

ЗАТВЕРДЖУЮ
Міністр молоді та спорту України
Вадим ГУТЦАЙТ
10 березня 2023 р.



СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

Державного підприємства

«Олімпійський навчально-спортивний центр «Конча-Заспа»

на 2023–2025 роки

Київ 2023



СЕД Megapolis.DocNet
Міністерство молоді та спорту України
№1967 від 10.04.2023
КЕП: Гутцайт В. М. 10.04.2023 17:25
3FAA9288358EC003040000006EE52E00F7AEAF00

1. Загальна інформація

Середньостроковий стратегічний план розвитку на період 2023-2025 рр. (надалі – стратегічний план) державного підприємства "Олімпійський навчально – спортивний центр "Конча-Заспа" (надалі – Центр) розроблено відповідно до п.5 ст.6 Закону України "Про управління об'єктами державної власності".

Стратегічний план складено згідно з Методичними рекомендаціями з питань методологічного забезпечення складання середньо - та довгострокових стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств та господарських структур, затвердженими наказом Міністерства економічного розвитку України від 14.08.2013 № 971.

Показники та очікувані результати стратегічного плану переглянуті у кінці 2022 року з урахуванням фактичних та очікуваних наслідків повномасштабної військової агресії з боку Росії.

Код ЄДРПОУ – 38217021.

Місце знаходження - Україна, 03131, місто Київ, вул. Столичне шосе,19.

Основний вид діяльності (за КВЕД) - 93.11 функціонування спортивних споруд.

Організаційно-правова форма – державне унітарне підприємство, що засновано на державній власності, на 100 % належить державі та входить до сфери управління Міністерства молоді та спорту України. Філій та інших відокремлених підрозділів не має.

До містоутворюючих підприємств не належить, ознаки підвищеної небезпеки відсутні. Відповідно до п.2 ст. 4 Закону України "Про приватизацію державного та комунального майна" підприємство не підлягає приватизації, оскільки забезпечує тренування спортсменів з олімпійських видів спорту і видів спорту осіб з інвалідністю.

Керівник – генеральний директор Крилюк Андрій Тітусович, працює за контрактом.

Центр є правонаступником Республіканської Олімпійської навчально-спортивної бази, заснованої Постановою Ради Міністрів РСР від 11.01.1974 року №12.

Постановою Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 року № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» Центр включено до переліку закладів фізичної культури і спорту, яким надається статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки.

Основним видом діяльності Центру є надання якісних послуг з організації та проведення навчально-тренувальних зборів національних (олімпійських) збірних з багатьох видів спорту, проведення змагань державного та міжнародного рівня, надання спортивно-оздоровчих послуг іншим споживачам. Центр являє собою комплекс спортивних споруд та будівель, які розміщені на єдиній території і складають повний цикл

необхідний для належної підготовки спортсменів вищої категорії та майстерності.

2. Аналіз середовища

2.1. Аналіз зовнішнього середовища

У відповідності до Закону України “Про фізичну культуру і спорт” від 24.12.1993 N 3808, фінансування розвитку фізичної культури і спорту здійснюється відповідно до цього Закону та інших нормативно-правових актів за рахунок коштів відповідно державного та місцевого бюджетів, а також інших джерел, не заборонених законодавством. Матеріально-технічне забезпечення сфери фізичної культури і спорту здійснюється шляхом будівництва та використання спортивних споруд, створення, придбання та використання фізкультурно-спортивного спорядження та обладнання, іншого майна, призначеного для занять фізичною культурою і спортом. Центральний орган виконавчої влади, що забезпечує формування державної політики у сфері фізичної культури та спорту, визначає нормативи матеріально-технічного забезпечення сфери фізичної культури і спорту в Україні.

Відповідно до статті 36 Закону України «Про фізичну культура та спорт» спорт вищих досягнень - напрям спорту, який забезпечує залучення спортсменів з резервного спорту шляхом подальшої спеціалізації та індивідуалізації їхнього навчально-тренувального процесу з певного виду спорту для підготовки та участі у спортивних змаганнях всеукраїнського та міжнародного рівнів. Розвиток спорту вищих досягнень забезпечують національні збірні команди та суб'єкти сфери фізичної культури і спорту, зокрема центри олімпійської підготовки, школи вищої спортивної майстерності, спортивні клуби, а також спортивні команди Збройних Сил України та інших військових формувань, утворених відповідно до законів України, правоохоронних органів, рятувальних та інших спеціальних служб, а також суб'єкти сфери фізичної культури і спорту, які здійснюють розвиток професійного спорту.

Таким чином, Центр здійснює свою діяльність у напрямі розвитку спорту вищих досягнень.

У відповідності до Постанови Кабінету міністрів України від 18 січня 2006 року № 30, статус бази олімпійської, паралімпійської та дефлімпійської підготовки мали понад 70 об'єктів. Зазначені об'єкти є різними, як за специфікою підготовки спортсменів, так і за підпорядкуванням та формою власності. На момент складення стратегічного плану частина з них опинилась на тимчасово окупованій території АР Крим, частина - в зоні проведення у 2014-2019 роках антитерористичної операції у окремих районах Донецької та Луганської областей, що унеможливило використання їх за призначенням.

Також, як наслідок повномасштабної російської військової агресії, очевидно, що найближчим часом частина баз олімпійської підготовки не будуть в змозі повноцінно забезпечувати належну підготовку українських спортсменів.

Крім того, переважна більшість тих підприємств, установ та організацій, що внесені до переліку баз олімпійської підготовки не мають головної умови, що визначена, як критерій :

Статус бази олімпійської, паролімпійської та дефлімпійської підготовки надається закладу фізичної культури і спорту (далі - заклад), спортивні споруди якого мають умови для проживання та харчування спортсменів, устатковані належним спортивним інвентарем та обладнанням, використовуються для проведення всеукраїнських і міжнародних спортивних змагань та навчально-тренувального процесу з метою забезпечення участі членів збірних команд України в Олімпійських, Паралімпійських і Дефлімпійських іграх, Всесвітніх Універсіадах, чемпіонатах світу та Європи, інших міжнародних спортивних змаганнях. Закладам, спортивні споруди яких відповідають вимогам до проведення всеукраїнських і міжнародних спортивних змагань та навчально-тренувального процесу, але не мають умов для проживання та харчування спортсменів, як виняток, може бути надано статус бази олімпійської, паролімпійської та дефлімпійської підготовки, якщо такі заклади для забезпечення проживання та харчування спортсменів використовують згідно з укладеними договорами готельні комплекси, гуртожитки, об'єкти харчування, що розташовані поблизу їх місцезнаходження.

На практиці ті підприємства (включаючи й маючих статус бази олімпійської підготовки), що надають послуги із користування спортивними спорудами для проведення НТЗ, самостійно договори щодо розміщення та харчування спортсменів не укладають і замовник послуги (установа «Укрспортзабезпечення», федерації) змушений проводити пошук відповідних контрагентів та укладати із ними окремі угоди. Це робить процес витрачання коштів державного бюджету на ці цілі не прогнозованим та, здебільшого, неефективним.

Таким чином, Центр у 2023-2025 роках буде основним діючим підприємством, що буде забезпечувати проведення спортивних заходів з підготовки спортсменів до внутрішніх та міжнародних змагань в межах бюджетних коштів, що будуть виділятися на ці заходи.

Таким чином, у разі проведення спортивного заходу у ДП ОНСЦ «Конча-Заспа» держава витрачає мінімум коштів на одного учасника досягаючи при цьому максимуму результативності.

2.2. Аналіз внутрішнього середовища

Характеристики наявності та використання економічного потенціалу Центру наступні

2.2.1. Ресурсний аналіз

Існуюча матеріально-технічна база Центру дозволяє забезпечити усі складові проведення спортивного заходу (розміщення, харчування, використання спортивних споруд, медичний супровід, транспортні послуги) у єдиному комплексі.

В постійному користуванні Центру перебувають 3 земельні ділянки: кадастровий номер 8000000000:90:335:0013 (площа 3,0672 га), кадастровий номер 8000000000:90:132:0012 (площа 7,7568га), загальною площею 10,824 га, кадастровий номер 8000000000:79:012:003 (площа) 0,2278 га.

Земельні ділянки перебувають у постійному користуванні з цільовим призначенням 07.02 (для будівництва та обслуговування об'єктів фізичної культури і спорту).

До складу Центру входять :

1) Комплекс спальних корпусів для проживання спортсменів загальною добовою пропускною спроможністю 352 місця для розміщення учасників спортивних заходів, який у свою чергу складається з 3-х корпусів :

- 11-поверховий на 197 місць;
- 4-поверховий на 81 місце;
- 3-поверховий з надбудованою мансардою на 84 місця.

Впродовж останніх років у комплексі для проживання здійснюється поетапний ремонт номерного фонду з одночасним придбанням нових меблів, побутової техніки, тощо. Таким чином, умови перебування учасників спортивних заходів поліпшуються.

Водночас спостерігається певний дефіцит номерного фонду у періоди завершальної підготовки національних збірних до змагань найвищого рівня, насамперед – до Олімпійських ігор. Враховуючи збільшення локацій та пропускної здатності навчально - спортивного комплексу для усунення цього явища необхідно збільшити номерний фонд Центру.

2) Навчально-спортивний комплекс, у складі:

№ з/п	Назва зала	Площа, кв.м
1	зал спортивної гімнастики	1008
2	зал бокс	510
3	зал боротьби	1008
4	зал дзюдо	510
5	зал ЗФП	216
6	зал важкої атлетики	253
7	новий зал ЗФП	215
8	новий зал спеціальної підготовки спортсменів	243

3) Сауни:

№1 (у будівлі спорткомплексу), пропускною спроможністю 8 осіб;

№2 (у будівлі спорткомплексу), пропускною спроможністю 8 осіб;

№3 (окрема будівля), пропускною спроможністю 8 осіб.

4) Комплекс відкритих спортивних споруд, де у 2021 році проведено капітальний ремонт. Після завершення капітального ремонту цей комплекс має наступні локації для проведення спортивних заходів:

№ з/п	Назва локації
1	сектор для метання ядра
2	сектор для метання молота
3	сектор для метання списа
4	сектор для метання диску
5	тренажерний комплекс для імітації (метальна група)
6	сектор для потрійного стрибку

7	сектор для стрибків у довжину
8	сектор для стрибків у висоту
9	біговий сектор на 8 доріжок (60м.,100м. 11 м/з бар'єрами)
10	комплекс секторів метальна група (5 секторів)
11	комплекс секторів стрибкова група (3 сектори)
12	сектор для стрільби із луку

Станом на початок 2023 року у Центрі триває реконструкція комплексного ігрового залу, яка має на меті створення більш якісних умов для тренувань (насамперед – збірних з фехтування).

5) Їдальня, де у 2019 році проведено капітальний ремонт з переплануванням обідніх залів. Джерелом фінансування були кошти державного бюджету. Ремонт здійснено з метою підготовки підрозділу «Їдальня» до обслуговування учасників спортивних заходів за сучасною моделлю «шведський стіл». У 2021 році харчування за системою «шведський стіл» розпочато, що отримало схвальні відгуки спортивної спільноти держави. Крім того, у складі цього підрозділу функціонує буфет.

6) Медико-відновлювальний центр, який розташований у приміщенні навчально-спортивного комплексу, до складу якого входять наступні кабінети:

- ✓ лор;
- ✓ невідкладної допомоги;
- ✓ функціональної діагностики;
- ✓ УЗД (ультразвукове дослідження)
- ✓ фізіотерапії;
- ✓ стоматології;
- ✓ мануальної рефлексотерапії;
- ✓ відновлювального фармлікування;
- ✓ баротерапії та електросну;
- ✓ лабораторний комплекс;
- ✓ реабілітаційне відділення, яке надає послуги реабілітаційного залу, душевого лікування, підводного масажу, гальванічних ванн, ароматерапії, "сольової печери".

У 2018 році медичний центр отримав сучасне медичне обладнання, нове обладнання для бальнеологічних процедур тощо. У 2019 році за рахунок власних коштів підприємства здійснено поточні ремонти приміщень МВЦ, у окремому приміщенні обладнано масажний кабінет. У 2020-2021 рр. у МВЦ здійснювалось експрес-тестування учасників спортивних заходів на наявність короно вірусної інфекції. У разі потреби МВЦ спроможний негайно відновити таке тестування.

- 7) гараж-котельня :
- котельня, загальною потужністю двох високотехнологічних котлів на годину 3,44 Г/кал;

➤ гараж на 11 одиниць.

8) Прес-Центр, розташований на I-му поверсі 3-пов.спального корпусу, до складу якого входять : актовий зал, конференц-зал, кухня, гардероб, санвузол: площею 203 кв.м. на 140 пос. місць;

9) класні кімнати, розташовані на III-му поверсі спортивного комплексу.

У 2018 році силами підприємства проведено поточний ремонт приміщень конференц - сервісу з одночасним придбанням необхідного допоміжного обладнання. У 2019 році також було проведено придбання нового обладнання для якісного конференц – сервісу.

10) місця для відпочинку :

➤ критий танцювальний павільйон "Диско" площею 304 кв.м.

➤ кіноконцертний зал, розташований на I-му поверсі будівлі "клуб-їдальня" площею 270 кв.м. на 260 пос. місць

➤ мангал-шашлична, крита споруда розташована на березі річки площею 66 кв.м.

➤ капличка, споруда площею 13кв.м.

Крім того підприємством здійснюється підтримання у належному стані різноманітних зелених насаджень на території центру, прилеглих до об'єктів території.

В цілому у центрі створені умови для проведення навчально-тренувальних зборів (НТЗ) за усіма їх складовими (проживання, користування спортивними спорудами, харчування, медико-відновлювальні послуги, транспортне забезпечення, користування лекційними залами, рекреація). Це робить підприємство універсальною базою підготовки спортсменів усіх рівнів з багатьох видів спорту.

2.2.2. Аналіз компетенцій, людські ресурси і організаційна культура

Середня кількість працівників підприємства станом на 01.01.2023 р. – 164 чоловік.

Трудовий колектив Центру має сталий багаторічний досвід у забезпеченні проведення спортивних заходів, більшість працівників підприємства працюють у ньому тривалий час, плінність кадрів невисока.

З викликами, що спричинила повномасштабна збройна агресія, фахівці Центру справляються. Так, наприклад, у період постійного призупинення енергопостачання, у підприємстві за найкоротший термін була задіяна резервна лінія постачання електроенергії до основних підрозділів підприємства (з допомогою дизель-генераторних установок), що дозволило продовжувати навчально-тренувальний процес навіть під час тривалих відключень. На початку повномасштабного вторгнення російських військ на Київщину у підприємстві не призупинялись постачання основних продуктів та сировини, що дозволило розміщувати у Центрі не тільки учасників спортивних заходів, а й вимушених переселенців.

Також у Центрі у максимально стислі терміни було організовано службу нерегулярних міжнародних перевезень, що дозволило спортивним

командам вчасно виїздити на міжнародні змагання у умовах повного припинення авіасполучення з України та нестабільного пересування залізничним транспортом.

Крім належної організації повсякденних виробничих процесів у Центрі забезпечується також робота щодо освоєння державних капітальних вкладень та використання власних ресурсів на поліпшення матеріально-технічної бази.

В цілому кадровий потенціал підприємства дозволяє забезпечити усі заходи, що передбачені цим Стратегічним планом. Очікуване збільшення кількості працівників не вплине на загальний рівень компетенцій, оскільки нові працівники будуть входити до вже існуючих підрозділів підприємства та зможуть швидко адаптуватись до виконання посадових обов'язків.

2.2.3. Фінансовий аналіз і показники господарської діяльності

У останніх 3 роках фінансово-економічної діяльності підприємства були чинники, що суттєво впливали на кінцеві результати.

У 2020 році значний вплив мали карантинні обмеження, що помітно зменшили чистий дохід від реалізації і тільки завдяки жорсткій економії витрат вдалось зберегти рентабельну роботу.

У 2021 році завантаження Центру значно зросло (що зокрема пов'язано із перенесенням дати проведення чергових літніх Олімпійських Ігор), але стрімке зростання вартості енергоресурсів у другій половині року значно збільшили собівартість при тому, що підприємство, з метою забезпечення запланованої у Єдиному календарному плані кількості спортивних заходів, не переглядало ціни на послуги для їх проведення.

У 2022 році підприємство стало по суті єдиною базою олімпійської підготовки, що могла повноцінно забезпечити навчально-тренувальний процес відповідних національних збірних України. За рахунок укладення угоди на постачання природного газу зі спроможним для підприємства рівнем ціни та переглядом цін на послуги зростання доходу випередило зростання витрат, що позитивно вплинуло на формування фінансового результату діяльності.

В цілому динаміка основних показників діяльності за останні три роки наступна:

Назва показника	тис. грн.		
	2020	2021	2022
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	42726	76407	83055
Собівартість реалізованої продукції, товарів, послуг	38462	68053	72513
Валовий прибуток	4264	8354	10542
Інші операційні доходи	830	1344	1537
Інші операційні витрати	549	1353	1169
Результат від операційної діяльності	52	539	3194

Інші фінансові доходи	0	0	589
Інші доходи	6476	8448	22345
Інші витрати	6476	8119	20262
Чистий прибуток	48	710	4805

Примітки: Інші фінансові доходи у 2022 році склались за рахунок надходжень від розміщення тимчасово вільних коштів на депозитному рахунку. Зростання інших доходів та витрат пояснюється збільшенням амортизації на безоплатно отримані активи (за рахунок державних коштів) та визнання доходом частки ПДВ пропорційної нарахованій амортизації.

2.2.4. Проведення SWOT - аналізу

	Сильні сторони (Strengths) <ul style="list-style-type: none"> • Стабільність фінансово-господарського стану • Розвиненість наявної інфраструктури та мереж, великі потенційні можливості для її розвитку. • Впорядкованість з питанням землекористування, наявність виготовленої проектної документації • Значний досвід у веденні профільної діяльності 	Слабкі сторони (Weaknesses) <ul style="list-style-type: none"> • Значна залежність від рівня бюджетного фінансування сфери спорту
	Можливості (Opportunities) <ul style="list-style-type: none"> • Перетворення у мультифункціональний центр з підготовки збірних команд України до змагань світового рівня • Виведення Центру на міжнародний рівень шляхом проведення навчально-тренувальних та відновлювальних зборів спортсменів іноземних команд. • Підвищення інтересу в суспільстві до здорового способу життя. • Збільшення завантаженості. 	Загроза (Threats) <ul style="list-style-type: none"> • Значне зменшення фінансування спортивної галузі внаслідок першочергового спрямування коштів державного бюджету на ліквідацію наслідків збройної агресії

3. Місія суб'єкта господарювання

Місія Олімпійського центру в контексті загальнодержавних інтересів, інтересів суспільства та власне функцій, завдань та комерційних інтересів підприємства полягає в наступному:

➤ Розвиток спорту вищих досягнень, як інституційної спроможності держави, незважаючи на надскладні умови відсічі повномасштабної збройної агресії, залишатись частиною міжнародної спортивної спільноти ;

➤ Через створення належних умов для досягнень провідних українських спортсменів – популяризація спорту та фізичної культури в українському суспільстві. Мрія брати участь у навчально-тренувальному зборі в Олімпійському центрі має бути у кожного спортсмена - початківця та стати йому потужним стимулом у постійному покращенні особистих та командних результатів;

➤ Розвиток матеріально-технічної бази підприємства має стати міцним фундаментом у забезпеченні його подальшої рентабельної діяльності, збільшенні кількості робочих місць та, як наслідок, збільшення відрахувань до державного бюджету.

4. Стратегічні напрями, цілі, завдання та ключові індикатори.

4.1. Стратегічні напрями.

➤ Розбудова інфраструктури Центру та перетворення його у мультифункціональний міжнародний спортивний центр, що буде конкурентоздатний на міжнародному рівні;

➤ Забезпечення рентабельної господарської діяльності, покращення основних фінансово-економічних показників.

4.2. Стратегічні цілі.

4.2.1. Завершення реконструкції комплексного ігрового залу.

Першочерговим завданням з розвитку інфраструктури Центру є реконструкція універсального ігрового залу. Це дозволить, з одного боку, збільшити кількість команд, що зможуть проходити навчально-тренувальні збори у Центрі, а з іншого – суттєво покращити умови проведення зборів для тих команд, що традиційно проходять збори у Центрі (насамперед – збірних команд з фехтування).

4.2.2. Будівництво сучасного спального корпусу, що буде відповідати потребам спортсменів з обмеженими фізичними можливостями.

Будівництво нового спального корпусу вирішить проблему пікових навантажень у період інтенсивного проведення навчально-тренувальних зборів перед відповідальними змаганнями. Також за рахунок збільшення номерного фонду підприємство буде готово до введення в експлуатацію плавального комплексу та, як наслідок, збільшення одночасного перебування спортсменів у центрі. Також новий спальний корпус буде забезпечувати більш комфортні умови перебування членів національних збірних та тренерського корпусу.

4.2.3. Реалізація державного інвестиційного проекту щодо будівництва спеціалізованого плавального комплексу олімпійського класу, що відповідатиме вимогам Міжнародної федерації плавання (*Fédération Internationale de Natation*).

Розроблений у Центрі державний інвестиційний проект щодо будівництва спеціалізованого плавального комплексу олімпійського класу мав

схвальне громадське обговорення, пройшов державну експертизу та відібраний для подальшої реалізації Міжвідомчою комісією з питань державних інвестиційних проектів. Робочий проект будівництва розроблений, позитивні висновки спеціалізованої будівельної експертизи отримані. Будівництво планується на земельній ділянці, що перебуває у постійному користуванні Центру. Будівництво розпочато в 2021 році. У зв'язку із призупиненням фінансування державних інвестиційних проектів введення в експлуатацію комплексу очікується після 2025 року.

4.2.4. Розбудова та реконструкція допоміжних будівель, споруд та комунікацій.

Очевидно, що така масштабна розбудова спортивної інфраструктури Центру потребуватиме відповідного рішення проблем забезпечення в допоміжних приміщеннях, додаткових місцях для харчування, реконструкції існуючих та створення нових мереж та комунікацій тощо.

4.2.5. Створення передумов для подальшого розвитку Центру

У період дії цього Стратегічного плану необхідно створити передумови для подальшого розвитку Центру на наступні 3-5 років, а саме :

- будівництва Центру водних видів спорту (м. Херсон) ;
- здійснення відповідних передпроектних заходів щодо

реконструкції комплексу будівель Центру, що розташовані по вул. Великій Васильківській у м. Києві

4.3. Завдання.

Стратегічна ціль	Завдання
Завершення реконструкції комплексного ігрового залу	Завершити реконструкцію, отримати Акт введення в експлуатацію, розпочати проведення спортивних заходів
Будівництво сучасного спального корпусу, що буде відповідати потребам спортсменів з обмеженими фізичними можливостями.	Відновити будівництво, за достатніх обсягів фінансування завершити будівництво, отримати Акт введення в експлуатацію, розпочати розміщення спортсменів
Реалізація державного інвестиційного проекту щодо будівництва спеціалізованого плавального комплексу олімпійського класу	Продовжити будівництво у 2024-2025 рр.
Розбудова та реконструкція допоміжних будівель, споруд та комунікацій.	Здійснювати заходи за готовності основних об'єктів нового будівництва та реконструкції
Створення передумов для подальшого розвитку Центру	Завершити процедуру передачі земельної ділянки під будівництво Центру водних видів спорту,

	провести підготовчу роботу до реконструкції будівель по вул. Велика Васильківська
--	---

5. Ресурси

Джерелом фінансування завдань для досягнення стратегічних цілей є державні капітальні вкладення. Власні кошти підприємства будуть використані для забезпечення початку експлуатаційного етапу та придбання матеріально-технічних засобів що за чинним законодавством не можуть бути придбані за кошти державного бюджету.

6. Потенційні ризики та управління ризиками.

Основним ризиком, що може призвести до загрози перенесення виконання цілей та завдань цього Плану, є триваюча збройна агресія та вірогідність збільшення витрат державного бюджету на програму термінованого відновлення критичної інфраструктури.



7. Ключові показники результатів діяльності.

Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022 року	Прогноз поточного 2023 року	2024 плановий рік	2025 плановий рік
1	2	3	4	5	6	7
Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	83055	79730	93700	115000
	1.2. Валовий прибуток	тис. грн	10542	8965	12500	13000
	1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	4805	1925	5479	7642
	1.4. Валова рентабельність	%	45,6	21,5	43,8	58,8
	1.5. Рентабельність діяльності	%	5,79	2,41	5,85	6,65
Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	83055	79730	93700	115000
	2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	0	0	0	0
Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	65,5	63,0	73,5	80,5
	4.1. Капітальні інвестиції	тис. грн	51602	94171	537251	848836

інноваційна діяльність	усього, у тому числі за джерелами фінансування:							
	4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	45413	93871	532751	842336		
	4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	6189	300	4500	6500		
	4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	0	0	0	0		
	4.2. Витрати на інновації	тис. грн	0	0	0	0		
	4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	0	0	0	0		
	4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	0	0	0	0		
	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	164	165	172	175		
	5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	13389	13894	14971	18048		
	5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/особу/міс	48,7	46,8	52,1	62,6		

	5.4 Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	-	-	-	-
Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	658381	725950	799100	1315000
	6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	98970	92500	85000	73000
	6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	306656	306990	526900	531400
	6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	0,32	0,38	0,22	0,12
	6.3 Рентабельність активів	%	0,73	0,27	0,7	0,6

8. Висновки.

Таким чином, ключовими показниками у стратегії розвитку підприємства до 2025 року будуть:

1. На час подолання наслідків російської збройної агресії – збереження поточної рентабельної та повноцінної діяльності Центру з наступним його перетворення Центру у конкурентоспроможний об'єкт спортивної інфраструктури міжнародного класу.

2. Створення якісно нових умов перебування українського спортсмена на навчально-тренувальному зборі, де він проживає за стандартами не нижче рівня «трьох зірок», харчується за системою «шведський стіл», тренується у залах, що відповідають вимогам міжнародних федерацій із сучасною системою кондиціонування та вентиляції, у тренувальному процесі використовується сучасне спортивне обладнання, у подальшій перспективі кожен учасник навчально-тренувального збору має змогу користуватись сучасним плавальним комплексом із системою фізичного відновлення.

3. Проведення якісного брендингу, при якому Центр має зареєстрований товарний знак, що є загальновідомим як в Україні, так і за її межами. Вдосконалюється система внутрішнього управління та управління якістю. Бренд «Міжнародний олімпійський центр» є привабливим для споживачів послуг, інвесторів та рекламодавців. Це також сприяє створення високого рівня публічної відомості видатних спортсменів, що тренуються у Центрі.

4. Існуюча та новостворена інфраструктура Центру відповідає міжнародним критеріям функціонування та обслуговування, є інклюзивною (доступною для спортсменів з обмеженими можливостями) та ефективною. У Центрі впроваджені сучасні енергозберігаючі технології.

5. Відбувається помітне покращення фінансово-економічних показників діяльності підприємства, в тому числі – значне збільшення відрахувань на користь держави.

Таке поєднання зусиль держави та підприємства, з урахуванням його унікальних потенційних можливостей, дозволить створити сучасний потужний багатопрофільний комплекс з підготовки спортсменів усіх рівнів та талановитої молоді, що відповідатиме європейським стандартам та буде конкурентоздатним на міжнародному рівні.

Реалізація запропонованих напрямів стратегічного розвитку сприятиме збереженню іміджу України серед світової спільноти, як спортивної держави, де, незважаючи на збройну агресію, реалізуються такі знакові соціально орієнтовані проекти.

Генеральний директор державного підприємства «Олімпійський навчально-спортивний центр «Конча-Заспа»



Андрій КРИЛЮК