ціни не переглядались	У разі забезпечення стабільного завантаження Підприємства середньозважена вартість перебування одного учасника спортивного заходу за один день не буде зростати більше ніж на рівень загального зростання споживчих цін у державі.	

Корпоративне управління

Наглядова рада у Підприємстві не створювалась. Дочірні підприємства у його складі відсутні.

Генеральний директор
державного підприємства
«Олімпійський навчально-спортивний центр
«Конча-Заспа»



Андрій КРИЛЮК