



Міністр молоді та спорту України
Вадим ГУТЦАЙТ

2023 р.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

Державного підприємства "Ворохтянська високогірська
навчально-спортивна база "Заросляк"

на 2023–2026 роки



Київ, 2023



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№1965 від 10.04.2023
КЕП: Гутцайт В. М. 10.04.2023 17:24
3FAA9288358EC003040000006EE52E00F7AEAF00

1. Загальна інформація

Спорт має дивовижні властивості. Він об'єднує людей, знайомить їх між собою, спорт змінює здоров'я, характер і навіть розумові здібності людей, які ним займаються, розвиває в них такі навички як швидкість, спритність, реакція, координація, витривалість, терпіння і сила. Спорт робить людей більш стійкими до негативних факторів зовнішнього середовища. Він часто приносить людям масу позитивних емоцій. Спорт-це здоровий спосіб життя, згуртування людей, престиж країни, виховання юних поколінь, адже саме спорт виступає важливою складовою розвитку фізичної культури.

Спорт - це насамперед, досягнення поставленої мети . Його властивою ознакою є постійне гостре суперництво серед учасників змагань, регламентація та уніфікація змагальних виступів, умов виконання та оцінки результатів. Основою Стратегічного плану став практичний досвід діяльності в галузі фізичної культури і спорту, використання спортивної бази для проведення фізкультурно-оздоровчих та спортивно-масових заходів.

Стратегією розвитку ДП ВВНСБ «Заросляк» є:

- завдання, спрямовані на систематизацію роботи з реалізації державної політики щодо розвитку фізичної культури і спорту;
- забезпечення необхідних умов для проведення навчально-тренувального процесу збірних команд України всіх вікових груп, учнів спортивних шкіл, студентів, членів спортивних клубів, оздоровлення дітей та студентів під час канікул;
- удосконалення та забезпечення високого рівня готовності підприємства для проведення змагань усіх рівнів;
- організація проведення місцевих, всеукраїнських та міжнародних змагань з різних видів спорту;
- проведення міжнародного культурного та спортивного обміну, виставок, ярмарок, семінарів, презентацій, конференцій, міжнародних симпозіумів, екскурсій, спортивно-масових і видовищних заходів, та участь у них.

Стратегічним планом передбачається:

- вдосконалення та модернізація роботи навчально-спортивної бази;
- проведення навчально-тренувальних зборів.

З огляду на це, ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк" вживає заходи:

- з пошуку коштів для проведення капітальних ремонтів та модернізації спортивних споруд;
- з оптимізації роботи спортивної бази, стан якої не відповідає сучасним вимогам для проведення тренувальних зборів;
- з участі у державних програмах регіонального розвитку;



- зі співпраці з місцевими та обласними державними адміністраціями;
- із залучення приватних інвесторів в межах діючого законодавства.

2. Загальна характеристика

Повне найменування	Державне підприємство «Ворохтянська високо гірська навчально-спортивна база «Заросляк»
Скорочене найменування	ДП ВВНСБ «Заросляк»
Код	20549521
Місце знаходження	Смт.Ворохта,вул. Говерлянська,31
Орган управління	Міністерство Молоді і спорту
Правовий статус	Юридична особа

Предметом діяльності Підприємства є надання послуг у галузі фізичної культури та спорту. Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, Господарського та Цивільного кодексів України, наказів та розпоряджень Органу управління та Статуту підприємства.

Види діяльності підприємства згідно Статуту:

- експлуатація спортивних споруд;
- проведення навчально-тренувальних зборів збірних команд України;
- проведення навчально-тренувальної роботи із спортсменами та учнями спортивних шкіл, оздоровлення дітей та студентів під час канікул;
- туристична та екскурсійна діяльність;
- підготовка та проведення місцевих, всеукраїнських та міжнародних спортивних змагань;
- надання фізкультурно-оздоровчих, оздоровчих та інших послуг для населення;
- забезпечення учасників змагань, навчально-тренувальних зборів та інших осіб раціональним харчуванням згідно гігієнічних вимог та фізіологічних норм;
- розвиток української національної культури та культур інших народів;
- організація культурно-просвітницької діяльності;
- проведення необхідних профілактичних та протиепідемічних заходів;
- проведення культурно-масових та санітарно-просвітницьких заходів;
- комерційна діяльність;
- надання рекламних послуг;
- організація вечорів відпочинку, дискотек;
- надання інформаційних послуг, в тому числі із застосуванням мережі Інтернет;
- організація та експлуатація підприємств, які надають платні послуги населенню, в тому числі шляхом відкриття магазинів, торгових підприємств та підприємств громадського харчування;

- надання транспортних та транспортно-експедиторських послуг;
- посередницька діяльність по закупівлі, транспортуванню та реалізації товарів, в тому числі торгово-закупівельної діяльності;
- проведення благодійницької діяльності серед сільського населення;
- пошук ефективних форм і методів організації діяльності Підприємства;
- інші види діяльності, що не суперечать законодавству України.

Види економічної діяльності підприємства за КВЕД:

- 85.51 Освіта у сфері спорту та відпочинку (основний);
- 93.11.Функціонування спортивних споруд;
- 96.04 Діяльність із забезпечення фізичного комфорту;
- 47.99 Інші види роздрібної торгівлі поза магазинами;
- 49.39 Інший пасажирський наземний транспорт;
- 49.41 Вантажний автомобільний транспорт;
- 55.10 Діяльність готелів і подібних засобів тимчасового розміщування;
- 56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;
- 56.29 Постачання інших готових страв

3. Майно та фінансові ресурси Підприємства

Майно Підприємства складається з основних засобів та обігових коштів, а також інших цінностей, вартість яких відображається у балансі Підприємства .Майно підприємства є державною власністю і закріплюється за ним на праві господарського відання.

Джерелами формування майна Підприємства є майно, яке передане Підприємству органом управління – Мінмолодьспорт, а також майно придбане за власні кошти в порядку встановленому законом.

4. Аналіз сучасного стану

За результатами огляду ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк" було визначено, що споруди бази знаходяться в аварійному стані:

- відсутність капітального ремонту спортивної бази протягом 15-25 років;
- невідповідність нормам та стандартам для проведення навчально-тренувальних зборів;
- застарілій стан систем опалення та енергозабезпечення, що призводить до нераціонального використання, які несуть за собою значні фінансові витрати;
- застарілій інвентар та обладнання (а також його часткова відсутність).

Це призводить до неможливості використання спортивних споруд ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк" в повному обсязі.



Таким чином, на сьогодні є необхідність у перегляді та визначені пріоритетних цілей реконструкції усього комплексу, що дозволять модернізувати стан ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк", що відкриє шлях до підвищення ефективності її використання.

5. Мета та основні завдання Стратегічного плану

Розробляючи комплексну програму дій по вирішенню пріоритетних для підприємства завдань, визначаючи його місію та головну мету, стратегія формулює цілі та способи досягнення цих завдань так, щоб вказати підприємству певний напрямок розвитку. За своїм змістом стратегія є довгостроковим плановим документом, результатом стратегічного планування. Першим, найбільш суттєвим і визначальним рішенням до стратегічного планування є вибір цілей. Основну мету підприємства називають місією.

Розробляючи комплексну програму дій по вирішенню пріоритетних для підприємства завдань, визначаючи його місію та головну мету, стратегія формулює цілі та способи досягнення цих завдань так, щоб вказати підприємству певний напрямок розвитку. За своїм змістом стратегія є довгостроковим плановим документом, результатом стратегічного планування.

Виходячи із загальної місії, підприємства формулюють решту його стратегічних цілей, які мають бути конкретними та вимірюваними, збалансованими, зорієнтованими в часі та досяжними, ресурсно-забезпеченими і такими, що підтримують одна одну.

Після визначення місії та цілей починається діагностичний етап стратегічного планування. Першим важливим кроком є вивчення зовнішнього середовища - це безперервний процес спостереження, вивчення та контролю дій зовнішніх щодо підприємства чинників із тим, щоб своєчасно та вичерпно визначити можливості й загрози для підприємства, тобто позитивну і негативну дію зовнішніх чинників - політичних, економічних, науково-технічних, соціальних, міжнародних.

Для розробки та здійснення стратегії велике значення має аналіз ринкових чинників, які через свою постійну й високу мінливість можуть безпосередньо вплинути на успіх або крах підприємства. Мова йде про мікроекономічний аналіз попиту, пропозиції та рівня конкуренції.

Серед великої кількості видів планування необхідно виділити інвестиційний - план капітальних вкладень, які спрямовуються на створення нових чи модернізацію виробничих потужностей.

Але для того, щоб успішно працювати на ринку тривалий час, необхідне проведення комплексного аналізу, наукове прогнозування ринкової ситуації і перспектив розвитку галузі в різних туристичних регіонах.

Метою Стратегічного розвитку є забезпечення повноцінного функціонування ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк" у належному стані для залучення більшої кількості навчально-

тренувальних зборів та інших спортивно-оздоровчих заходів.

Модернізація роботи ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк" шляхом:

- модернізації об'єктів спортивної інфраструктури відповідно до нової мотиваційної моделі та вимог сучасності, проведення реконструкцій та ремонтних робіт;
- залучення позабюджетних коштів для розвитку матеріально-технічної бази;
- максимального наближення стану майнового комплексу спортивної споруди до стандартів для проведення більш ефективного проведення навчально-тренувальних зборів;
- співпраці щодо розвитку ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк" з органами місцевого самоврядування, спортивними клубами, федераціями, іншими організаціями.

Для досягнення зазначененої мети передбачається вирішення таких основних завдань:

- ефективне використання можливостей та створення необхідних умов для організації навчально-тренувальної, фізкультурно-масової та спортивної роботи;
- забезпечення збереження та створення спортивної інфраструктури, яка має відповідати національним стандартам;
- залучення позабюджетних коштів для розвитку матеріально-технічної бази;
- реконструкція та модернізація спортивних споруд Бази за рахунок державних коштів, підтримки місцевих органів виконавчої влади та залучення органів місцевого самоврядування;
- оцінка кадрового складу, проведення атестацій відповідних категорій працівників, які згідно чинного законодавства підлягають атестації, забезпечити підвищення їх рівня професійних знань, фахового рівня та вміння працювати в нових соціально-економічних умовах;
- впровадження інноваційних процесів в систему управління та функціонування ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк";
- проведення навчально-тренувальних занять;
- розгорнути та вдосконалити комплекс спортивних споруд для фрістайлу:
 1. снігоутворювальний комплекс
 2. бугельний витяг
 3. підйомник
 4. ретрак
 5. захисні мати (по периметру в зоні приземлення)
 6. прилад для вимірювання швидкості вітру(анемометр)
 7. стаціонарна система хронометражу, табло
- додатково організувати та вдосконалити комплекс спортивних споруд для сноубордингу:



1. траса для сноубордингу (в т.ч. суддівський будинок; сітки безпеки (відповідно до норм Міжнародної федерації FIS-1000 м); стартовий будинок)
 2. приміщення для підготовки та зберігання лиж (wax-кабіни)
 3. штучне освітлення траси (за нормами FIS)
 4. мати безпеки (для окремих ділянок траси-10 шт.)
 5. снігоходи-2 один
- додатково, до вищезгаданих завдань, пропонується організувати лижні траси (3750 м та 5000 м):
1. суддівський будинок
 2. ретрак для підготовки лижних трас та спеціальне навісне обладнання для нарізки лижні.
- організувати та вдосконалити можливості для організації прийому на навчально-тренувальні заходи по проведенню тренувань по таким видам спорту:
1. боротьба вільна (організувати зал для боротьби, борцівський килим-2шт., канат для лазання-2шт.,манекен для боротьби-4шт.)
 2. боротьба греко-римська
 3. дзюдо
 4. тхеквондо ВТФ (додатково організувати: даянг-2шт., маківара-10шт., жилет тренувальний-10шт.)
 5. бокс (спеціалізований зал для боксу; ринг-1шт.; пнемо груша-5шт.; мішок боксерський циліндричний водоналивний-5шт.; груша боксерська-5шт.; подушка настінна-15шт.;груша спід бег-4шт. ;)
 6. веслування академічне (гребний тренажер Concept 2)-10шт.
- організувати реконструкцію існуючого об'єкту: під'їзної дороги до ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк";
- повний капітальний ремонт під'їзної дороги до ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк".

6. Стратегічні цілі

Стратегічний план розвитку ДП ВВНСБ « Заросляк», як суб'єкта господарювання, спрямований на збереження і розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності в поточних кризових умовах та на перспективу, які б забезпечили збереження та подальший розвиток підприємства, необхідного для реалізації його місії. За спеціалізованими напрямами та видами господарської діяльності підприємства встановлено таку загальну ціль для підприємства: «Збереження та подальший розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності, необхідних для реалізації його місії та задоволення потреб галузі з утворенням більш стійкої та ефективної моделі диверсифікації комерційних напрямів діяльності підприємства».

7. Завдання та заходи

В умовах значної поточної невизначеності пріоритети стратегії розвитку ДП



ВВНСБ «Заросляк», визначатимуться відповідно до сценаріїв розвитку зовнішнього середовища та наявних ресурсів.

Можливі слідуючи сценарії розвитку:

I. Негативний сценарій розвитку.

За негативним сценарієм розвитку (за умов переважання комплексу негативних зовнішніх факторів, які знаходяться поза межами (можливостями) впливу на них підприємством) реалізовуватиметься відповідна йому стратегія масштабного скорочення витрат і незадіяних ресурсів, з наступним відновленням і розвитком, впровадження нових видів послуг, що можуть користуватись попитом, впровадження комплексу жорстких антикризових заходів.

В такому випадку акцент повинен бути зроблений на збереженні інтелектуального потенціалу підприємства з тимчасовим скороченням витрат та створенням умов для забезпечення подальшого переходу до реалізації сценарію відтворення відносної стабільності відповідно до базових показників діяльності.

II. Сценарій відносної стабільності.

За сценарієм відносної стабільності, який розглядається за умов поступового покращення ситуації в країні, наявності можливостей ефективної протидії комплексу негативних зовнішніх факторів та вдалого користування потенційними можливостями, ґрунтуючись лише на дуже обмежених ресурсах підприємства, реалізовуватиметься відповідна йому стратегія збереження поточного стану підприємства на відносно стабільному рівні з орієнтацією на перспективні види діяльності.

III. Оптимістичний сценарій.

За оптимістичним сценарієм, реалізовуватиметься стратегія інтенсивного розвитку із повноцінним виконанням завдань за напрямами діяльності, що дозволить досягнути визначені стратегічні цілі діяльності підприємства.

У результаті здійснення заходів Стратегічного розвитку очікується:

- розвиток ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк" за рахунок співпраці з органами місцевого самоврядування, громадськими організаціями тощо;
- покращення стану матеріально-технічної бази;
- наявність сучасного інвентарю та обладнання для занять фізичною культурою та спортом, а також більш ефективного проведення навчально – тренувальних зборів;
- створення належних умов для регулярних занять фізкультурою та спортом;
- за рахунок акумульованих коштів від проведення навчально-тренувальних зборів модернізувати та утримувати спортивну інфраструктуру ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк".

Відповідно до бюджетної програми КПКВК 3401220 на 2023-2026 роки очікується:

- влаштування фекальних очисних споруд 100,7 м.кв.:



- влаштування водяних очисних споруд 180 м.п.;
- утеплення фасаду корпусу бази 11544 м.кв.;
- улаштування близькавозахисту центрального корпусу бази 25,91 м.пог.;
- улаштування підпірної стінки 491 м. пог.;
- капітальний ремонт котельні 711 м.кв.;
- капітальний ремонт насосної станції 228 м.кв.;
- реконструкція контрольно-пропускного пункту 87,4 м.кв.;
- капітальний ремонт спального корпусу 6025 м.кв.;
- капітальний ремонт спорт площації;
- облаштування лижної траси;
- капітальний ремонт дизельної станції.

При проведенні даних видів робіт очікується створення універсального спортивного комплексу із сучасною інфраструктурою, який стане одним із самих перспективних комплексів у високогір'ї Карпат. Для реалізації цієї мети необхідні грошові кошти, якими ДП ВВНСБ «Заросляк» не володіє в повному обсязі, тому підприємство дуже розраховує на фінансову підтримку державного бюджету України. Суми, які необхідні для проведення капітального ремонту, реконструкції та придбання спортивного інвентаря та техніки по роках наведено нижче:

2023р.

Капітальний ремонт вуличних каналізаційних мереж з очисними колодязями з виготовленням проектно-кошторисної документації – 500,9 тис. грн.;

капітальний ремонт утеплення спального корпусу з виготовленням проектно-кошторисної документації – 5875,9 тис. грн.;

Капітальний ремонт котельні з виготовленням проектно-кошторисної документації – 1360,2 тис. грн.

2024р.

капітальний ремонт насосної станції з виготовленням проектно-кошторисної документації – 2500,0 тис. грн.;

капітальний ремонт контрольно-пропускного пункту з виготовленням проектно-кошторисної документації – 1328,1 тис. грн.;

капітальний ремонт спального корпусу внутрішніх приміщень з виготовленням проектно-кошторисної документації – 9460,0 тис. грн.

Придбання техніки та інвентаря;

Комп'ютерна техніка – 112,0 тис. грн;

Килим борцівський – 95,0 тис. грн.;

Бігова доріжка електрична – 57,0 тис. грн.;

Тренажери універсальні – 307,0 тис. грн.

Поточний ремонт спортивних споруд – 2145,0 тис. грн.

2025р

капітальний ремонт спортивного майданчика (заміна штучного покриття) з виготовленням проектно-кошторисної документації – 1720,0 тис. грн.;

капітальний ремонт пожежного резервуару з виготовленням проектно-кошторисної документації – 2100,0 тис. грн;



капітальний ремонт залізобетонного мосту з виготовленням проектно-кошторисної документації – 2520 тис. грн;

капітальний ремонт дизельної станції з виготовленням проектно-кошторисної документації – 3140,0 тис. грн.

Придбання техніки та інвентаря.

Автомобіль УАЗ – 700,0 тис. грн.

Поточний ремонт спортивних споруд – 3120,0 тис. грн.

2026р.

капітальний ремонт близькавказахисту будівлі з виготовленням проектно-кошторисної документації – 777,3 тис. грн.

капітальний ремонт підпірної стінки біля спального корпусу з виготовленням проектно-кошторисної документації – 3912,7 тис. грн;

капітальний ремонт огорожі території бази з виготовленням проектно-кошторисної документації – 5503,8 тис. грн.;

Придбання техніки та інвентаря

Сушильна машинка – 50,0 тис. грн.;

Холодильне обладнання – 200,0 тис. грн.;

Плита електрична – 52,0 тис. грн;

Автобус «Газель» – 300,0 тис. грн.

Поточний ремонт спортивних споруд – 1980,0 тис. грн.

8. SWOT-аналіз

8.1. Сильні сторони.

- 1) Вигідне географічне розташування (база знаходиться у високогір'ї Карпат, підніжжя гори Говерла);
- 2) Різноманітність спортивних споруд для подальшого розвитку бази для спорту;
- 3) Багаторічний досвід спеціалістів підприємства у багатьох сферах в цілому;
- 4) Добра репутація спеціалістів підприємства на ринку;
- 5) ДП ВВНСБ «Заросляк» створив та планує підтримувати внутрішню кадрову політику на високому рівні;

8.2. Слабкі сторони.

- 1) Надто залежна від зовнішніх факторів (недостатньо стійка) модель диверсифікації;
- 2) Комерційні напрями діяльності підприємства;
- 3) Відсутність достатнього обсягу власних фінансових ресурсів для створення та повного розвитку у всіх видах діяльності, що заплановано, одночасно, які вже запроваджені або поетапно запроваджуються в Україні відповідно до потреб (в інтересах) галузі, суспільства;
- 4) Відсутність достатнього обсягу фінансових ресурсів для реалізації нових напрямів;
- 5) Діяльності та в інших сферах, що потребують значних капіталовкладень в розвиток виробничої бази та/або залучення значних інтелектуальних ресурсів;

- 6) Недостатньо розвинута на підприємстві система отримання та аналізу інформації щодо галузі та ринку послуг (особливо в частині конкурентного середовища). В цілому недостатньо розвинута маркетингова діяльність підприємства;
- 7) Існуючі обмеження щодо конкурування на ринку праці створюють труднощі в залученні та утриманні висококваліфікованих фахівців певних спеціальностей для потреб підприємства (висококваліфікованих програмістів тощо);
- 8) Застосовані на підприємстві спортивні технології;
- 9) Відсутність капітального ремонту спортивних споруд протягом 40 років, важкодоступна високогірська місцевість та повне бездоріжжя.
- 10) Недостатній досвід та недостатні ресурси, які зазвичай необхідні для усестороннього поглибленого опрацювання, супроводження та реалізації стратегічного плану.

8.3. Можливості.

- 1) Зростання темпів розвитку економіки і зовнішньоекономічної діяльності, як підґрунтя для збільшення обсягів надходжень замовлень на надання послуг
- 2) Удосконалення державної фіскальної політики та політики ціноутворення на послуги, що сприятиме залученню інвестицій в різні галузі;
- 3) Участь у міжнародних проектах;
- 4) Створення умов для використання новітніх спортивних технологій;

8.4. Загрози.

- 1) Нестабільна політична та економічна ситуація, фінансова криза, курсові коливання;
- 2) Наявність недобросовісної конкуренції та масового грубого порушення вимог;
- 3) законодавства конкуруючими суб'єктами в цілому на ринку послуг, що надає ДП ВВНСБ «Заросляк»;
- 4) Системна відсутність достатнього фінансового забезпечення послуг;
- 5) Скорочення та відтік фахового кадрового потенціалу у випадку достатньо тривалого часу нестабільного функціонування підприємства.

9. Організаційне та фінансове забезпечення реалізації Стратегічного плану.

Організаційне забезпечення реалізації здійснюватиметься шляхом розроблення та прийняття в установленому порядку відповідних планів та заходів, спрямованих на реалізацію положень Концепції, проведення моніторінгу стану їх використання.

Фінансове забезпечення реалізації Концепції здійснюватиметься за рахунок коштів державного бюджету, коштів місцевого бюджетів та інших залучених позабюджетних коштів.



10. Динаміка основних показників наявності та використання економічного потенціалу у 2023-2026 роках

№	Напрям діяльності	Найменування показника	Одиниця вимірю	Факт минулого року 2022	Прогноз поточного року 2023	1-ий плановий рік 2024	2-ий плановий рік 2025	3-ий плановий рік 2026
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	9095	9209	9300	9400	9500
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	484	1082	1350	1400	1450
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн			100	150	200
		1.4. Валова рентабельність	%	5,86	11,7	14,5	14,9	15,3
		1.5. Рентабельність діяльності	%					
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн					
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн					
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	43,0	42,8	43,2	43,7	44,1
		4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	105	1437	5719	10073	7900
		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн					
		4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	105	304			
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн					
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.2. Витрати на інновації	тис. грн					
		4.3 Обсяг реалізованої інноваційної	тис. грн					



		продукції						
	4.4 Гітога вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%						
	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	20	27	27	27		
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	грн	16625	12691	12963	13117	13272	
	5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	тис. грн/ особу/міс	37,9	28,4	28,7	29,0	29,3	
	5.3 Продуктивність праці одного працюючого промисловово-виробничого персоналу							
	5.4 Гітога вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%						
	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	21797	21531	21531	21531	21531	
	6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	1880	1428	1428	1428	1428	
	6.1.2 Основні засоби (первинна варгість)	тис. грн	28786	31153	31153	31153	31153	
6	Стан використання активів							
	6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	32	35	37	39	41	
	6.3 Рентабельність активів	%						



Директор ДП "Ворохтянська високогірська навчально-спортивна база "Заросляк"

В.Д. Федончак