

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Міністерство молоді та спорту України**

(найменування уповноваженого органу управління  
державного унітарного підприємства)

---

---

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Державне підприємство «Центральна учбово-тренувальна база по  
ковзанярському спорту «Льодовий стадіон»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 04539931)

(найменування державного унітарного підприємства)

на 2027 рік



СЕД Megapolis.DocNet  
Міністерство молоді та спорту України  
№5427/5.4 від 19.05.2026  
КЕП: Попик С. Д. 19.05.2026 17:14  
04AF212836405D99040000003FD83D0071D8F000

## 1. Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Центральна учбово-тренувальна база по ковзанярському спорту «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» (далі — Підприємство, ДП «ЦУТБ «Льодовий стадіон») належить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України (далі — Орган управління майном) відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 23 жовтня 2013 року № 902 «Про віднесення підприємств, установ та організацій до сфери управління Міністерства молоді та спорту».

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, законів України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, наказів та розпоряджень Органу управління майном, Статуту та інших нормативно-правових актів.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 року № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» Підприємству надано статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Майно Підприємства є державною власністю і належить йому на праві повного господарського відання. Орган управління майном здійснює контроль за використанням і збереженням майна, закріпленого за Підприємством, в порядку визначеному законодавством.

Метою діяльності Підприємства є організація та проведення спортивних і культурно-масових заходів, надання фізкультурно-оздоровчих послуг, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою і спортом, організація проведення масових заходів, в тому числі, концертно-розважального характеру, та інших форм діяльності для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази Підприємства та отримання прибутку.

Основний вид діяльності Підприємства (за КВЕД):

93.19 Інша діяльність у сфері спорту.

Допоміжні види діяльності (за КВЕД):

93.11 Функціонування спортивних споруд;

82.30 Організування конгресів і торгівельних виставок;

93.12 Діяльність спортивних клубів;

56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;

53.30 Обслуговування напоями;

73.11 Рекламні агентства.

Ціль ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» полягає у розвитку та створенні об'єктів спортивної інфраструктури за міжнародними стандартами, що дозволить забезпечити якісні умови для підготовки національних збірних

команд України до міжнародних змагань, а також зробить можливим проведення таких спортивних заходів у місті Києві.

Відповідно до наказу Мінмолодьспорту від 17.02.2026 № 879 ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» перебуває у стані реорганізації шляхом перетворення в товариство з обмеженою відповідальністю.

Відповідно до пункту 7 розділу II Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання, затвердженого наказом Міністерства економіки України від 01.09.2022 року № 2897, стратегічний план підприємства на 2027 відсутній, як підприємства, стосовно якого прийнято рішення про реорганізацію.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

**1. Забезпечення прибутковості підприємства.** Щоб забезпечити прибутковість у 2027 році в розмірі 650 тис. грн, ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» повинно контролювати витрати операційні витрати. Одночасно планує збільшити чистий дохід від реалізації послуг через розширення клієнтської бази, поліпшення якості та спектру послуг.

Цільовим показником ефективності даної фінансової цілі – є розмір чистого фінансового результату підприємства. У 2027 році ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» планує отримати чистий прибуток в розмірі 650 тис. гривень (Таблиця. Цільові показники ефективності).

**2. Збільшення доходів підприємства.** Поліпшення маркетингових стратегій дозволять ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» збільшити обсяг доходів, і як наслідок підвищити прибутковість підприємства.

Цільовим показником ефективності даної фінансової цілі – є розмір чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг). У 2027 році ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» планує забезпечити рівень чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) в розмірі 59 897 тис. гривень (Таблиця. Цільові показники ефективності).

**3. Забезпечення зростання виплат на користь держави.** Заплановані обсяги виплат ДП «ЦУТБ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» на користь держави у 2027 році визначені в Таблиці. Цільові показники ефективності.

Збільшення виплат на користь держави зазвичай виникає через зростання обсягів операційної діяльності підприємства, зміну податкових ставок або появу нових зобов'язань у зв'язку з оновленнями в законодавстві. Відповідно, цей процес є суттєвою фінансовою ціллю діяльності підприємства, яке прагне відповідати державним вимогам, залишаючись фінансово стабільним та уникаючи санкцій. Збільшення виплат на користь держави є важливою ціллю для

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН», яке дотримується принципів соціальної відповідальності.

**4. Раціональне використання бюджетного фінансування.** Фінансова підтримка з державного бюджету є одним із ключових ресурсів для розвитку та операційної стабільності державних підприємств, що працюють в галузі спорту. До пріоритетних напрямів розвитку ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» належать інвестиції в реконструкцію або капітальний ремонт існуючих спортивних об'єктів. Реконструкція або капітальний ремонт об'єктів інфраструктури, що плануються, пов'язані із необхідністю збереження унікальних спортивних споруд для розвитку ковзанярського спорту, тенісу, бадмінтону та інших видів спорту. Інвестиції в інфраструктуру направлені в першу чергу на вдосконалення надання послуг не тільки із зимових видів спорту, а й інших олімпійських видів спорту, надання послуг для населення міста Києва, розвиток клубного та корпоративного відпочинку, реабілітації військових та людей з обмеженими можливостями, а також необхідністю розширення і покращення ряду послуг з метою підвищення конкурентоспроможності та привабливості підприємства.

Варто зауважити, що бюджетне фінансування на капітальні інвестиції дозволяє ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» зменшити фінансове навантаження, надає можливість підприємству реалізовувати великі проекти, які потребують значних капітальних вкладень.

Бюджетне фінансування капітальних інвестицій є важливим та незамінним інструментом розвитку інфраструктури ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН».

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

**1. Фінансова стійкість підприємства.** Задля забезпечення фінансової стабільності та прибутковості, підприємство планує контролювати свої витрати, оптимізуючи витрати на надання послуг, закупівлі та операційні витрати. Одночасно підприємство планує працювати над збільшенням доходів через розширення клієнтської бази, поліпшення якості послуги.

### **2. Інвестиції в підтримку, модернізацію та розвиток інфраструктури.**

Капіталовкладення, спрямовані на оновлення та розвиток об'єктів інфраструктури мають на меті підвищення ефективності, продуктивності та конкурентоспроможності підприємства, адаптуючи його до сучасних ринкових умов і технологій.

Цільовими показниками ефективності даної операційної цілі є – «розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій» та «підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій», що включає придбання нового обладнання та устаткування, для оптимізації та технологічного забезпечення функціонування спортивних споруд

та розвиток інфраструктури шляхом будівництва нових або реконструкції існуючих спортивних об'єктів, що забезпечить розширення основних видів діяльності та надасть можливість розвивати нові напрямлення (падел теніс, сквош, паркур, роллер-спорт та інші).

Так, ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» у 2027 році планує здійснити капіталовкладення у розвиток основних засобів та інфраструктури в розмірі 1866 тис. грн., за рахунок коштів отриманих від власної господарської діяльності.

В той же час, з огляду на високу вартість реалізації інвестиційних проектів головним джерелом фінансування високовартісних капітальних інвестицій є кошти державного бюджету.

**3. Ефективне використання спортивних споруд.** Спортивні споруди ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» є суттєво різними за площею та спеціалізацією, та їхнє неефективне використання може призводити до фінансових втрат. Для досягнення прибутковості важливо максимізувати час і простір, які використовуються.

Підприємство приділяє велику увагу створенню гнучкого графіку використання спортивних споруд та підвищення їхньої доступності для різних категорій спортсменів та населення. Крім того, ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» концентрується на організації та проведенні різноманітних змагань, чемпіонатів, концертів і фестивалів, які привертають нових відвідувачів та замовників, що позитивно відображається на завантаженості об'єктів.

Цільовим показником ефективності даної операційної цілі є збільшення кількості змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів в середньому на 3% щорічно.

**4. Оптимізація операційних витрат.** ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН» в загальній структурі активів має більше 90% необоротних активів. Подібна структура активів характеризується суттєвою долею постійних витрат на утримання будівель та споруд, не зважаючи на їх завантаження заходами. Витрати на комунальні послуги становлять вагомую частину в структурі сукупних операційних витрат. Таким чином, підприємство планує оптимізувати витрати на електроенергію, водопостачання та опалення, за допомогою системного контролю використання комунальних послуг та впровадження сучасних енергоефективних технологій, що дозволить знизити загальні витрати на утримання споруд та покращити фінансові результати підприємства.

Цільовим показником ефективності даної операційної цілі є економне використання комунальних послуг та енергоносіїв та втримання питомої ваги витрат на комунальні послуги у складі сукупних операційних витрат на рівні 50 відсотків.

## **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

**1. Впровадження новітніх технологій.** Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії, що допоможе підприємству оптимізувати операційні витрати та підвищити стабільність забезпечення енергоносіями, а саме:

**1. Енергоефективна модернізація.**

- заміна освітлення на LED із системами автоматичного керування;
- утеплення будівель, модернізація фасадів та покрівель;
- встановлення систем енергоменеджменту та моніторингу споживання.

**2. Впровадження систем накопичення енергії.**

- встановлення акумуляторних систем для збереження надлишкової енергії;
- забезпечення безперебійної роботи об'єктів під час пікових навантажень або відключень.

**2. Прозорість та публічний доступ.** Забезпечення прозорості та доступності до інформації щодо діяльності державного підприємства є важливим елементом підвищення рівня довіри громадськості та забезпечення ефективного управління.

ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН», як державне підприємство, регулярно надає інформацію про витрати, доходи, джерела фінансування та використання коштів, виділених на його функціонування. Підприємство забезпечує умови щодо публічного доступу до документів, які розміщуються на офіційному сайті, про плани розвитку, графіки заходів, плани з модернізації інфраструктури та звіти про діяльність. Це дозволяє громадянам дізнаватися про майбутні проекти та ініціативи. Крім того, використання системи ProZorro забезпечує публічний доступ до інформації про тендери та закупівлі, що є важливим аспектом прозорості, адже громадськість може відслідковувати, на що витрачаються державні кошти.

**3. Управління якістю обслуговування** – впровадження системи лояльності та зворотного зв'язку, яка спрямована на створення взаємовигідних умов співпраці для організаторів заходів, постачальників та інших контрагентів.

Дана система лояльності включає: прогресивні знижки на послуги підприємства (в залежності від кількості проведених заходів) для постійних контрагентів або організаторів великих заходів; пріоритетне бронювання дат і часу проведення заходу; маркетингова підтримка контрагентів, що регулярно співпрацюють з підприємством та можуть отримати допомогу у просуванні своїх заходів (згадки на сайті підприємства, в соціальних мережах або на

рекламних площинах у приміщеннях); впровадження регулярних опитувань та зворотного зв'язку, що дозволить визначати, що саме важливо для контрагентів, та вносити відповідні зміни у діяльність підприємства.

Отже, розробка та впровадження системи лояльності для контрагентів значно підвищить конкурентоспроможність ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН», збільшити його привабливість як платформи для проведення заходів та забезпечити довгострокову співпрацю з надійними партнерами.

Таблиця. Цільові показники ефективності ДП «ЦУТЬ «ЛЬОДОВИЙ СТАДІОН»

	Минулий (факт) 2025 рік	Поточний план 2026 рік	Плановий рік 2027 рік *	Плановий рік +1 2028 рік *	Плановий рік +2 2029 рік *
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	0,0101	0,0268	0,0109	0,0110	0,0111
коефіцієнт рентабельності EBITDA (фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	-0,0007	0,0211	0,0226	0,0246	0,0276
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0005	0,0013	0,0006	0,0006	0,0006
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань)	8,0458	8,9825	9,0157	9,0229	9,0300
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	1,0159	2,5251	2,6000	2,6300	2,6500
<i>* зменшення показників рентабельності діяльності та власного капіталу у 2027-2029 роках у зв'язанні з планом 2026 року пов'язане з відсутністю планів щодо бюджетного фінансування</i>					
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	58233	57399	59897	61000	61500
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	586	1541	650	670	680
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Виплати на користь держави, разом, з них:	18306	14693	14961	15086	15164

Податкові, разом, з них:	12768	9040	9869	9950	9970
Податок на прибуток, тис. грн.	101	0	0	0	0
Податок на доходи фізичних осіб, тис. грн.	3849	3592	3716	3764	3804
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	<b>5538</b>	<b>5653</b>	<b>5092</b>	<b>5136</b>	<b>5194</b>
Частина чистого прибутку, тис. грн.	985	1233	520	536	544
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, тис. грн.	4553	4420	4572	4600	4650
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн.**</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	11849	5 465	-	-	-
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям), тис. грн.	7549	5 465	-	-	-
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям), тис. грн.	4300	0	-	-	-
<b>** Обсяги та напрями бюджетного фінансування у 2027-2029 роках буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік</b>					
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості), тис. грн.	Чистий прибуток 586 тис.грн	Забезпечення беззбиткової діяльності підприємства			
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій	-	Можливість буде визначена після вводу в експлуатацію об'єктів, на яких проводиться реконструкція			

Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій, тис. грн.	капітальні видатки на суму 7677 тис. грн; бюджетні кошти 4300 тис. грн; власні кошти 3377 тис. грн	Придбання основних засобів та інших необоротних матеріальних активів на 1866 тис. грн за рахунок власних коштів державного підприємства	Постійно протягом року. Конкретні обсяги та напрями капітальних інвестицій будуть визначені після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів (щорічне зростання %)	зростання на 3%	зростання на 3%	зростання на 3%
Економічне використання комунальних послуг та енергоносіїв (% у складі операційних витрат)	22%	не більше 50%	не більше 50%
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>			
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Розроблено технічне завдання щодо можливості розміщення сонячних батареї на об'єктах за адресою: проспект Академіка Глушкова, 9.</li> <li>- Розроблено технічне завдання щодо герметизації фасаду будівлі Палацу спорту</li> <li>- Опрацьовано питання щодо технічної можливості розміщення газопоршневої електростанції за адресою: проспект Академіка Глушкова, 9.</li> <li>- Проведено часткову заміну склопакетів на нові.</li> <li>- Проведено часткову герметизацію фасадів будівлі Палацу спорту</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Опрацювати питання технологічної можливості та економічної</li> <li>- доцільності розміщення сонячних батареї на інфраструктурних об'єктах підприємства.</li> <li>- Опрацювати питання герметизації фасаду будівлі Палацу спорту задля скорочення витрат на опалення.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Впровадження енергоефективної модернізації;</li> <li>- Впровадження систем накопичення енергії</li> </ul>
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечено умови щодо публічного доступу до документів, які розміщуються на офіційному сайті <a href="http://www.sralace.com.ua">www.sralace.com.ua</a> про плани розвитку, графіки заходів, плани з модернізації інфраструктури та звіти про операційну діяльність підприємства.</li> </ul>	Забезпечення публічного доступу до документів, шляхом розміщення на офіційному сайті планів розвитку, графіку заходів, планів щодо модернізації інфраструктури та звітів про фінансово-господарську діяльність	
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	Укладено договір з ТОВ «ХАВАС ІНГЕЙДЖ УКРАЇНА» щодо ексклюзивного розміщення на площах будівлі Палацу спорту інформаційних матеріалів для	Впровадження системи лояльності та зворотного зв'язку щодо створення взаємовигідних умов співпраці для організаторів заходів, постачальників та інших контрагентів	

