

ЗАТВЕРДЖЕНО
Міністерство молоді та спорту України
(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**Державне підприємство «Ворохтянська високогірська навчально-
спортивна база «Заросляк»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 20549521)

(найменування державного унітарного підприємства)

на 2027 рік



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№5513/5.4 від 21.05.2026
КЕП: Попик С. Д. 21.05.2026 12:06
04AF212836405D99040000003FD83D0071D8F000

Цілі діяльності підприємства

Державне підприємство «Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база «Заросляк» (далі – Підприємство) належить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України (далі – Орган управління).

Місце знаходження Підприємства: 78595, Івано-Франківська область, місто Яремче, селище міського типу Ворохта, вулиця Говерлянська, будинок 31.

Майно підприємства є державною власністю і закріплене за ним на праві господарського відання.

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, законодавства України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, виконує рішення Міністерства молоді та спорту України.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 р. № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» Підприємству надано статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Метою діяльності підприємства є проведення спортивних і спортивно-видовищних заходів, сприяння всебічному задоволенню потреб громадян у фізкультурно-оздоровчих послугах, провадження іншої діяльності, не забороненої законодавством України.

Предметом діяльності Підприємства є надання послуг у галузі фізичної культури та спорту.

Напрямки діяльності підприємства згідно Статуту:

- експлуатація спортивних споруд;
- проведення навчально-тренувальної роботи із спортсменами та учнями спортивних шкіл, оздоровлення дітей та студентів під час канікул;
- туристична та екскурсійна діяльність;
- надання фізкультурно-оздоровчих та інших послуг для населення;
- забезпечення учасників змагань, навчально-тренувальних зборів та інших осіб харчуванням;
- організація культурно-просвітницької діяльності;
- надання рекламних послуг та інше.

Основний вид діяльності (за КВЕД) – 93.11 Функціонування спортивних споруд;

Допоміжні види діяльності:

- 85.51 Освіта у сфері спорту та відпочинку;
- 96.04 Діяльність із забезпечення фізичного комфорту;
- 55.10 Діяльність готелів і подібних засобів тимчасового розміщування;
- 56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;
- 56.29 Постачання інших готових страв.

Ціллю Підприємства є здійснення діяльності у вказаних напрямках для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази підприємства та отримання прибутку.

Підприємство має вигідне географічне розташування – база знаходиться у високогір'ї Карпат, півніжжя гори Говерла.

Відповідно до наказу Міністерства спорту від 17.02.2026 № 880 державне підприємство перебуває у стані реорганізації шляхом перетворення в товариство з обмеженою відповідальністю.

Відповідно до пункту 7 розділу II Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання, затвердженого наказом Міністерства економіки України від 01.09.2022 року № 2897, стратегічний план підприємства на 2027 рік відсутній, як підприємства, стосовно якого прийнято рішення про реорганізацію.

Фінансові цілі Підприємства

1. Збільшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).

У 2027 році заплановано отримати чистий дохід від реалізації послуг у сумі 14800,0 тис. гривень.

Чистий дохід від реалізації послуг у 2027 році планується збільшити на 10,8% від запланованого у 2026 році та на 36,8% від факту 2025 року.

Зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у 2027 році планується за рахунок збільшення кількості заходів та зростання їхньої вартості.

2. Забезпечення ефективної роботи підприємства.

У 2027 році заплановано отримати прибуток у сумі 300 тис. гривень.

У 2027–2029 роках планується зростання показника чистого фінансового результату – прибутку, що відображено в фінансових показниках таблиці Цільові показники ефективності Підприємства. На рівень прибутку по плану 2026 року вплинуло отримання трансфертів з державного бюджету. В 2027–2029 роках прибуткова діяльність підприємства планується без врахування коштів державного бюджету.

3. Забезпечення своєчасної сплати податків, зборів та інших загальнообов'язкових платежів на користь держави відповідно до термінів згідно чинного законодавства.

4. Своєчасні і у повному обсязі розрахунки з виплати заробітної плати працівникам Підприємства.

Нарахування заробітної плати працівникам підприємства має бути узгоджено з затвердженими витратами на оплату праці в фінансовому плані підприємства.

Преміювання працівників та підвищення заробітної плати можливо тільки за беззбиткової діяльності Підприємства та виконанні плану за чистим прибутком.

Операційні цілі Підприємства

1. Залучення інвестицій.

Залучення державних інвестицій на реконструкцію, капітальний ремонт та придбання обладнання дозволить покращити матеріально-технічну базу Підприємства, що, в свою чергу, сприятиме збільшенню кількості навчально-тренувальних зборів та інших спортивно-оздоровчих заходів.

Також планується придбання основних засобів та інших необоротних матеріальних активів за рахунок власних коштів.

2. Збільшення навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів.

Очікується, що у 2027–2029 роках буде проводитись не менше 29 заходів щорічно, що зазначено в таблиці Цільові показники ефективності Підприємства.

3. Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв.

Передбачається економія витрат на комунальні послуги та енергоносії за рахунок:

- утеплення будівель (вікна, двері, стіни);
- використання енергоефективних освітлювальних приладів;
- виконання графіків використання енергоносіїв для уникнення пікових навантажень.

Ефективне та економне використання електроенергії та інших комунальних послуг допомагає знижувати витрати та підвищувати ефективність функціонування Підприємства.

Нефінансові цілі Підприємства

1. На сьогодні державне підприємство «Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база «Заросляк» вивчає питання щодо впровадження відновлювальних джерел енергії та енергоефективних технологій, а також аналізує можливості для інтеграції таких джерел у свою інфраструктуру.

Планується зробити:

- техніко-економічне обґрунтування для реалізації проектів з енергоефективності та використання відновлювальних джерел енергії, включаючи розрахунок інвестицій, потенційну економію і термін окупності;
- залучення державного фінансування для реалізації проектів, міжнародні гранти, партнерство з приватними компаніями або фінансовими установами, які підтримують проекти з відновлювальної енергетики.

Цей підхід дозволить забезпечити поступову енергетичну трансформацію Підприємства, знижуючи її залежність від традиційних енергоносіїв.

2. Підприємством вирішується питання функціонування власного сайту підприємства, де будуть оприлюднюватися основні новини діяльності підприємства, ціноутворення, результати фінансового-господарської діяльності тощо. Наразі інформація щодо діяльності Підприємства оприлюднюється на

веб-сайті Міністерства молоді та спорту України, оскільки нещодавно створений сайт Підприємства знаходиться в стадії тестування.

3. Створення ефективної системи лояльності для контрагентів і адаптація цінової політики Підприємства до вимог ринку.

Використовувати:

- ефективні системи лояльності для контрагентів та ціноутворення, що включають спеціальні умови для постійних партнерів, знижки на послуги в залежності від обсягів співпраці, бонусні програми для активних клієнтів, а також програми для стимулювання нових клієнтів до довгострокової співпраці;
- досвід провідних спортивних баз і туристичних підприємств, що працюють у гірських або високогірних умовах.

Ці кроки дозволять зміцнити партнерські відносини та забезпечити стійкий фінансовий результат для Підприємства.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

Назва показника	Минулий рік (факт) 2025 рік	Поточний (план) 2026 рік	Плановий рік 2027 рік*	Плановий рік +1 2028 рік*	Плановий рік +2 2029 рік*
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0000	0,0159	0,0203	0,0263	0,0276
коефіцієнт рентабельності EBITDA ((фінансовий результат від операційної діяльності + амортизація) / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	-0,5165	0,0443	0,0219	0,0243	0,0258
коефіцієнт рентабельності власного капіталу (чистий фінансовий результат / власний капітал)	0,0000	0,0018	0,0026	0,0037	0,0046

коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / загальна сума зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення)	15,6251	48.9796	15,7497	16,7504	17,8439
коефіцієнт поточної ліквідності (оборотні активи / поточні зобов'язання і забезпечення)	1,1963	3.1967	1.2698	1,2893	1,3107
<i>*зменшення коефіцієнтів у 2027-2029 роках у зрівнянні з планом 2026 року пов'язане з відсутністю планів щодо бюджетного фінансування</i>					
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	10 816	13 360	14 800	15 200	16 300
Чистий фінансовий результат	0	212	300	400	450
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Виплати на користь держави, разом, з них:	3555	3003	3206	3464	3697
Податкові, разом, з них:	1915	1614	1590	1630	1671
Податок на прибуток	0	48	66	88	99
Податок на доходи фізичних осіб	1353	1024	1126	1239	1363
Неподаткові, разом, з них:	1640	1389	1616	1834	2026
Частина чистого прибутку	0	169	240	320	360
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	1640	1220	1376	1514	1666
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн**					

Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку):	24623	33773	-	-	-
субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	638.5	384	-	-	-
капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	23984.4	33389	-	-	-

***Буде визначено після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік*

ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ

Покращення фінансового результату діяльності державного підприємства, у тому числі за рахунок отримання фінансової підтримки з державного бюджету (прибутковість, беззбитковість, зменшення збитковості)	беззбитковість	+84 тис.грн до попереднього року	прибутковість	прибутковість	прибутковість
Розширення видів діяльності за рахунок капітальних інвестицій	-	Можливість буде визначено після вводу в експлуатацію об'єктів, на яких проводиться реконструкція та капітальний ремонт			
Підтримка та модернізація існуючих спортивних об'єктів за рахунок капітальних інвестицій	Капітальні інвестиції (без ПДВ): за рахунок власних коштів – 262 тис. грн; за рахунок державного бюджету – 20 025 тис. грн	Капітальні інвестиції за рахунок власних коштів підприємства 1090 тис. грн, за рахунок коштів державного бюджету – 27825 тис.грн (без ПДВ)	Конкретні обсяги та напрями капітальних інвестицій будуть визначені після затвердження видатків за бюджетною програмою КПКВК 3401220 «Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту» Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік		

Проведення змагань, навчально-тренувальних зборів національних збірних команд України та інших заходів	25	27	29	29	29
Економне використання комунальних послуг та енергоносіїв	часткове відключення освітлювальних обладнання у зонах, що мало використовуються	використання енергоефективних освітлювальних приладів; розробки чітких графіків використання енергоносіїв на основі прогнозованих потреб (сезонність, події, кількість відвідувачів) для уникнення пікових навантажень			
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Вжиття заходів щодо переходу на відновлювальні джерела енергії	Зроблено оцінку технічних можливостей для встановлення відновлювальних джерел енергії (сонячні батареї, вітрові турбіни) на території підприємства з урахуванням кліматичних умов та специфіки місця	техніко-економічне обґрунтування для реалізації проєктів з енергоефективності та використання відновлювальних джерел енергії, включаючи розрахунок інвестицій, потенційну економію і термін окупності	залучення державного фінансування для реалізації проєктів, міжнародні гранти, партнерство з приватними компаніями або фінансовими установами, які підтримують проєкти з відновлювальної енергетики		
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень	Забезпечено прозорість інформації щодо діяльності підприємства, за 2025 рік здійснювалося через сайт Міністерства молоді та спорту. Надалі планується ввести свій сайт у дію.	вирішення питання функціонування власного сайту підприємства, де будуть оприлюднюватися основні новини діяльності підприємства, ціноутворення, результати фінансового-господарської діяльності тощо			

<p>Впровадження ефективної системи лояльності у відношенні з контрагентами, зокрема у ціноутворенні</p>	<p>Розроблено систему лояльності, яка включає спеціальні умови для постійних партнерів, знижки на послуги в залежності від обсягів співпраці, бонусні програми для активних клієнтів, а також програми для стимулювання нових клієнтів до довгострокової співпраці -</p>	<p>розроблення системи лояльності, яка включає спеціальні умови для постійних партнерів, знижки на послуги в залежності від обсягів співпраці, бонусні програми для активних клієнтів, а також програми для стимулювання нових клієнтів до довгострокової співпраці</p>
---	--	---

Управління державним підприємством «Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база «Заросляк» здійснює керівник Підприємства – директор, який призначається на посаду шляхом укладення з ним контракту в порядку, встановленим законодавством України. Директор Підприємства здійснює свою діяльність відповідно до Статуту та інших нормативно-правових актів.

Наглядова рада на Підприємстві не створювалась. Дочірні підприємства у його складі відсутні.

**Директор ДП «ВВНСБ «Заросляк»,
голова комісії з перетворення
ДП «ВВНСБ «Заросляк»**



Василь ФЕДОНЧАК