

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міністерство молоді та спорту України

(найменування уповноваженого органу управління  
державного унітарного підприємства)

---

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Арена Львів»  
(Код згідно з ЄДРПОУ 38457291)

на 2027 рік



СЕД Megapolis.DocNet  
Міністерство молоді та спорту України  
№5514/5.4 від 21.05.2026  
КЕП: Попик С. Д. 21.05.2026 12:35  
04AF212836405D99040000003FD83D0071D8F000

## Мета та цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Арена Львів» (далі — ДП «Арена Львів») належить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України.

Місцезнаходження підприємства: Україна, 79031, м. Львів, вул. Стрийська, буд. 199.

ДП «Арена Львів» здійснює свою діяльність на принципах самоокупності та має самостійний баланс.

Майно підприємства сформовано за рахунок завершеної та введеної в експлуатацію першої черги об'єкта «Будівництво стадіону» по вул. Стрийській — кільцевій дорозі у м. Львові. Будівництво здійснювалося в рамках Державної цільової програми підготовки та проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 14.04.2010 № 357.

Майно ДП «Арена Львів» не підлягає відчуженню або вилученню без погодження з органом управління майном.

ДП «Арена Львів» функціонує як заклад фізичної культури і спорту. Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус», підприємству надано статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Метою діяльності ДП «Арена Львів» є організація та проведення спортивних і культурно-масових заходів, надання фізкультурно-оздоровчих та інших послуг, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою і спортом, проведення масових заходів, у тому числі концертно-розважального характеру, а також здійснення інших видів діяльності з метою розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази підприємства і отримання прибутку.

Основними напрямками діяльності підприємства є:

- розвиток фізичної культури та спорту;
- здійснення спортивно-оздоровчої діяльності;
- організація та проведення місцевих, національних і міжнародних спортивних змагань;
- створення умов для забезпечення навчально-тренувального процесу спортсменів штатних збірних команд, а також учасників освітнього процесу закладів фізичної культури і спорту, секцій тощо;
- організація та проведення культурно-масових і концертно-видовищних заходів;

- організація та проведення конференцій, семінарів, круглих столів, засідань, ділових і наукових зустрічей, симпозіумів, конгресів тощо;
- інші види діяльності, що не суперечать законодавству.

Метою діяльності підприємства є здійснення вищезазначених напрямів діяльності.

Відповідно до наказу Мінмолодьспорту від 17.02.2026 № 885 «Про реорганізацію шляхом перетворення державного підприємства «Арена Львів» державне підприємство перебуває у стані реорганізації шляхом перетворення в товариство з обмеженою відповідальністю.

Відповідно до пункту 7 розділу II Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання, затвердженого наказом Міністерства економіки України від 01.09.2022 року № 2897, стратегічний план підприємства на 2027 рік відсутній, як підприємства, стосовно якого прийнято рішення про реорганізацію.

## **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

### **1. Фінансова стійкість.**

Забезпечення стабільного фінансового стану Підприємства за рахунок досягнення визначених фінансових та операційних цілей, що створюватиме передумови для отримання прибутку.

### **2. Збільшення доходів.**

Планується зростання обсягу чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) з 25 456 тис. грн у 2027 році до 27 137 тис. грн у 2029 році. Підвищення дохідності передбачається забезпечити за рахунок збільшення кількості заходів та зростання їх вартості.

Збільшення кількості заходів планується забезпечити за рахунок:

- проведення футбольних матчів Чемпіонату України та Кубка України;
- популяризації спорту та здорового способу життя (підтримка місцевих спортивних заходів, програм для дітей і молоді, пропаганда фізичної активності);
- проведення культурно-масових заходів (концертів, виставок, фестивалів тощо);
- підтримки місцевих ініціатив, у тому числі через організацію благодійних заходів та залучення місцевих творчих колективів.

### **3. Прибутковість діяльності.**

Забезпечення ефективної діяльності Підприємства на рівні не нижче точки беззбитковості та досягнення позитивного фінансового результату. У 2027–2029 роках планується зростання чистого прибутку, що відображено у фінансових показниках таблиці «Цільові показники ефективності Підприємства». При цьому прибуткова діяльність у зазначений період прогнозується без урахування фінансової підтримки з державного бюджету, яка вплинула на показники 2025 року та планові показники 2026 року.

### **4. Залучення інвестицій.**

Залучення сторонніх, у тому числі державних, інвестицій у плановому періоді не планується.

### **5. Забезпечення надходжень до бюджету.**

Виплати на користь держати у 2027 році заплановані у сумі 6 682 тис. грн, що менше ніж по факту 2025 року та по плану 2026 року у зв'язку зі зменшенням податків на заробітну плату та ЄСВ, як наслідок скорочення чисельності працівників підприємства, та зменшення податку на прибуток та частини чистого прибутку, які у минулих періодах були обумовлені прибутком підприємства за рахунок підтримки з державного бюджету.

Очікується зростання обсягу платежів до бюджету з 6 682 тис. грн у 2027 році до 6 826 тис. грн у 2029 році, переважно за рахунок збільшення єдиного соціального внеску, податку на доходи фізичних осіб та військового збору. За умови досягнення прибутковості також передбачається сплата податку на прибуток та відрахування частини чистого прибутку.

## **Операційні цілі діяльності Підприємства**

### **1. Підвищення продуктивності, покращення фінансового результату діяльності:**

- оптимізація використання матеріальних, трудових і фінансових ресурсів з метою зниження витрат та підвищення ефективності діяльності Підприємства;
- збільшення обсягів надання послуг шляхом активнішого використання наявної інфраструктури та розширення переліку заходів і сервісів;
- впровадження цифрових рішень для автоматизації управлінських та операційних процесів, зокрема систем електронного бронювання, управління заходами та електронного документообігу;

- запровадження CRM-системи для покращення взаємодії з клієнтами, підвищення якості обслуговування та формування довгострокових партнерських відносин;
- використання інструментів аналітики відвідуваності та фінансових показників для підвищення ефективності планування, прийняття управлінських рішень і прогнозування доходів.

## **2. Підтримка та модернізація спортивної інфраструктури за рахунок капітальних інвестицій:**

- проведення планових і капітальних ремонтів об'єктів інфраструктури для забезпечення їх належного технічного стану та безперебійного функціонування;
- здійснення технічного обслуговування та поетапного оновлення обладнання за рахунок власних ресурсів Підприємства;
- реалізація у 2027–2029 роках заходів, спрямованих на підвищення рівня безпеки відвідувачів, збереження майна та покращення якості надання послуг;
- впровадження електронних систем управління заходами та бронювання для підвищення ефективності використання інфраструктури;
- автоматизація обліку ресурсів, документообігу та аналітики шляхом впровадження CRM/ERP-рішень для покращення управлінських процесів і контролю діяльності Підприємства.

## **3. Збільшення обсягів діяльності:**

- збільшення кількості спортивних, культурних, ділових та інших масових заходів із максимально ефективним використанням інфраструктури Підприємства;
- проведення футбольних матчів, спортивних змагань і навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та професійних клубів;
- забезпечення у 2027–2029 роках проведення щорічно не менше 35 футбольних матчів та в середньому 885 інших заходів;
- розвиток співпраці з федераціями, спортивними клубами, організаторами концертів, бізнесом, громадськими організаціями та місцевими громадами для залучення нових заходів;
- активізація маркетингової та комунікаційної діяльності з метою розширення кола партнерів і замовників послуг Підприємства.

#### **4. Енергоефективність та раціональне використання ресурсів:**

- забезпечення економного використання комунальних послуг та енергоносіїв шляхом впровадження енергоощадних заходів;
- використання систем регулювання тепlopостачання та секційного обігріву приміщень для оптимізації споживання теплової енергії;
- поступова модернізація систем освітлення із застосуванням енергоефективних технологій та led-обладнання;
- оптимізація роботи інженерних систем і обладнання, зокрема шляхом часткового відключення кондиціонування та освітлення у маловикористовуваних зонах.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

#### **1. Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії:**

Продовження вивчення та впровадження можливостей використання відновлюваних джерел енергії, зокрема сонячних панелей, з метою підвищення енергоефективності та зменшення залежності від традиційних енергоресурсів.

#### **2. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень:**

- оприлюднення фінансової та іншої публічної інформації на офіційному вебсайті;
- забезпечення функціонування механізмів зворотного зв'язку зі споживачами послуг;
- проведення незалежного аудиту фінансової звітності.

#### **3. Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні:**

- впровадження прозорих та економічно обґрунтованих підходів до ціноутворення;
- підвищення якості послуг шляхом запровадження та постійного вдосконалення стандартів обслуговування;
- забезпечення операційної гнучкості та адаптивності до змін ринкових умов і потреб споживачів;
- забезпечення доступності об'єкта для всіх категорій населення, включаючи осіб з інвалідністю, маломобільні групи населення та сім'ї з дітьми (інфраструктура, навігація, сервіси).

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

	Минулий рік (факт) (2025)	Поточний рік (план) (2026)	Плановий рік (2027)*	Плановий рік +1 (2028)*	Плановий рік +2 (2029)*
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0008	0,0324	0,0018	0,0020	0,0025
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА (фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	-0,1346	0,0201	-0,0895	-0,0851	-0,0815
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0001	0,0039	0,0002	0,0002	0,0002
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення))	0,1989	0,2328	0,2737	0,3681	0,4426
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	0,0159	0,0193	0,0227	0,0263	0,0300
<i>*зменшення показників рентабельності у 2027-2029 роках у зрівнянні з планом 2026 року пов'язане з відсутністю планів щодо бюджетного фінансування</i>					
<i>Інші фінансові показники, тис. грн</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	18 405	24 595	25 456	26 347	27 137
Чистий фінансовий результат	15	798	47	52	68
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
<b>Виплати на користь держави, разом, з них:</b>	<b>6 963</b>	<b>7 090</b>	<b>6 682</b>	<b>6 765</b>	<b>6 826</b>
<b>Податкові, разом, з них:</b>	<b>3 504</b>	<b>3 493</b>	<b>3 511</b>	<b>3 529</b>	<b>3 547</b>
Податок на прибуток	127	385	10	11	15
Податок на доходи фізичних осіб	2 598	2 421	2 563	2 614	2 639
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	<b>3 459</b>	<b>3 597</b>	<b>3 171</b>	<b>3 236</b>	<b>3 279</b>
Частина чистого прибутку	297	638	38	42	54
Єдиний внесок на загальнообов'язкове	3 162	2 959	3 133	3 195	3 225

державне соціальне страхування					
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн**</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	4176	4 576	-	-	-
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	4176	4 576	-	-	-
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	-	-	-	-	-
<i>**буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік</i>					
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, безбитковість, зменшення збитковості)	прибутковість (за рахунок фінансової підтримки з державного бюджету)	прибутковість (за рахунок фінансової підтримки з державного бюджету)	прибутковість	прибутковість	прибутковість
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій	-				
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій	Проект знаходиться на стадії експертизи	-	Забезпечення належного технічного стану об'єктів шляхом проведення ремонтів, технічного обслуговування та оновлення обладнання. У 2027–2029 роках передбачається реалізація заходів із підвищення безпеки, збереження майна та якості послуг, а також впровадження електронних систем управління, бронювання й обліку ресурсів.		
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів	Всього заходів 965, в тому числі: проведення футбольних матчів - 27	Всього заходів 900, в тому числі: проведення футбольних матчів - 37	Всього заходів 920, в тому числі: проведення футбольних матчів - 35	Всього заходів 920, в тому числі: проведення футбольних матчів - 35	Всього заходів 920, в тому числі: проведення футбольних матчів - 35
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв	Використання датчиків регулювання тепла; секційний обігрів приміщень; заміна ламп на енергозберігаючі; часткове відключення обладнання для підвищення економії споживання.		Забезпечення економного використання комунальних послуг та енергоносіїв шляхом впровадження енергоощадних заходів, зокрема: використання систем регулювання теплопостачання, секційного обігріву приміщень.		
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	Дослідження можливості встановлення на підприємстві власних джерел енергії, таких як сонячні панелі		Вивчення та впровадження відновлюваних джерел енергії, зокрема сонячних панелей, для підвищення енергоефективності та зменшення енергозалежності		
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	Оприлюднення фінансової та іншої публічної інформації на офіційному вебсайті. Забезпечення ефективного зворотного зв'язку зі споживачами послуг та проведення незалежного аудиту фінансової звітності				

Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	Прозоре, економічно обгрунтоване ціноутворення; підвищення якості та гнучкості послуг; забезпечення доступності для всіх категорій населення, включно з осіб з інвалідністю, маломобільними групами та сім'ями з дітьми
--------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Корпоративне управління

Державне підприємство «Арена Львів» є самостійним державним підприємством, заснованим на державній власності та перебуває у сфері управління Міністерства молоді та спорту України.

Підприємство є юридичною особою, має відокремлене майно, самостійний баланс, розрахункові та інші рахунки в установах банків України та органах Державної казначейської служби України, круглу печатку зі своїм найменуванням, штампи, бланки та логотип.

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України та Цивільного кодексу України, інших нормативно-правових актів України, а також наказів і розпоряджень органу управління майном та Статуту, затвердженого наказом Міністерства молоді та спорту України від 07 серпня 2014 року.

Директор  
ДП «Арена Львів»



Дмитро САБАТОВИЧ