

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Міністерство молоді та спорту України**

(найменування уповноваженого органу управління  
державного унітарного підприємства)



М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО**

**«НАЦІОНАЛЬНИЙ СПОРТИВНИЙ КОМПЛЕКС «ОЛІМПІЙСЬКИЙ»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 14297707)

**на 2027 рік**

## Цілі діяльності Підприємства

Національний спортивний комплекс «Олімпійський» (далі – НСК «Олімпійський», Підприємство) є державним підприємством, яке належить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України (далі - Орган управління майном) відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 23.10.2013 № 902-р «Про віднесення підприємств, установ та організацій до сфери управління Міністерства молоді та спорту».

Місцезнаходження Підприємства: Україна, 03150, м. Київ, вул. Велика Васильківська, 55.

Підприємство відповідно до Указу Президента України від 12.05.1996 № 331 «Про Національний спортивний комплекс «Олімпійський» має статус національного спортивного закладу.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» Підприємство включено до Переліку закладів фізичної культури і спорту, яким надається статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Відповідно до пункту 2 статті 4 Закону України «Про приватизацію державного і комунального майна» Підприємство не підлягає приватизації, оскільки віднесено до об'єктів спортивної інфраструктури, державних спортивних споруд, що забезпечують проведення всеукраїнських та міжнародних спортивних змагань, тренувань спортсменів з олімпійських видів спорту і видів спорту осіб з інвалідністю.

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, Цивільного кодексу України, законів України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, наказів та розпоряджень Органу управління майном, Статуту та інших нормативно-правових актів.

Діяльність Підприємства відповідно до Статуту спрямована на організацію та проведення спортивних і культурно-масових заходів, надання фізкультурно-оздоровчих та інших послуг, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою і спортом, організацію проведення масових заходів, у тому числі, концертно-розважального характеру, та інших форм діяльності, для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази Підприємства, отримання прибутку.

Напрямами діяльності Підприємства є: розвиток фізичної культури та спорту; спортивно-оздоровча діяльність; організація та проведення місцевих, національних, міжнародних спортивних змагань; створення умов для забезпечення навчально-тренувального процесу спортсменів штатних збірних команд; організація та проведення культурно-масових та концертно-видовищних заходів; організація та проведення конференцій, семінарів, круглих столів, засідань, ділових та наукових зустрічей, симпозіумів, конгресів тощо; здавання в оренду державного майна та інші відповідно до Статуту.

До початку повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну основний вид діяльності Підприємства (за КВЕД) був 93.11 Функціонування спортивних споруд.

Додаткові види діяльності:

82.30 Організування конгресів і торговельних виставок;

93.19 Інша діяльність у сфері спорту;

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;

61.10 Інша діяльність у сфері електрозв'язку;

52.21 Допоміжне обслуговування наземного транспорту;

73.11 Рекламні агентства.

У зв'язку із заборонаю проведення масових заходів з метою збереження життя та здоров'я громадян України і співробітників, відповідно до Указу Президента України від 24.02.2022 № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», Підприємство з 24.02.2022 було вимушене повністю призупинити здійснення основної господарської діяльності.

У воєнний час Підприємство в основному надає послуги з оренди і експлуатації власного чи орендованого нерухомого майна. Підприємством здійснюються заходи щодо

збереження державного майна: підтримання у належному стані футбольного поля, території, спортивних споруд та обладнання; утримання в робочому стані внутрішньо будинкових інженерних систем; забезпечення безперебійної роботи водопровідних та каналізаційних мереж.

На 2027 рік основним видом діяльності Підприємства (за КВЕД) буде діяльність за КВЕД 68.20 «Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна».

Відповідно до наказу Мінмолодьспорту від 17.02.2026 № 884 НСК «Олімпійський» перебуває у стані реорганізації шляхом перетворення в товариство з обмеженою відповідальністю.

Відповідно до пункту 7 розділу II Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання, затвердженого наказом Міністерства економіки України від 01.09.2022 № 2897, стратегічний план підприємства на 2027 відсутній, як підприємства, стосовно якого прийнято рішення про реорганізацію.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

1. Збільшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).

У 2027 році заплановано отримання чистого доходу від реалізації послуг 124 523,00 тис. грн, у тому числі від:

- надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна, у тому числі від відшкодування вартості спожитих комунальних послуг та енергоносіїв, експлуатаційних послуг орендарями такого майна та іншими споживачами таких сумі 110 267,00 тис. грн;

- надання послуг доступу до кабельних розподільчих мереж – 869,00 тис. грн;

- надання послуг з розміщення автотранспорту клієнтів – 9 057,00 тис. грн;

- надання послуг з організації та обслуговування місць проведення заходів замовниками – 3 624,0 тис. грн;

- функціонування спортивних споруд (спортивні заходи тощо) - 706,0 тис. грн (за умови припинення воєнного стану обсяг надходжень може бути збільшено у декілька разів).

Чистий дохід від реалізації послуг у 2027 році планується збільшити на 35,99% від запланованого у 2026 році.

Зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у 2027 році планується за рахунок використання вільних корисних площадок для розміщення автотранспорту, вільних приміщень для проведення короткострокових і малочисельних заходів (до 50 осіб на період військового стану) та за рахунок можливого підвищення тарифів постачальниками комунальних послуг та енергоносіїв, що призведе до зростання обсягу відшкодованих сум, від коливання індексу інфляції, який прямо впливає на розмір орендної плати, а також внутрішньої цінової політики підприємства.

В 2027 році підприємство не планує отримання доходу від реклами, у зв'язку з тим, що у 2025-2026 році відсутній попит на цю послугу на локаціях НСК «Олімпійський».

2. Покращення результатів діяльності Підприємства.

У 2027 році заплановано отримати валовий прибуток в розмірі 15 965,0 тис. грн. Отримання валового прибутку планується за рахунок збільшення чистого доходу від реалізації окремих послуг та зменшення собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг). У складі ціни реалізації враховані доходи на покриття адміністративних витрат пропорційно прямим витратам

Чистий фінансовий результат у 2027 році заплановано як прибуток у розмірі 850,0 тис. гривень.

3. Своєчасні та у повному обсязі проведені розрахунки по податках на користь держави.

4. Ведення господарської діяльності Підприємства без виникнення заборгованості по заробітній платі. Своєчасне та у повному обсязі проведення розрахунків з виплати заробітної плати працівникам Підприємства.

## **Операційні цілі діяльності Підприємства**

1. НСК «Олімпійський» планує отримати прибуток у 2027 році в сумі 850,0 тис. грн, що складає лише 27,57% від запланованого на 2026 рік; у 2028 році – 1 424,0 тис. грн, що на 67,53% більше запланованого на 2027 рік; у 2029 році – 1 525,00 тис. грн, що на 7,9% більше до плану 2028 року.

2. Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів. У 2027 році планується проведення детального обстеження конструкцій НСК «Олімпійський» для визначення обсягів капітального та поточних ремонтів споруди у 2028-2029 роках. По завершенню процедури перетворення підприємства, закінчення військового стану та наявності фінансової підтримки з державного бюджету, планується здійснити розробку проекту «Капітальний ремонт системи виявлення надзвичайних ситуацій та оповіщення людей у разі їх виникнення на об'єкті державного підприємства «Національний спортивний комплекс «Олімпійський» та його експертизу. У зв'язку з передачею Підприємству легкоатлетичного ядра з обсягами незавершеної реконструкції за проектом «Реконструкція легкоатлетичного ядра державного підприємства «Спортивний комплекс «Атлет», за адресою м. Київ, пров. Лабораторний, 7-А», планується провести роботи по внесенню змін до проекту та зміни назви проекту, ці роботи також потребують фінансової підтримки з боку Міністерства молоді та спорту України. Планується капітальний ремонт, заміна та модернізація систем Центру Обробки Даних, активної частини Локальної Обчислювальної Мережі та профілактики системи озвучування арени. Підприємство не може віднести ці витрати за рахунок орендарів і, наразі, не може використовувати власні ресурси у зв'язку з початком процедури перетворення підприємства, що передбачає обмеження витрат на такі заходи.

3. Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів.

Підприємством у 2027 році будуть вжиті заходи щодо підтримки футбольного поля в належному стані та готовності до зустрічі футбольних команд у найкоротший термін після отримання дозволів на проведення масових заходів.

4. Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв.

Реалізація заходів щодо: вдосконалення теплоізоляції приміщень, запровадження використання енергоефективних освітлювальних приладів та енергоефективного використання техніки; забезпечення безперебійної роботи приладів обліку; запровадження організаційних заходів щодо раціонального використання енергоресурсів, комунальних послуг.

## **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

1. Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії.

У 2027 році Підприємство планує проведення технічного аудиту з вивчення питання щодо доцільності та можливості використання сонячної енергії: перетворення її в електричну енергію, використання її для опалення та гарячого водопостачання. За результатами проведеного технічного аудиту та отримання позитивного висновку Підприємством будуть розроблені технічні умови та проектно-кошторисна документація. Заключний етап реалізації даного проекту планується в 2029 році.

2. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень.

У 2027-2029 роках Підприємством будуть вживатися заходи щодо повного відновлення та підтримки його сайту, який з технічних та фінансових причин наразі не працює. Будуть поновлені сторінки для розміщення та відображення: листів очікувань власника, фінансової звітності; звітів про виконання фінансових планів, звітів про проведення тендерів із закупівлі товарів, робіт та послуг за державні та власні кошти через електронні майданчики системи «PROZORRO», іншої фінансової інформації, важливих подій Підприємства.

Для оприлюднення та розкриття інформації про використання бюджетних та публічних коштів планується використання Єдиного державного веб-порталу відкритих даних.

3. Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні.

На Підприємстві постійно проводиться процес обґрунтування, затвердження та перегляд цін і тарифів, визначення їх рівня, співвідношення та структури.

Для фізичних осіб, які мають відношення до пільгової категорії суспільства: діти-сироти, особи з інвалідністю, військовослужбовці, ветерани війни та учасники АТО плануються накопичувальні програми, акційні пропозиції, програми партнерства тощо за умови припинення воєнного стану та відновлення роботи Підприємства за основним видом діяльності.

Для юридичних осіб, які проводять фізкультурно-спортивну реабілітацію осіб з інвалідністю, розроблення вищевказаних програм буде відбуватися зі знижками або нульовою прибутковістю.

Запровадження різних форм лояльності для споживачів послуг можливо виключно за наявності прибутку.

В таблиці «Цільові показники ефективності Підприємства» просліджуються певні відхилення окремих фінансових коефіцієнтів від планових значень на 2026 рік, які обумовлені здійсненням заходів з припинення державного підприємства шляхом перетворення у товариство з обмеженою відповідальністю та адаптацією фінансово-господарської діяльності до нової моделі функціонування. У зв'язку з цим діяльність Підприємства у прогностичному періоді спрямована насамперед на забезпечення стабільного функціонування, виконання поточних зобов'язань, збереження активів та здійснення організаційних заходів, пов'язаних із реорганізацією, без реалізації довгострокових стратегічних програм розвитку.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

	Минулий рік (факт) (2025)	Поточний рік (план) (2026)	Плановий рік (2027)*	Плановий рік +1 (2028)*	Плановий рік +2 (2029)*
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (послуг))	-0,0350	0,0337	0,0068	0,0111	0,0113
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (послуг))	0,9293	0,8196	0,5894	0,5718	0,5450
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	-0,0015	0,0017	0,0005	0,0008	0,0009
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань)	0,4161	0,4215	0,4249	0,4438	0,4633
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	0,2671	0,2639	0,2702	0,2699	0,2623
<i>* зменшення показників рентабельності у 2027-2029 роках у зрівнянні з фактом 2025 року та планом 2026 року пов'язане з відсутністю планів щодо бюджетного фінансування</i>					
<i>Інші фінансові показники, тис. грн</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (послуг)	75201	91565	124523	128484	134908
Чистий фінансовий результат	-2634	3083	850	1424	1525
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					

Виплати на користь держави, разом, з них:	6456	15324	18493	22443	24579
Податкові, разом, з них :	3414	7585	11877	15045	16759
Військовий збір	731	1198	1349	1423	1500
Податок на прибуток	1	677	186	313	335
Податок на додану вартість	7	1353	5436	8138	9472
Податок на землю	34	36	40	40	40
Збір за користування радіочастотним ресурсом	10	8	10	11	12
Податок на доходи фізичних осіб	2631	4314	4856	5121	5400
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	<b>3042</b>	<b>7738</b>	<b>6616</b>	<b>7398</b>	<b>7820</b>
Частина чистого прибутку	0	2466	680	1139	1220
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	3042	5272	5936	6259	6600
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн **</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	6993	13050	-	-	-
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	6993	13050	-	-	-
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	-	-	-	-	-
<b>** Буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік</b>					
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості)	Збиток 2 634 тис грн.	Прибуток 3083 тис. грн	Прибуток 850 тис. грн	Прибуток 1424 тис. грн	Прибуток 1525 тис. грн
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій					
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій	3,0 тис. грн – придбання інформаційно-тактильної таблиці	Проведення детального обстеження конструкцій для визначення обсягів капітального та поточних ремонтів споруди; капітальний ремонт окремих конструкцій, інженерних та інформаційних мереж; уточнення проекту «Реконструкція легкоатлетичного ядра ДП	Капітальний ремонт окремих конструкцій, інженерних та інформаційних мереж об'єктів ДП "НСК "Олімпійський"(II черга); капітальний ремонт системи виявлення надзвичайних ситуацій та оповіщення людей у разі їх виникнення на об'єкті. Капітальний ремонт, заміна та модернізація систем Центру Обробки Даних, активної частини Локальної Обчислювальної Мережі та профілактики системи озвучування арени. Реконструкція легкоатлетичного ядра. Встановлення LED - екранів на фасаді чаші стадіону. Детальне обстеження конструкцій НСК "Олімпійський" для визначення обсягів капітального та поточних ремонтів споруди. <b><u>Але, враховуючи той факт, що підприємство перебуває в процесі перетворення, що передбачає обмеження капітальних інвестицій, як власних, так і залучених, реалізація зазначеного може бути спланована у створеному підприємстві (ТОВ)</u></b>		

		«Спортивний комплекс «Атлет», за адресою м. Київ, провулок Лабораторний, 7-А»; капітальний ремонт системи виявлення надзвичайних ситуацій та оповіщення людей у разі їх виникнення.	
Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів	Заходи в Єдиному календарному плані фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів для НСК не затверджені	відповідно до Єдиного календарного плану фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів за умови припинення воєнного стану	
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв	вдосконалення теплоізоляції приміщень, запровадження використання енергоефективних освітлювальних приладів та енергоефективного використання техніки; забезпечення безперебійної роботи приладів обліку; запровадження організаційних заходів щодо раціонального використання енергоресурсів комунальних послуг	вдосконалення теплоізоляції приміщень, запровадження використання енергоефективних освітлювальних приладів та енергоефективного використання техніки; забезпечення безперебійної роботи приладів обліку; запровадження організаційних заходів щодо раціонального використання енергоресурсів, комунальних послуг	
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>			
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	пошук можливих виконавців	проведення технічного аудиту, розроблення технічних умов та проектно-кошторисної документації	заключний етап реалізації проекту
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	відсутні фінансові можливості	Повне відновлення та підтримка сайту. Поновлення сторінок для розміщення та відображення листів очікувань власника, фінансової звітності; звітів про виконання фінансових планів, звітів про проведення тендерів із закупівлі товарів, робіт та послуг за державні та власні кошти через електронні майданчики системи «PROZORRO», іншої фінансової інформації, важливих подій Підприємства. Оприлюднення та розкриття інформації	

		про використання бюджетних та публічних коштів на Єдиному державному веб-порталі відкритих даних.
Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні	Розроблено проект системи лояльності для пільгових категорій населення, втілення після закінчення воєнного стану.	Для фізичних осіб з пільгових категорій плануються накопичувальні програми, акційні пропозиції, програми партнерства. Для юридичних осіб, які проводять фізкультурно-спортивну реабілітацію осіб з інвалідністю, розроблення вищевказаних програм буде відбуватися зі знижками та нульовою прибутковістю

### **Коефіцієнтний аналіз основних фінансових показників на 2027 рік**

1. Коефіцієнт рентабельності діяльності у 2026 році становив 0,0337, прогнозний показник на 2027 рік становить 0,0068, відхилення складає (0,0269), що характеризується зниженням рівня чистої рентабельності діяльності Підприємства у зв'язку із здійсненням заходів з припинення державного підприємства шляхом перетворення у товариство з обмеженою відповідальністю та необхідністю забезпечення стабільного функціонування у перехідний період;

2. Коефіцієнт рентабельності EBITDA у 2026 році становив 0,8196, прогнозний показник на 2027 рік становить 0,5894, відхилення складає (0,2302), що характеризується зниженням рівня операційної прибутковості Підприємства та обумовлено зміною структури доходів і витрат у період реорганізації;

3. Коефіцієнт рентабельності власного капіталу у 2026 році становив 0,0017, прогнозний показник на 2027 рік становить 0,0005, відхилення складає (0,0012), що свідчить про зниження ефективності використання власного капіталу у зв'язку із процесами трансформації діяльності Підприємства;

4. Коефіцієнт фінансової стійкості у 2026 році становив 0,4215, прогнозний показник на 2027 рік становить 0,4249, відхилення складає 0,0034, що свідчить про незначне покращення рівня фінансової стійкості Підприємства;

5. Коефіцієнт поточної ліквідності у 2026 році становив 0,2639, прогнозний показник на 2027 рік становить 0,2702, відхилення складає 0,0063, що характеризується незначним покращенням рівня покриття поточних зобов'язань оборотними активами.

### **Корпоративне управління**

Підприємство є юридичною особою та здійснює свою діяльність на основі і відповідно до чинного законодавства України, та на підставі Статуту, затвердженого наказом Міністерства молоді та спорту України від 18.12.2018 № 5743.

Управління Підприємством здійснює Генеральний директор, який призначається на посаду шляхом укладення з ним контракту в порядку, встановленому законодавством України. Відповідно до Статуту Генеральний директор в межах своєї компетенції вирішує питання господарської діяльності, за винятком тих, що віднесені Статутом та законодавством України до виключної компетенції Міністерства молоді та спорту України.

Державне підприємство «НСК «Олімпійський» не має дочірніх підприємств.

Наглядова рада на Підприємстві на даний час не створювалася.

Генеральний директор  
державного підприємства  
НСК «Олімпійський»,  
голова комісії з перетворення



Валентин ГРУЗДСВ